

Distr.: General  
2 December 2024  
Arabic  
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم  
المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم  
المتحدة للسكان ومكتب الأمم  
المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الأولى لعام 2025

27 إلى 31 كانون الثاني/يناير 2025، نيويورك

البند 11 من جدول الأعمال المؤقت

التقييم

رد الإدارة على الاستعراض المستقل لسياسة التقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

المحتويات

الصفحة

|   |                                               |
|---|-----------------------------------------------|
| 2 | أولاً - السياق والمعلومات الأساسية .....      |
| 2 | ثانياً - النتائج والاستنتاجات والتوصيات ..... |
| 4 | المرفق - التوصيات الرئيسية ورد الإدارة .....  |



الرجاء إعادة استعمال الورق



## أولا - السياق والمعلومات الأساسية

- 1 - كلف المجلس التنفيذي، بصفته القيم على سياسة التقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مكتب التقييم المستقل التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتفسير إجراء استعراض مستقل لسياسة التقييم المنقحة (DP/2019/29) التي أقرها المجلس التنفيذي في قراره 2019/19. وأجرى فريق مستقل من المقيمين استعراضا لسياسة التقييم الحالية في الفترة من آب/أغسطس إلى تشرين الثاني/نوفمبر 2024.
- 2 - وهذا هو الاستعراض المستقل الرابع لسياسة التقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي يُعرض على المجلس التنفيذي. وقد ركز الاستعراض الأول (DP/2010/20)، الذي أُجري في عام 2010، بشكل خاص على هيكل مكتب التقييم المستقل ودوره. أما الاستعراض الثاني (DP/2015/5) الذي أُجري في عام 2014 فقد ركز على إدخال تحسينات على السياسة للوفاء بالمعايير المطلوبة من حيث الاستقلالية والمصداقية وأهمية نتائج التقييم. وشملت الاستعراضات (أ) الاستقلالية التشغيلية لمكتب التقييم المستقل؛ (ب) أهمية التقييمات المستقلة ومصداقيتها واستخدامها؛ (ج) موثوقية التقييمات اللامركزية ومصداقيتها، بما في ذلك قدرة المنظمة على إجرائها. وركز الاستعراض الثالث (DP/2019/13) الذي أُجري في عام 2019 على تحديد مبادئ سياسة التقييم والهيكل المؤسسي للتقييم، بما في ذلك إنشاء كادر من مستشاري التقييم الإقليميين التابعين لمكتب التقييم المستقل، وإجراءات الإشراف وضمان الجودة.
- 3 - ويركز الاستعراض الحالي على تقييم التقدم المحرز منذ تنفيذ سياسة التقييم الأخيرة في عام 2019، وتحديد العوامل التمكينية وتلك التي تعيق التنفيذ الفعال. وبالإضافة إلى ذلك، يتناول الاستعراض ما إذا كان ما هو قائم من إجراءات وهيكل وتنفيذ مناسب للغرض ويمثل أفضل الممارسات في مجال التقييم.
- 4 - وترحب إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي باستعراض سياسة التقييم والفرصة التي يتيحها هذا الاستعراض للعمل داخليا ومع المجلس التنفيذي بشأن سبل زيادة تعزيز مصداقية وفائدة وظيفة التقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مع تعزيز صنع القرار والتعلم المستنيرين بالأدلة.

## ثانيا - النتائج والاستنتاجات والتوصيات

- 5 - أكد استعراض السياسة صلاحية سياسة التقييم الحالية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لا سيما في مجال حماية استقلاليته ونزاهتها. وتعترف هذه النتيجة بالجهود المتواصلة التي يبذلها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب التقييم المستقل لتحسين أداء المنظمة من خلال التدريب، وإدخال تحديثات منتظمة على المبادئ التوجيهية، ومن خلال الارتقاء بمسائل الأداء المتعلقة بالتقييم إلى أعلى مستوى من مستويات صنع القرار.
- 6 - ويتمحور تقرير الاستعراض المستقل حول أربعة مجالات عريضة: هيكل التقييم، وسياسة وإجراءات التقييم، وتنفيذ سياسة التقييم، ونتائج التقييم. وشكلت النتائج التسع المجمعة تحت هذه المجالات الأربعة أساس التوصيات الـ 17 الواردة في التقرير.
- 7 - ويسر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن يلاحظ أن سياسة التقييم الحالية قد حافظت على استقلالية وظيفة التقييم، وهو يظل ملتزماً بالوفاء بتعهداته بشأن تمويل وظيفة التقييم المستقل.

8 - وعلى الرغم من أن مبادئ وإجراءات سياسة التقييم الحالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تتماشى مع نظرية التغيير، فإن البرنامج الإنمائي يرحب بالتوصية بتعزيز نظرية التغيير لتوضيح كيفية مساهمة التقييمات في الأهداف الاستراتيجية الأوسع للتنمية البشرية المستدامة.

9 - ويلاحظ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الاقتراح الداعي إلى توسيع إطار التقييم الحالي لدمج مواضيع شاملة أوسع نطاقاً مثل الاستدامة البيئية وبصمة الكربون. وترى الإدارة أن تحقيق قدر أكبر من الاتساق بين إطار التقييم ومعايير جودة البرمجة في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - التي تشمل مواضيع شاملة مثل الاستدامة البيئية ومبدأ "عدم ترك أحد خلف الركب" - سيضمن أن تكون المعايير التي توجه تقييم البرامج وجودة المشروع في مرحلتي التصميم والتنفيذ متوافقة مع المعايير المستخدمة في تقييم المشروع.

10 - ويقترح الاستعراض إعادة تصميم وتعديل معايير التقييم الإلزامية من خلال التحول من تقييمات المشاريع إلى التقييمات المواضيعية (تقييمات الحافظات والتقييمات المواضيعية وتقييمات النتائج والأثر)، وهو ما يتماشى مع التحول العام للمنظمة نحو نهج الحافظات في إطار الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025. وسيتيح هذا النهج لمديري التقييم تجميع المشاريع في إطار مواضيع استراتيجية لتقييم التغييرات الإنمائية الأوسع نطاقاً، مع تسهيل تجميع الموارد من مشاريع متعددة نحو تقييمات أكثر استراتيجية.

11 - ويقترح الاستعراض المستقل تغيير دورة استعراض سياسة التقييم الحالية من خمس سنوات إلى 10 سنوات، حيث يُنظر إلى الدورة الحالية على أنها قصيرة للغاية، مما يحد من فعاليتها من حيث الأفكار والتعديلات. ويحيط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي علماً بذلك. ومع ذلك، وبالنظر إلى العمليات الأوسع نطاقاً مثل دورة التخطيط الاستراتيجي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وسياسة التقييم على نطاق منظومة الأمم المتحدة (2025 إلى 2030)، ومناقشات أهداف التنمية المستدامة لما بعد عام 2030، يعتقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن الإبقاء على الدورة الحالية سيكون أكثر فعالية وسيضمن مواءمة أوثق مع نهج منظومة الأمم المتحدة الإنمائية في استعراض دورة سياسة التقييم.

12 - وفي حين سُلِّط الضوء على جودة وفائدة التقييمات اللامركزية باعتبارها مجالين يحتاجان إلى مزيد من التحسين، فقد أشارت تعليقات إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على التقرير السنوي لمكتب التقييم المستقل عن التقييم لعام 2023 إلى حدوث تحسينات كبيرة. وارتفعت جودة التقييمات اللامركزية من 19 في المائة في عام 2019 إلى 45 في المائة في عام 2024 (في تشرين الأول/أكتوبر 2024). وتضمن ذلك مضاعفة التصنيف المرضي للتقييمات اللامركزية بين عامي 2019 و 2024؛ وإدراج مؤشرات الأداء الرئيسية المتصلة بالتقييم في الإطار المتكامل للنتائج والموارد لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ والتتبع المنتظم للتقييم اللامركزي وإعداد التقارير بشأنه للإدارة العليا من قبل فريق الأداء المؤسسي. ولمواصلة تحسين جودة التقييمات اللامركزية وأثرها واستخدامها، يرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بدعم مكتب التقييم المستقل في تنقيح معايير التقييم الإلزامية لتقليل حجم التقييمات اللامركزية. ويرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أيضاً بالتوصية التي قدمها الاستعراض بشأن قيام مستشاري التقييم الإقليميين التابعين لمكتب التقييم المستقل بدور أكثر فاعلية في رفع مستوى جودة التقييمات اللامركزية واستخدامها والمساهمة في الجهود التي تبذلها المكاتب الإقليمية في مجال تنمية القدرات. ومن بالغ الأهمية أن يكمل مستشارو التقييم الإقليميون التابعون لمكتب التقييم المستقل عمل أخصائيي التقييم الإقليميين الحاليين بما يتماشى مع استراتيجيات تعزيز التقييم اللامركزي لكل منطقة.

## المرفق - التوصيات الرئيسية ورد الإدارة

يوجز هذا المرفق التوصيات الرئيسية الواردة في الاستعراض والردود المقابلة من إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مع إبراز الإجراءات التي يتعين اتخاذها أو التخطيط لها أو التي هي قيد النظر لمعالجة المسائل التي تم تحديدها وتعزيز فعالية وظيفة التقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

| المجال 1. هيكل التقييم                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التوصية 1 -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| 1-1 تمديد فترة عمل مدير مكتب التقييم المستقل من فترة واحدة مدتها 5 سنوات إلى فترة واحدة لا تقل عن 6 سنوات.                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| 2-1 وضع حد أدنى لضمان قدرة مكتب التقييم المستقل على الوفاء بالتزاماته الأساسية حتى في حالة حدوث تراجع كبير في موارد البرامج.                                                                                                                                                                                                                                                   |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| رد الإدارة: يوافق البرنامج الإنمائي جزئياً على هذه التوصية للأسباب التالية:                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| (أ) سينظر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في التوصية المتعلقة بتغيير مدة ولاية مدير مكتب التقييم المستقل من خلال استعراض شروط الوظائف المشابهة في منظمات مماثلة.                                                                                                                                                                                                                 |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| (ب) في سياق استنزاف الموارد الأساسية للمنظمة، من غير الممكن عملياً تحديد عتبات دنيا في سياسة التقييم المنفصلة عن الموارد البرنامجية. وعلاوة على ذلك، فإن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لديه معيار ثابت في سياسته التقييمية حيث يخصص نسبة 1 في المائة من موارده البرنامجية للتقييمات، بينما يخصص نسبة 0,3 في المائة لمكتب التقييم المستقل. ويمكن الأخذ بذلك في السياسة المحدثة. |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| التوصية 2 - دمج نظرية التغيير في سياسة التقييم لربط أنشطة التقييم بوضوح بالأهداف الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتحسين فهم أصحاب المصلحة.                                                                                                                                                                                                                         |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| رد الإدارة: يتفق البرنامج الإنمائي تماماً مع هذه التوصية ويعتقد أن نظرية التغيير لسياسة التقييم المنقحة ستعمق فهم كيفية إسهام التقييمات في تحقيق الهدف الاستراتيجي الأوسع نطاقاً المتمثل في التنمية البشرية المستدامة.                                                                                                                                                         |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| التتبع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              | الوحدة أو الوحدات المسؤولة                                                  | الإطار الزمني     | الإجراء الرئيسي أو الإجراءات الرئيسية                                                                                              |
| التعليقات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | حالة الإنجاز |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | لم يبدأ      | مكتب السياسات ودعم البرامج ومكتب التقييم المستقل، بمشاركة المكاتب الإقليمية | حزيران/يونيه 2025 | إعداد مدخلات لصياغة سياسة التقييم الجديدة التي تهدف إلى تعزيز نظرية التغيير ونظم ضمان الجودة مع الحفاظ على استقلالية وظيفة التقييم |
| المجال 2. إجراءات التقييم وضمان الجودة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| التوصية 3 - تضمين أحكام صريحة للاستدامة البيئية وبصمة الكربون واستيعاب الجميع بما يتجاوز القضايا الجنسانية في سياسة التقييم. ويجب أن تتضمن السياسة المنقحة أيضاً صياغة تتعلق بمبدأ "عدم ترك أحد خلف الركب".                                                                                                                                                                    |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |
| رد الإدارة: يوافق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على التوصية بتحديث إطار التقييم بحيث يشمل معايير تتماشى مع معايير جودة البرمجة في البرنامج الإنمائي، بما في ذلك الاستدامة البيئية وخطة "عدم ترك أحد خلف الركب" لتيسير الانتقال إلى التقييمات الاستراتيجية وتقييمات الأثر.                                                                                                      |              |                                                                             |                   |                                                                                                                                    |

| التتبع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | الإجراء الرئيسي أو الإجراءات الرئيسية |                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | حالة الإنجاز                          | الوحدة أو الوحدات المسؤولة                                                  | الإطار الزمني     | الإجراء الرئيسي أو الإجراءات الرئيسية                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | لم يبدأ                               | مكتب السياسات ودعم البرامج ومكتب التقييم المستقل، بمشاركة المكاتب الإقليمية | حزيران/يونيه 2025 | إعداد مدخلات لصياغة سياسة التقييم الجديدة لتشمل أي معايير جديدة                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       | مكتب التقييم المستقل ومكتب السياسات ودعم البرامج، بمشاركة المكاتب الإقليمية | حزيران/يونيه 2026 | تحديث المبادئ التوجيهية للتقييم في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتنماشى مع السياسة المنقحة، بما في ذلك إدخال تعديلات على معايير التقييمات اللامركزية، والانتقال إلى التقييمات المواضيعية الاستراتيجية وتقييمات الحافظات وتقييمات النتائج والأثر |
| <p><b>التوصية 4 -</b></p> <p>1-4 تشجيع زيادة الاهتمام بتحديد المخاطر التشغيلية والبرنامجية أثناء عمليات تخطيط التقييم.</p> <p>2-4 إجراء تحليلات منتظمة قائمة على تقييم المخاطر للعمليات في المجالات الشديدة المخاطر مثل المشتريات والاستجابة للآزمات، بالتعاون مع المكاتب المركزية والإقليمية.</p> <p>3-4 وضع ترتيبات التمويل وقدرات تقديم الخدمات الداخلية لمكتب التقييم المستقل لاقتراح طلبات إدارة التقييمات مباشرة في الحالات عالية المخاطر والاستجابة لها.</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>رد الإدارة:</b> يرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالتوصية ويوافق على إدراج المخاطر كمعيار رئيسي في جميع تقييمات البرنامج الإنمائي أثناء التخطيط وتقييمات القابلية للتقييم.</p> <p>وفيما يتعلق بالإدارة المباشرة لمكتب التقييم المستقل للتقييمات في الحالات التي تنطوي على مخاطر شديدة، يتطلع البرنامج الإنمائي إلى العمل مع مكتب التقييم المستقل بشأن تحديث المبادئ التوجيهية والإجراءات المتعلقة بتخطيط وتنفيذ التقييمات من هذا النوع، مع ربطها بشكل أقوى بالنهج العام للحافظات. وسيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي باستكشاف إمكانية توسيع دور ومشاركة مكتب التقييم المستقل في هذه التقييمات، بما يكفل التوازن بين الدور الرقابي لمكتب التقييم المستقل في التقييمات اللامركزية ومشاركته في تنفيذ التقييمات.</p> |                                       |                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>التوصية 5 -</b> ينبغي أن يقدم مكتب التقييم المستقل توجيهات ودعم أكثر تفصيلاً للتقييمات على مستوى الحافظات، بما في ذلك تقنيات التمويل الجماعي وتجميع المشاريع الفردية في إطار مواضيع استراتيجية لغرض التمويل المشترك وتنفيذ التقييمات التي تقم الأثر بما يتجاوز مساهمات التدخلات الخاصة بمشاريع معينة. ويجب إزالة العتبات المالية للتقييمات الإلزامية من المبادئ التوجيهية للتقييم.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       |                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>رد الإدارة:</b> يتفق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تماماً مع التوصية، حيث أقرّ رسمياً السياسة القائمة على الحافظات في عام 2024 وأنشأ فرقاً ونظماً مخصصة للمساعدة في الاستخدام الموسع لنهج الحافظات في المنظمة. وللاستكمال عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يُرحّب بوضع مبادئ توجيهية محددة بشأن تقييمات الحافظات وكذلك تجميع تقييمات المشاريع في إطار تقييمات أكثر استراتيجية من قبل مكتب التقييم المستقل. وبالمثل، يوافق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على إزالة العتبات الإلزامية من المبادئ التوجيهية للتقييم، مما سيُتيح للمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية التركيز بقدر أكبر على التقييمات الاستراتيجية وإعطاء الأولوية للنوعية على الكمية، على النحو الموصى به في الاستعراض.</p>                             |                                       |                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |

### المجال 3. تنفيذ سياسة التقييم

**التوصية 6 -** تمديد دورة استعراض سياسة التقييم إلى 10 سنوات، مع استعراض برنامج العمل والاستراتيجية بشكل أكثر تواتراً.

**رد الإدارة:** لا يوافق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على هذه التوصية، حيث ينبغي مواصلة سياسة التقييم مع العمليات الأوسع نطاقاً مثل دورة التخطيط الاستراتيجي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وسياسة التقييم على نطاق منظومة الأمم المتحدة للفترة 2025-2030، ومناقشة أهداف التنمية المستدامة لما بعد عام 2030. ولذلك، يعتقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن الإبقاء على الدورة الحالية سيكون أكثر فعالية لتحقيق مواصلة أوثق مع العمليات المؤسسية الأخرى. وسيكون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منفتحاً على مناقشة تمديد دورة الاستعراض في الجولة القادمة من الاستعراض.

**التوصية 7 -** تحويل تركيز عملية ضمان الجودة للتقييم اللامركزي نحو القيام بما يلي:

7-1 إعطاء الأولوية للاستخدام الاستراتيجي للتقييمات، مثل التقييمات الخاصة بالمجالات الشديدة المخاطر، والحافظات، والنتائج، والتقييمات المواضيعية، والتقييمات التكوينية، وتقييمات الأثر، بدلاً من التركيز على التقييمات على مستوى المشاريع.

7-2 إجراء التقييمات على مستوى المشاريع فقط عندما تكون إلزامية للجهات المانحة.

**رد الإدارة:** يوافق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تنقيح المعايير من التقييمات القائمة على المشاريع إلى تقييمات مواضيعية وتقييمات الأثر الأوسع نطاقاً، بما يتماشى مع النهج القائم على الحافظات للخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025. ويرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بزيادة الاتساق بين معايير التقييم ومعايير جودة البرمجة في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مع التركيز بشكل خاص على فائدة التقييمات لضمان أن تكون المعايير المستخدمة لتقييم جودة البرنامج أو المشروع خلال مرحلتَي التصميم والتنفيذ متوائمة مع تلك المستخدمة لتقييم المشروع.

| التتبع    |              | الوحدة أو الوحدات المسؤولة                                                  | الإطار الزمني     | الإجراء الرئيسي أو الإجراءات الرئيسية                                                                        |
|-----------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التعليقات | حالة الإنجاز |                                                                             |                   |                                                                                                              |
|           | لم يبدأ      | مكتب السياسات ودعم البرامج ومكتب التقييم المستقل، بمشاركة المكاتب الإقليمية | حزيران/يونيه 2025 | دمج معايير جودة البرنامج في معايير جودة التقييم أثناء استعراض سياسة التقييم وتحديث المبادئ التوجيهية للتقييم |

### المنطقة 4. نتائج التقييم

**التوصية 8 -** تعزيز الآليات المستخدمة لتتبع وضمان تنفيذ توصيات التقييمات اللامركزية لتحسين ملاءمتها وفائدتها. تشجيع المزيد من المشاركة المباشرة من جانب مستشاري التقييم الإقليميين لدعم جميع مراحل عملية التقييم اللامركزي.

**رد الإدارة:** يرحب البرنامج الإنمائي بالتوصية ويتفق معها، ويتطلع إلى العمل مع مستشاري التقييم الإقليميين التابعين لمكتب التقييم المستقل بشأن سبل دعم المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية في الاستفادة من نتائج التقييمات اللامركزية في التعلم وصنع القرار. وتجدر الإشارة إلى أن المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية تستخدم بالفعل نتائج التقييمات اللامركزية في تصميم برامج ومشاريع جديدة، والدعوة مع الشركاء، والإبلاغ عن النتائج من خلال آليات الإبلاغ السنوي الموجّه نحو تحقيق النتائج.

### التوصية 9 -

9-1 مواصلة تحسين سهولة استخدام مركز الموارد التقييمية ومنصات الذكاء الاصطناعي لتحليلات التنمية.

- 9-2 مواصلة العمل بشكل تعاوني مع المكتب التنفيذي ومكتب السياسات ودعم البرامج والمكاتب الإقليمية لتعزيز الحوافز في نظم الرقابة وضمان الجودة وسياسات وإجراءات التعلم، وإدماج نتائج التقييم اللامركزي في عمليات صنع القرار على مستوى المنظمة.
- 9-3 الاستمرار في اتباع نهج تعاوني مع المكتب التنفيذي والمكاتب المركزية والإقليمية للمشاركة في التطبيق الاستراتيجي للمعرفة التقييمية على نطاق المنظمة، بما في ذلك في تصميم وتنفيذ جهود الاتصالات الاستراتيجية والدعوة.
- 9-4 توسيع نطاق مجتمع الممارسين في مجال التقييم داخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وتعزيزه ودمجه. تعزيز نشر نتائج التقييم اللامركزي واستخدامها لضمان مساهمتها بشكل هادف في عملية صنع القرار والتعلم على مستوى المنظمة.

**رد الإدارة:** يتفق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع التوصية العامة ويود أن يقدم التوضيحات التالية:

(أ) لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي آليات لضمان الإشراف على التقييمات اللامركزية واستخدامها. وتمشيا مع قرار المجلس التنفيذي 3/2022، قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإضفاء الطابع المؤسسي على أربعة مؤشرات أداء رئيسية بشأن التقييمات التي يتم تتبعها وإبلاغها إلى فريق الأداء المؤسسي، في حين يقوم كل مكتب إقليمي بإعداد وتتبع استراتيجيته السنوية لتعزيز التقييمات اللامركزية وإبلاغها إلى فريق الأداء المؤسسي.

(ب) يرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالتوصية المتعلقة بتعزيز وتكامل مجتمع الممارسين. وفي هذا الصدد، قام مكتب دعم السياسات والبرامج مؤخرا بوضع استراتيجية جديدة للإدارة القائمة على النتائج التي يُكْمَلها "مركز" إلكتروني. ويعتقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن المركز يمكن أن يعمل بفعالية كمجتمع للممارسين، مما يسهل تبادل المعارف بشأن أفضل الممارسات في مجالي الإدارة القائمة على النتائج والتقييمات على السواء. ويرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أيضا بمكتب التقييم المستقل بوصفه جهة مشتركة في عقد اجتماعات هذه المنصة، مع التركيز بشكل خاص على التقييمات والتعلم منها.

| الإجراء الرئيسي أو الإجراءات الرئيسية                                                                                                                                                                                                                                                                              | الإطار الزمني           | الوحدة أو الوحدات المسؤولة                                                  | التتبع       |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                                                             | حالة الإنجاز | التعليقات |
| بناء على مركز الإدارة القائمة على النتائج، سيقوم مكتب دعم السياسات والبرامج ومكتب التقييم المستقل بإنشاء مجتمع للممارسين في مجال الرصد والتقييم والاشتراك في عقد اجتماعاته لتعزيز التعلم من التقييم وتعزيز استخدام نتائج التقييم للاسترشاد بها في عملية صنع القرار وتعزيز البرامج والحافظات والمشاريع عالية الجودة | كانون الأول/ديسمبر 2025 | مكتب التقييم المستقل ومكتب السياسات ودعم البرامج، بمشاركة المكاتب الإقليمية | قيد الإنجاز  |           |