



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para el
Desarrollo, el Fondo de Población
de las Naciones Unidas y la
Oficina de las Naciones Unidas
de Servicios para Proyectos**

Distr. general
8 de abril de 2026
Español
Original: inglés

Período de sesiones anual de 2026

8 a 11 de junio de 2026, Nueva York

Tema 11 del programa provisional

Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

**Informe anual sobre los resultados del FNUDC
correspondiente a 2025**

Resumen

El presente informe recoge la evaluación anual de los resultados obtenidos por el FNUDC en 2025. El informe también analiza el desempeño institucional en un año marcado por la reestructuración, resume las principales conclusiones de la evaluación y describe cómo se está posicionando el FNUDC para aplicar el Marco Estratégico (2026-2029) y celebrar su 60º aniversario.

Elementos de una posible decisión

La Junta Ejecutiva tal vez desee: a) tomar nota del informe; b) celebrar la puesta en práctica por parte del FNUDC del párrafo 33 m) del Compromiso de Sevilla movilizando capital catalizador en condiciones favorables y de primera pérdida para reducir el riesgo en los mercados en fase inicial de los países menos adelantados, pequeños Estados insulares en desarrollo y contextos frágiles; c) reconocer las reformas institucionales que han mejorado la gobernanza de las inversiones y la gestión de riesgos, al tiempo que se mantiene el impacto en el desarrollo; d) alentar al FNUDC a que refuerce su función como facilitador financiero especializado en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.



Índice

	<i>Página</i>
I. Análisis contextual	3
II. Reflexiones sobre el Marco Estratégico 2022-2025	4
III. Logros programáticos y aspectos destacados del desempeño de 2025	7
IV. Potenciar el impacto del sistema de las Naciones Unidas	15
V. Desempeño institucional y eficacia en un año de transición	18
VI. De cara al futuro: el FNUDC cumple 60 años	22

I. Análisis contextual

1. Los países menos adelantados (PMA), los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID) y los entornos frágiles ofrecen un importante potencial económico sin explotar. Sin embargo, las limitaciones estructurales del sistema financiero mundial siguen restringiendo su capacidad para convertir ese potencial en progresos para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la prosperidad compartida. Este desafío se ha visto agravado por la disminución de la financiación mundial para el desarrollo y la persistente aversión al riesgo en los mercados incipientes y de último tramo, lo que limita más si cabe el acceso a la financiación de los países y comunidades más necesitados.

2. Los niveles de pobreza van en aumento y las presiones económicas mundiales agravan las vulnerabilidades estructurales de las economías en desarrollo. Más de 3.400 millones de personas viven en países donde el pago de intereses supera el gasto público en sanidad o educación, y más de dos tercios de los países de ingresos bajos están actualmente endeudados o expuestos a un alto riesgo de endeudamiento¹. Estas presiones afectan de manera desproporcionada a los contextos frágiles y afectados por conflictos, donde reside el 72 % de las personas que viven en la pobreza extrema². La ayuda oficial para el desarrollo (AOD) está bajo mínimos en un momento en que las necesidades son cada vez mayores. Se preveía que la AOD neta disminuyera entre un 9 % y un 17 % en 2025, después de reducirse un 9 % en 2024, y que los países más pobres fueran los más afectados: los países menos adelantados registrarían una caída de entre el 13 % y el 25 % en la AOD bilateral neta procedente de los donantes del Comité de Ayuda al Desarrollo, mientras que los países de África Subsahariana podrían experimentar un descenso de entre el 16 % y el 28 %³. Estos países siguen recibiendo una parte desproporcionadamente pequeña de la financiación privada, ya que los países menos adelantados solo obtuvieron el 12 % de la financiación privada movilizada entre 2020 y 2023⁴. La magnitud de las necesidades de financiación sin cubrir sigue siendo considerable, ya que los pequeños Estados insulares en desarrollo que pueden optar a la AOD podrían registrar un déficit promedio en el ámbito de la adaptación al cambio climático de 7.300 millones de dólares anuales de aquí a 2030⁵. Las microempresas y pequeñas y medianas empresas (mipymes) representan aproximadamente el 90 % de las empresas y el 70 % del empleo en todo el mundo, y son fundamentales para la innovación y la resiliencia económica. Sin embargo, siguen presentando una falta crónica de financiación, y el déficit de financiación de las mipymes en las economías en desarrollo se ha ampliado hasta alcanzar los 8 billones de dólares si se incluyen las empresas del sector informal⁶. Las mipymes ocupan un lugar central en los mercados a los que se dirige el FNUDC y, mediante una serie de intervenciones adaptadas a sus necesidades —como subvenciones reembolsables y asesoramiento empresarial—, el Fondo reforzará a las empresas que aún no están preparadas para salir al mercado y facilitará su formalización, estabilización y crecimiento.

¹ Naciones Unidas, *Confronting the Debt Crisis: 11 Actions to Unlock Sustainable Financing*. Informe del Grupo de Expertos del Secretario General de las Naciones Unidas sobre la Deuda (Nueva York, 2025).

² Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, *States of Fragility 2025* (París, 2025).

³ Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, *Recortes en la ayuda oficial al desarrollo: Proyecciones de la OCDE para 2025 y a corto plazo, nota de políticas de la OCDE* núm. 26 (París, 2025).

⁴ Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, *Tracking Private Finance Mobilisation: Latest Trends and Ways Forward* (París, 2025).

⁵ Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, *Global Outlook on Financing for Sustainable Development 2025* (París, 2025).

⁶ Corporación Financiera Internacional, *Financial Institutions Group (FIG): MSMEs*, octubre de 2025.

3. Entre 2021 y 2025, el porcentaje de adultos que no eran titulares de una cuenta financiera formal se redujo del 26 % al 21 %⁷; esto se debe principalmente a que los servicios financieros digitales permiten acceder a cuentas bancarias a través de los teléfonos móviles. Conforme aumenta el alcance y la popularidad de las finanzas digitales, el FNUDC apoya su desarrollo identificando las limitaciones estructurales que dificultan su implementación a fin de subsanar las deficiencias sistémicas del mercado, colmar las lagunas normativas y crear un entorno propicio empleando instrumentos de financiación combinada que impulsen las finanzas digitales.

4. Los mercados de capitales de los países en desarrollo siguen estando poco desarrollados, pese a las crecientes necesidades de financiación de las empresas. Los bancos de desarrollo multilaterales (BMD) y las instituciones de financiación del desarrollo (IFD) son fundamentales, pero tienden a centrarse en los mercados con calificación crediticia y las operaciones de gran envergadura, lo que se traduce en un acceso limitado al capital por parte de los agentes subnacionales y los mercados locales en los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo. El FNUDC aborda esta carencia⁸ ofreciendo apoyo individualizado a autoridades locales, municipios y bancos nacionales de desarrollo para mejorar el acceso al capital de la infraestructura subnacional y fortalecer los sectores que impulsan el crecimiento inclusivo, la resiliencia y la prosperidad. Además, el FNUDC refuerza los sistemas de recaudación de ingresos locales y la gestión de las finanzas públicas con miras a mejorar la capacidad de amortización, reducir el riesgo y movilizar el capital privado necesario para el crecimiento económico.

5. En este contexto, el FNUDC sigue desempeñando un papel singular y esencial en el panorama de la financiación internacional para el desarrollo. Como organismo de las Naciones Unidas con un mandato de capital y capacidad para reducir el riesgo, el FNUDC se encuentra en una posición privilegiada para invertir en mercados incipientes y en el último tramo, cuando los financiadores tradicionales pueden encontrarse con limitaciones. El enfoque del FNUDC en la financiación de las mipymes, la financiación subnacional y las finanzas digitales inclusivas permite superar las barreras sistémicas que limitan el crecimiento inclusivo y la resiliencia económica de los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los entornos frágiles.

II. Reflexiones sobre el Marco Estratégico 2022-2025

6. El Marco Estratégico 2022-2025 se concibió como una prueba para determinar si el FNUDC podía traducir su mandato en un impacto para el desarrollo sostenible invirtiendo capital catalizador en los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los contextos frágiles. El Marco planteaba un objetivo claro: trascender las intervenciones aisladas y demostrar cómo una financiación selectiva y capaz de absorber riesgos, combinada con el compromiso político y el apoyo institucional, podría generar oportunidades económicas, fortalecer los sistemas locales y atraer más inversiones públicas y privadas. Un análisis acumulativo del período revela que este objetivo se cumplió en gran medida, al tiempo que pone de manifiesto importantes limitaciones y lecciones que han influido directamente en el diseño del Marco Estratégico 2026-2029.

⁷ Klapper, Leora y otros, *The Global Findex Database 2025: Connectivity and Financial Inclusion in the Digital Economy*, Executive Summary booklet. Banco Mundial (Washington, D. C., 2025).

⁸ ISF Advisors, *The case of missing middles: Gaps in the development finance landscape, and UNCDF's positioning in it* (2025).

7. El período 2022-2025 confirma que el FNUDC tuvo una repercusión significativa, en consonancia con los resultados que se comprometió a alcanzar. En distintos países y ámbitos temáticos, el FNUDC prestó apoyo a más de 1.600 iniciativas, y el desarrollo de productos, servicios e infraestructura alcanzó una mayor escala porque estos se replicaron y utilizaron de manera sostenida, en lugar de implementarse de forma puntual. A finales de 2025, el número de personas que se beneficiaron de las soluciones impulsadas por el FNUDC aumentó ininterrumpidamente a lo largo del ciclo hasta superar los 32 millones, la mitad de las cuales eran mujeres.

8. Los resultados de la transformación económica durante el período del Marco Estratégico también se ajustan a las expectativas fijadas al inicio del ciclo. Las intervenciones del FNUDC contribuyeron al crecimiento empresarial, la resiliencia, el empleo y el acceso a la financiación a gran escala, especialmente entre los agentes más pequeños y arraigados en el ámbito local, que siguen sin recibir la atención necesaria por parte de los mercados comerciales. Aunque los resultados anuales variaron, reflejando las presiones macroeconómicas y las condiciones específicas de cada país, los resultados acumulados muestran una contribución positiva o un apoyo a más de 590.000 empresas a lo largo de todo el período. En sus observaciones, los países donde se ejecutan programas destacaron sistemáticamente que la ayuda del FNUDC era útil no solo para obtener resultados inmediatos, sino también para estabilizar la actividad económica local en períodos de tensión e incertidumbre.

9. El énfasis del Marco en movilizar capital más allá de los propios recursos del FNUDC fue un elemento central de su teoría del cambio. En este sentido, los resultados obtenidos durante el período fueron notables. Las inversiones del FNUDC movilizaron más de 132 millones de dólares y catalizaron cerca de 843 millones de dólares en financiación pública y privada adicional, con un efecto multiplicador especialmente notable en los casos en que el FNUDC asumió el riesgo inicial o de primera pérdida mediante garantías, instrumentos de financiación mixta y mecanismos estructurados. En estos contextos, el papel del FNUDC como precursor y su capacidad para absorber el riesgo resulta más valioso dentro de la arquitectura financiera internacional, especialmente en mercados que todavía no pueden atraer financiación comercial o para el desarrollo a gran escala en condiciones normales.

10. Con el Marco Estratégico también se pretendía integrar el impacto en las políticas, las instituciones y los sistemas. Durante el anterior ciclo de planificación estratégica, el FNUDC contribuyó a que se adoptaran y reforzaran más de 150 marcos normativos y reglamentarios que sustentan las finanzas inclusivas, los sistemas fiscales subnacionales y la inversión sostenible a nivel local. Como resultado, mejoró el acceso de los países menos adelantados a los servicios financieros básicos, disminuyó la volatilidad de su flujo de caja de las mipymes y la infraestructura subnacional recibió una financiación más adecuada para la adaptación al cambio climático. Las contribuciones del FNUDC permitieron armonizar la normativa nacional con las mejores prácticas internacionales, contaron con la participación de las partes interesadas y utilizaron datos e investigaciones para llevar a cabo reformas con base empírica, lo que, en conjunto, propició un clima de inversión estable y una movilización sostenible de capital. Estas iniciativas estaban vinculadas a las carteras de inversión y su ejecución, lo que reforzó el posicionamiento del FNUDC en la intersección entre las políticas y el capital. Los Estados Miembros y los asociados han reconocido sistemáticamente esta doble función como característica distintiva de la contribución del FNUDC en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

11. El período 2022-2025 pone de manifiesto que los resultados no se lograron de manera uniforme en todas las dimensiones del Marco. Aunque los resultados en general siguieron siendo buenos, la ejecución se vio afectada en ocasiones por

limitaciones institucionales y de recursos. En concreto, los recursos básicos siguieron sin ser suficientes para aprovechar plenamente el mandato del FNUDC de asumir riesgos, tal y como se reconoció en el Compromiso de Sevilla. Con 8,5 millones de dólares en 2025, los recursos básicos representaron aproximadamente el 7 % del total de las contribuciones, una cifra considerablemente inferior al objetivo establecido en el Pacto de Financiación del Secretario General. La reestructuración institucional llevada a cabo en 2024 tenía por objeto adaptar la capacidad operacional con el mandato del FNUDC en materia de capital y reforzar la gobernanza de las inversiones para ampliar el alcance de las actividades.

12. Los resultados en lo que respecta a la eficacia institucional reflejan este equilibrio entre el desempeño y las limitaciones. El FNUDC mantuvo unos elevados estándares de garantía fiduciaria, cumplimiento de las normas de auditoría y seguimiento de las evaluaciones a lo largo de todo el período, lo que reforzó la confianza entre los asociados y los órganos rectores. Los estándares ambientales y sociales se integraron cada vez más en las decisiones relativas a programas e inversiones, y se reforzaron progresivamente las prácticas de gestión de riesgos. Al mismo tiempo, los resultados para determinados indicadores internos, en particular los relacionados con el compromiso del personal y la paridad de género en los puestos de alta dirección, pusieron de manifiesto aspectos en los que es necesario seguir mejorando. Estas deficiencias se reconocieron y abordaron mediante reformas institucionales iniciadas en 2024 para armonizar mejor las estructuras, los procesos y los incentivos con el mandato del FNUDC como fondo de inversión de capital.

13. Una característica importante del Marco Estratégico 2022-2025 fue el modelo operacional del FNUDC en contextos frágiles y afectados por crisis. El FNUDC demostró que, al combinar su presencia local, instrumentos flexibles y tolerancia al riesgo, pudo seguir prestando servicios esenciales y mantener la actividad económica en los períodos de crisis. Las intervenciones en entornos frágiles y vulnerables al cambio climático confirmaron la relevancia de los instrumentos de financiación preventivos y resilientes, al tiempo que pusieron de relieve la importancia de una toma de decisiones ágil y contar con recursos predecibles en dichos contextos. Estas experiencias se han incorporado expresamente en el diseño del próximo Marco Estratégico.

14. Las lecciones extraídas del período 2022-2025 confirman que la repercusión del FNUDC es mayor cuando se centra en su ventaja comparativa: la aportación de capital catalizador y servicios de asesoramiento complementarios en mercados cuyo principal obstáculo es el riesgo, no la falta de ideas o de demanda. En segundo lugar, demuestran que la escala no se consigue únicamente a través del volumen, sino asumiendo riesgos de manera disciplinada, desarrollando una sólida cartera de proyectos y alineando estrechamente con los incentivos de los asociados. En tercer lugar, subrayan que la credibilidad institucional y previsibilidad de los recursos son esenciales para seguir teniendo repercusión a lo largo del tiempo.

15. Estas lecciones han influido directamente en la elaboración del Marco Estratégico 2026-2029. El nuevo Marco refuerza el enfoque del FNUDC en la financiación de las mipymes, la financiación subnacional y la financiación digital, ámbitos en que los datos del ciclo anterior muestran los mejores resultados y la mayor demanda por parte de países y asociados. Esto posiciona al FNUDC de manera más explícita como precursor capaz de absorber los riesgos en el sistema de las Naciones Unidas y el ecosistema más general de la financiación para el desarrollo, complementando las funciones de bancos multilaterales de desarrollo e instituciones de financiación del desarrollo. Además, tras la experiencia del período 2022-2025, hace mayor hincapié en la preparación de la organización, la disciplina en la asignación de capital y la gestión integrada de riesgos.

16. Con el Marco Estratégico 2022-2025, el FNUDC logró en gran medida los resultados que se había propuesto alcanzar y valoró con claridad las condiciones en que su modelo resulta más eficaz. Por lo tanto, la transición al Marco Estratégico 2026-2029 no debe entenderse como un cambio de rumbo, sino como una consolidación y perfeccionamiento del enfoque ensayado en el ciclo anterior.

III. Logros programáticos y aspectos destacados del desempeño de 2025

17. En 2025, el FNUDC procuró ante todo que la financiación llegara a las economías locales, donde se configuran los resultados en materia de desarrollo. En un período marcado por un margen de maniobra fiscal limitado, mayor riesgo y flujos de capital selectivos, el FNUDC contribuyó a que el sector financiero se implicara desde el principio, operara de forma más inclusiva y se alineara con las prioridades nacionales y locales. A lo largo del año, el FNUDC llevó a cabo sus operaciones en 67 países (36 países menos adelantados y 16 pequeños Estados insulares en desarrollo) y sus soluciones llegaron a unos 3,3 millones de personas, de las cuales dos tercios eran mujeres.

18. En países menos adelantados, pequeños Estados insulares en desarrollo y entornos frágiles, el FNUDC colaboró con las instituciones y los sistemas nacionales para reducir los riesgos, fortalecer los ecosistemas financieros y crear entornos más propicios a la inversión. Mediante el despliegue disciplinado y orientado de capital catalizador, el FNUDC contribuyó a crear las condiciones necesarias para que agentes públicos y privados invirtieran y utilizaran los limitados recursos públicos, ampliando el alcance y la repercusión de la financiación para el desarrollo más allá de lo que habría sido posible de otro modo.

19. Los logros descritos en esta sección reflejan una cartera marcada por decisiones estratégicas claras y un enfoque constante en cómo se traducen esas decisiones: traducir los objetivos políticos en soluciones de financiación, traducir las intervenciones en fases iniciales para transformarlas en vías para la ampliación, y traducir los riesgos asumidos por el sector público en la participación en el mercado. En conjunto, demuestran cómo el mandato, los instrumentos y las alianzas del FNUDC contribuyen a lograr resultados en materia de desarrollo más inclusivos, resilientes y sostenibles en el último tramo.

Economías digitales inclusivas

20. En 2025, el FNUDC impulsó las economías digitales inclusivas fortaleciendo los sistemas financieros que permiten a hogares y empresas acceder al capital, gestionar el riesgo y participar en los mercados formales. El FNUDC colaboró con instituciones y organismos reguladores nacionales para que la transformación digital diera lugar a una mayor participación económica de las mipymes, las mujeres y las comunidades subatendidas.

21. Con el programa de Finanzas Digitales para la Resiliencia (DFS4Res), financiado por la Unión Europea, el FNUDC amplió el acceso a los servicios financieros digitales entre los grupos subatendidos. En el Pacífico, al reforzar las redes de agentes y comerciantes, más de 10.000 personas pudieron utilizar habitualmente billeteras electrónicas. En el Níger, la ampliación de la red rural permitió crear cerca de 60.000 cuentas nuevas de dinero móvil y formar a 2.000 agentes activos, entre ellos mujeres que gestionan quioscos y generan ingresos. En el Gabón, las plataformas financiadas permitieron realizar transacciones a más de 37.000 clientes y 9.000 agentes, mientras que en Etiopía unas 12.000 mipymes,

muchas de ellas dirigidas por mujeres y jóvenes, pudieron acceder a mejores servicios financieros y empresariales empleando plataformas digitales, lo que aumentó la resiliencia de las empresas.

22. Gracias a las intervenciones del programa aumentó la inclusión financiera de las mipymes y los grupos de ahorro comunitarios al mejorar su acceso a los servicios financieros formales. En Etiopía, las mipymes y los comerciantes que participan en las plataformas financiadas por el FNUDC afirmaron que sus condiciones de acceso a la financiación en condiciones favorables habían mejorado. En el Gabón, más de 1.500 mipymes pasaron de la economía informal a la formal, ya que el historial de transacciones digitales mejoró su acceso a los servicios financieros. En Malawi, el FNUDC incorporó digitalmente a casi 10.000 miembros de asociaciones de ahorro y crédito comunitarias, lo que generó datos transaccionales estructurados que ahora se utilizan para diseñar modelos alternativos de calificación crediticia para facilitar el acceso al crédito formal a grupos que históricamente han sido excluidos.

23. Con ayuda de la Unión Europea y los Gobiernos de Nueva Zelanda y Australia, el FNUDC aceleró la transformación digital en los países insulares del Pacífico mediante el fortalecimiento de las infraestructuras normativas, reguladoras y de pagos. El programa amplió los ecosistemas de pago digital, gracias a lo cual se facilitaron los pagos con monederos móviles de códigos QR y los pagos del Gobierno a los particulares con monederos móviles, lo que benefició a más de 3.000 ciudadanos de Kiribati y promovió el acceso inclusivo a los servicios financieros digitales.

24. En Bangladesh, con ayuda del Gobierno de Suiza, el FNUDC se asoció con siete entidades del sector privado y las tecnofinanzas en el marco del programa Shafal para crear conjuntamente soluciones financieras centradas en los migrantes y dirigidas a las mujeres a fin de promover una gestión más segura de las remesas y un mayor uso de los servicios financieros digitales. Las campañas de sensibilización a nivel nacional llegaron a más de 260.000 personas, lo que contribuyó a fomentar hábitos financieros digitales responsables y reforzar la resiliencia financiera de las familias migrantes y las mujeres.

25. Con el Programa Acelerador de Políticas, el FNUDC ha reforzado los fundamentos normativos e institucionales de las finanzas digitales y los mercados de las mipymes, gracias a lo cual el capital aportado por el FNUDC y sus asociados se basa en un clima de inversión estable y escalable. En Etiopía, Tanzania, Uganda, el Camerún, el Gabón y Zambia, el programa impulsó reformas en materia de infraestructura pública digital, competencia mediante la interoperabilidad y protección del consumidor. Se impartió formación a más de 100 reguladores para elaborar normativas que reduzcan el riesgo sistémico, mejoren la confianza de los inversores y faciliten vías más claras para que el capital nacional e internacional fluya hacia mercados desatendidos.

26. Con ayuda del Gobierno de Noruega, el FNUDC puso en marcha una iniciativa catalizadora de pagos digitales en Gaza en colaboración con PalPay, una filial del Banco de Palestina, en un contexto de destrucción generalizada de la infraestructura financiera, incluidas las sucursales bancarias, los cajeros automáticos y las redes de distribución de efectivo. Dada la grave escasez de liquidez y las restricciones a la circulación, las transacciones en efectivo resultaron cada vez más inviables, convirtiendo los pagos digitales de una herramienta de inclusión financiera en un salvavidas económico. Aunque el uso de billeteras electrónicas se disparó en plena crisis, la aceptación por parte de los comercios se convirtió en un cuello de botella crucial, ya que en el momento álgido de la crisis apenas 50 comercios activos podían aceptar pagos digitales. Mediante campañas de sensibilización selectivas, incentivos a los comerciantes y programas de reembolso para los consumidores, el FNUDC contribuyó a incorporar a más de 900 comerciantes, multiplicando casi por 20 la red

de aceptación y restableciendo la funcionalidad de las transacciones en vecindarios y núcleos comerciales informales. Esto permitió a los hogares y las pequeñas empresas mantener su actividad económica pese a las perturbaciones sistémicas del sector bancario, al tiempo que se generaban historiales de transacciones digitales que sentaban las bases para el futuro acceso a los servicios financieros formales.

27. El FNUDC apoyó la expansión de soluciones digitales de financiación para el clima y los riesgos de desastres en el marco de una iniciativa más general en favor de una economía digital inclusiva. En todo el Pacífico, el FNUDC colaboró con Gobiernos, organismos reguladores, aseguradoras y distribuidores asociados para ampliar la oferta de productos de seguros paramétricos destinados a agricultores, pescadores y hogares de bajos ingresos. En 2025, las lluvias torrenciales registradas en Fiji dieron lugar al pago de indemnizaciones a más de 1.100 hogares, que se transfirieron directamente a cuentas bancarias o monederos móviles. Estos procesos totalmente digitales redujeron los costos de transacción, limitaron los riesgos de fuga y demostraron cómo la protección basada en normas puede proporcionar un apoyo oportuno tras las crisis climáticas.

28. El FNUDC también contribuyó a mejorar las condiciones propicias para unas economías digitales inclusivas. En Sierra Leona, el FNUDC colaboró con el banco central para analizar a fondo el mercado de los servicios financieros digitales, lo que sirvió de base para las políticas y los marcos normativos destinados a ampliar el acceso de las poblaciones subatendidas, como las mujeres y los jóvenes.

29. En Ghana, el FNUDC redujo el riesgo de las inversiones iniciales de los proveedores de servicios financieros para diseñar soluciones financieras digitales adaptadas a las mipymes dirigidas por mujeres y jóvenes, que de otro modo seguirían sin recibir la atención necesaria. Diseñada en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), y financiada por el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la iniciativa utiliza un enfoque integral para las mipymes que combina soluciones de financiación, un entorno normativo favorable, y servicios y competencias de desarrollo empresarial. En 2025, la institución incorporó enfoques de diseño centrados en las personas en colaboración con asociados del sector privado, lo que permitió a las instituciones financieras y empresas de tecnología financiera comprender mejor y abordar las barreras estructurales que limitaban el acceso al crédito de los emprendedores subatendidos. Al ayudar a los proveedores de servicios financieros en el diseño, ensayo y perfeccionamiento de productos financieros digitales inclusivos, el FNUDC desempeñó un papel catalizador para atraer capital privado, lo que permitió a las instituciones asociadas sentar las bases y ampliar los préstamos a las mipymes con sus propias aportaciones.

Financiación transformadora local

30. En 2025, el FNUDC impulsó la financiación transformadora a nivel local al permitir que gobiernos subnacionales e instituciones locales movilizaran recursos para lograr un desarrollo inclusivo y resiliente al cambio climático. Esta labor respondía a un problema estructural persistente: aunque los riesgos climáticos, las deficiencias en la prestación de servicios y las necesidades en materia de desarrollo se perciben con más intensidad a nivel local, el acceso a una financiación predecible y vinculada a los resultados sigue siendo limitado. El FNUDC se centró en reforzar los sistemas de finanzas públicas locales y conectarlos con los canales de financiación nacionales e internacionales de modo que las prioridades identificadas a nivel local puedan traducirse en inversiones viables.

31. El Mecanismo para Financiar la Adaptación de los Modos de Vida al Clima Local (LoCAL) siguió siendo la piedra angular de esta iniciativa. En 2025, LoCAL desarrollaba sus operaciones en 23 países de África y la región de Asia-Pacífico, entre ellos 18 países menos adelantados y cuatro pequeños Estados insulares en desarrollo. Con subvenciones basadas en el desempeño y orientadas a la resiliencia climática, LoCAL ayudó a los gobiernos subnacionales a planificar, financiar y ejecutar inversiones en adaptación a nivel local alineadas con las estrategias climáticas nacionales, al tiempo que reforzaba los sistemas de gestión de las finanzas públicas. Se han entregado más de 10 millones de dólares a gobiernos subnacionales de siete países, lo que ha permitido financiar 189 proyectos ya finalizados, que abarcan desde sistemas de abastecimiento de agua y riego resilientes al cambio climático hasta soluciones basadas en la naturaleza y energías renovables. Estas inversiones reforzaron la resiliencia local y, al mismo tiempo, consolidaron los sistemas de planificación y presupuestación.

32. El enfoque de LoCAL siguió atrayendo la colaboración de donantes como Dinamarca, Irlanda, Noruega, Australia, Suecia, la Unión Europea y Nueva Zelanda. El año 2025 también supuso un punto de inflexión en la evolución de la iniciativa. Tras un período de examen, se elaboró una oferta ampliada que complementa las ayudas en forma de subvenciones con una línea de financiación de mercado destinada a movilizar capital privado para la adaptación. Esta nueva fase, iniciada en 2026 como LoCAL+, responde a la demanda de los Estados Miembros de integrar la financiación para la adaptación local en estructuras de financiación más generales. Uganda fue seleccionada como país piloto inicial, con ayuda de una contribución de Dinamarca suscrita en 2025.

33. La implicación nacional y subnacional en la financiación climática local se reforzó aún más a lo largo del año, con el apoyo del FNUDC. En Camboya, la Secretaría del Comité para el Desarrollo Democrático Subnacional ha recibido 9,7 millones de dólares del Fondo Verde para el Clima con miras a continuar y ampliar la aplicación del enfoque de LoCAL. Esto demuestra cómo los mecanismos de adaptación basados en los resultados y dirigidos a nivel local pueden institucionalizarse dentro de los sistemas nacionales, y pone de relieve el valor del apoyo selectivo que presta el FNUDC a nivel subnacional.

34. El FNUDC también aplicó sus conocimientos especializados en materia de finanzas locales con programas que refuerzan la gobernanza descentralizada y la prestación de servicios. En Bangladesh, el enfoque de LoCAL se puso en práctica a través del programa LoGIC, ejecutado conjuntamente con el PNUD. En 2025, LoGIC prestó apoyo a 50 iniciativas de adaptación dirigidas a nivel local en upazilas (dependencias administrativas de Bangladesh) altamente vulnerables al cambio climático, en las que participaron más de 34.000 personas. Las inversiones mejoraron el acceso al agua limpia y permitieron rehabilitar tierras agrícolas mediante sistemas de riego adaptados al clima, generar más energía renovable y promover la adaptación basada en los ecosistemas. Estos resultados se lograron al tiempo que se reforzaba la capacidad de los gobiernos locales para integrar la adaptación al cambio climático en los procesos de planificación y presupuestación.

35. En Mozambique, gracias a la financiación de la Unión Europea, el programa DELPAZ (Desarrollo Local para la Consolidación de la Paz en Mozambique, “Desenvolvimento Local para a Consolidação da Paz” en portugués) acabó su último año centrándose en la consolidación y el fortalecimiento institucional. El FNUDC prestó apoyo a las autoridades en distritos y provincias en materia de planificación pública, presupuestación y gestión financiera, así como en la integración de la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres en los planes de desarrollo local.

36. La financiación transformadora local trascendió además la adaptación al cambio climático para abordar retos más generales de financiación municipal y urbana. En Asia Sudoriental, el FNUDC colaboró con la Secretaría de la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental (ASEAN) en el marco de la iniciativa “Smart Green ASEAN Cities” para convertir los objetivos políticos en proyectos de inversión financiables. En 2025, gracias a la financiación de la Unión Europea, el programa prestó apoyo a 14 ciudades en cinco países de la ASEAN, puso en marcha dos proyectos piloto de financiación combinada y llevó a cabo estudios de viabilidad para 12 ciudades. Los proyectos piloto demostraron cómo la financiación combinada puede ampliar los servicios urbanos, atraer a operadores privados, reforzar los modelos de recaudación de ingresos municipales y mejorar los resultados ambientales.

37. En toda África, el FNUDC facilitó el acceso de las administraciones subnacionales a los mercados de capitales y la movilización de recursos nacionales. En África Oriental, el FNUDC prestó asistencia técnica para emitir los primeros bonos verdes subnacionales de la región, lo que contribuyó a mejorar la gestión financiera municipal y la confianza de los inversores, además de movilizar capital privado para infraestructuras adaptadas al cambio climático. En Somalia, a través del proyecto Asaaska Fikir, el FNUDC reforzó la capacidad de los gobiernos locales para gestionar sus activos e ingresos propios, gracias a lo cual aumentó la previsibilidad y sostenibilidad de la financiación local destinada a la prestación de servicios básicos.

38. En conjunto, la labor del FNUDC en materia de financiación transformadora a nivel local durante 2025 pone de manifiesto cómo el fortalecimiento de los sistemas financieros subnacionales genera resultados concretos en materia de desarrollo, al tiempo que refuerza los marcos nacionales. En colaboración con gobiernos e instituciones locales, y vinculando las inversiones locales a los canales de financiación nacionales y mundiales, el FNUDC contribuyó a garantizar que la resiliencia climática, la prestación de servicios y el crecimiento inclusivo se financien donde más importan: a nivel local.

Financiación relacionada con el clima, la energía limpia y la biodiversidad

39. En 2025, el FNUDC amplió su apoyo a la financiación destinada al clima, la energía limpia y la biodiversidad centrándose en un reto fundamental: movilizar capital a gran escala para el clima y la naturaleza en mercados donde la percepción del riesgo, la limitada capacidad institucional y el reducido volumen de las transacciones siguen disuadiendo a los inversores. El FNUDC centró sus esfuerzos en plasmar las prioridades mundiales en materia de clima y biodiversidad en mecanismos de financiación locales que puedan funcionar a través de instituciones nacionales y atraer más capital público y privado.

40. En el Pacífico, el FNUDC colaboró con bancos de desarrollo nacionales y asociados para crear mecanismos de garantía que permitan conceder préstamos a empresas que contribuyan a la resiliencia climática, la protección de la biodiversidad y los medios de vida sostenibles. Estas intervenciones demuestran cómo el reparto de riesgos puede hacer que la financiación destinada al clima y la biodiversidad pase de ser una serie de iniciativas piloto a formar parte de sistemas financieros institucionalizados. En Papua Nueva Guinea, el Fondo de las Naciones Unidas para el FNUDC, en estrecha colaboración con el PNUD y con financiación del Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral, puso en marcha una garantía complementaria de la cartera de economía azul de Women’s Micro Bank Limited para que las mipymes comprometidas con el clima y la biodiversidad pudieran acceder a financiación destinada a los medios de vida marinos sostenibles. En colaboración con una entidad financiera nacional centrada en las mujeres, la garantía permitió estrechar el vínculo entre la participación económica de las mujeres y la gestión responsable del

ecosistema, al tiempo que fortaleció la capacidad del banco para prestar servicio a las comunidades costeras y remotas. Estas transacciones ponen de manifiesto la ventaja comparativa del FNUDC cuando se trata de convertir la financiación mundial destinada a la biodiversidad en mecanismos de financiación viables y replicables dentro de los sistemas financieros nacionales de los pequeños Estados insulares en desarrollo.

41. El FNUDC también apoyó inversiones en energía limpia y resiliente al clima en otras regiones, abordando los riesgos en las primeras etapas y facilitando entornos propicios. En Tanzania, el programa CookFund, financiado por la Unión Europea, logró ampliar el acceso a soluciones limpias para cocinar, fomentar el crecimiento empresarial, crear empleo y alinear las iniciativas con las estrategias nacionales para este tipo de soluciones. El programa también reforzó la capacidad institucional y los marcos normativos, incluyendo iniciativas relacionadas con el comercio de derechos de emisión de carbono y la preparación del mercado.

42. En 2020, el FNUDC, con financiación de la Iniciativa Forestal Centroafricana, puso en marcha el Fondo de Retos e Incubadora de Soluciones Limpias para Cocinar en la República Democrática del Congo. En 2025, las empresas que participaban en el programa vendieron más de 15.000 unidades de cocina limpia, lo que elevó el total de ventas desde el inicio del programa a más de 322.000 tecnologías de energía limpia. A lo largo del año, cerca de 94.000 personas utilizaron productos de energía limpia, gracias a lo cual mejoró la calidad del aire en el interior de los hogares y se redujo la dependencia de combustibles contaminantes, mientras que en las iniciativas de creación de capacidad participaron unas 34.000 personas, entre ellas más de 20.000 mujeres y 27.000 jóvenes.

43. El FNUDC también colaboró con actores de los mercados mundiales de seguros y capitales para estudiar enfoques innovadores en materia de financiación de la resiliencia ante los desastres. En 2025, el FNUDC se asoció con Aon para crear un mecanismo de financiación destinado a la resiliencia ante desastres, centrado en los países vulnerables al cambio climático, incluidos los pequeños Estados insulares en desarrollo. La iniciativa puso de manifiesto cómo las garantías y los mecanismos de transferencia de riesgos pueden contribuir a atraer a los mercados de seguros y capitales privados, complementando las finanzas públicas y reforzando la preparación ante las crisis climáticas.

44. En todas estas intervenciones, el FNUDC crea vías de financiación que vinculan los objetivos climáticos y de biodiversidad con las instituciones financieras nacionales, los marcos reguladores y los agentes del mercado. En lugar de financiar los resultados relacionados con el clima y la naturaleza de forma aislada, el FNUDC se centró en integrarlos en sistemas financieros capaces de mantener la inversión a largo plazo.

Financiación de sistemas alimentarios sostenibles

45. En 2025, el FNUDC apoyó los sistemas alimentarios sostenibles abordando una limitación persistente en muchos Estados Miembros: la escasa disponibilidad de financiación adecuada para los pequeños agricultores, las empresas agroindustriales en fase inicial y los agentes de la cadena de valor alimentaria que operan en mercados de alto riesgo y subatendidos. El FNUDC se centró en facilitar el acceso a la financiación en aquellos casos en que el crédito comercial sigue siendo limitado debido a la percepción del riesgo, la escasez de garantías y la fragmentación de las cadenas de valor, al tiempo que respaldaba las prioridades nacionales en materia de seguridad alimentaria, empleo rural y resiliencia climática.

46. Las intervenciones del FNUDC combinaron la financiación catalizadora con un apoyo técnico específico para reforzar los vínculos de los productores con instituciones financieras y mercados. En el Níger, el programa AGRODIGI (Digitalización y estructuración de la cadena de valor agrícola), ejecutado conjuntamente con el PNUD, impulsó la inclusión digital y financiera en todas las cadenas de valor agrícolas. Más de 2.000 agricultores y agentes de la cadena de valor recibieron capacitación sobre servicios digitales y financieros, lo que contribuyó a mejorar el acceso a los servicios financieros, mientras que más de 700 participantes se inscribieron en mecanismos de ahorro.

47. En Rwanda, el FNUDC siguió demostrando cómo los instrumentos de reparto de riesgos pueden facilitar la financiación para las empresas agroindustriales. A través del proyecto BRIDGE, ejecutado conjuntamente con el Programa Mundial de Alimentos (PMA), se movilizó íntegramente una garantía inicial de 500.000 dólares, lo que permitió conceder préstamos por valor de más de 714.000 dólares a 92 empresas agrícolas de todo el país. Diecisiete de las empresas que recibieron apoyo eran propiedad de mujeres o estaban dirigidas por ellas.

48. En colaboración con la Iniciativa de Adaptación de África, el FNUDC dirigió el Acelerador de la Seguridad Alimentaria para impulsar la inversión en sistemas alimentarios resilientes y empresas agroindustriales en los mercados fronterizos y emergentes de África. Con subvenciones y préstamos en condiciones favorables, el programa moviliza financiación privada, mejora las condiciones para la innovación agrícola y promueve transiciones económicas sostenibles impulsadas a nivel local. Al abordar las barreras sistémicas, el Acelerador promueve sistemas alimentarios y medios de vida más resilientes.

49. En el Afganistán, en colaboración con el PNUD, el FNUDC amplió un mecanismo de garantía de cartera que aumentó el efecto multiplicador y la capacidad del Mecanismo de Garantía Crediticia de Afganistán. Esto permitió a las instituciones asociadas mantener y ampliar la concesión de préstamos a las microempresas y las pequeñas empresas pese a las graves restricciones de liquidez. Cerca de 13.000 mipymes accedieron a financiación garantizada en 15 provincias, y las mujeres representaron casi una cuarta parte de los prestatarios. La cartera de proyectos apoyados se diversificó entre el comercio, la agricultura, la producción y los servicios, lo que contribuyó a mantener la actividad económica y el empleo en un contexto marcado por una gran incertidumbre.

50. En todas estas intervenciones, el FNUDC ha permitido a los agentes del sector alimentario acceder a una financiación que refleja las realidades de la producción agrícola, los flujos de caja estacionales y los riesgos climáticos. Han reducido el riesgo de las inversiones en fase inicial, mejorado la preparación para la inversión y facilitado los contactos entre productores y empresas e instituciones financieras y mercados. Los resultados obtenidos en 2025 demuestran cómo las finanzas públicas pueden servir de catalizador para apoyar sistemas alimentarios más inclusivos, resilientes y sostenibles, al tiempo que refuerzan los objetivos nacionales de desarrollo.

Empoderamiento económico de las mujeres

51. En 2025, el FNUDC promovió el empoderamiento económico de las mujeres ampliando el acceso a la financiación, fortaleciendo las empresas dirigidas por mujeres e integrando enfoques que responden a las cuestiones de género en los sistemas financieros y las economías locales. En toda su cartera de proyectos, el FNUDC abordó la participación económica de las mujeres no como objetivo secundario, sino como elemento fundamental del crecimiento inclusivo, la resiliencia y la transformación económica local. El FNUDC concedió nuevas garantías de cartera

en Rwanda, Papua Nueva Guinea, Fiji y Burkina Faso, además de ampliar los fondos destinados al Afganistán, con miras a apoyar la concesión de préstamos a profesionales de la salud, empresas dirigidas por mujeres y jóvenes, iniciativas de consolidación de la paz y empresas del sector de la economía azul. A finales de año, el FNUDC gestionaba siete garantías activas con un límite máximo de cinco millones de dólares. Junto con su cartera de préstamos, estos instrumentos permitieron movilizar más de 32 millones de dólares en financiación, lo que demuestra cómo el capital público puede servir de catalizador para impulsar el crédito a nivel interno.

52. El acceso a la financiación siguió siendo un elemento fundamental de esta iniciativa. En varios países, el FNUDC puso en marcha instrumentos catalizadores y prestó apoyo técnico para que las emprendedoras pudieran trabajar con las instituciones financieras en condiciones más equitativas. En Rwanda, las emprendedoras recibieron apoyo financiero y participaron en actividades de creación de capacidad en el marco del proyecto para desbloquear la financiación agrícola para jóvenes y mujeres, lo que les permitió participar en mayor medida en las cadenas de valor agrícolas y mejorar su acceso a los mercados. En el Afganistán, los instrumentos de financiación combinada y los mecanismos de reparto de riesgos prestaron apoyo a las pequeñas empresas y empresas dirigidas por mujeres, contribuyendo a mantener los medios de subsistencia y la actividad económica en lugares donde las alternativas siguen siendo limitadas.

53. El FNUDC también ha mejorado la inclusión financiera de las mujeres con soluciones digitales que reducen la dependencia del efectivo y amplían el acceso a los servicios financieros formales. En el Afganistán, en el marco del Proyecto de Prosperidad Digital, el FNUDC facilitó la creación de más de 1.700 cuentas de billetera electrónica para mujeres que participan en grupos de ahorro locales y actividades comerciales a pequeña escala. Estas cuentas permitieron realizar transacciones más seguras y transparentes, mejoraron la gestión y trazabilidad de los pagos, y reforzaron la alfabetización financiera y la confianza en el uso de los servicios financieros digitales. Se integraron enfoques digitales similares en iniciativas más amplias de finanzas inclusivas en varios países.

54. El empoderamiento económico de las mujeres también se promovió utilizando enfoques de financiación específica para cada sector que vinculan la generación de ingresos con las prioridades de desarrollo local. En Guinea-Bissau, en el marco del proyecto de gestión pacífica de los recursos naturales en la cuenca del Koliba-Corubal, financiado por el Fondo para la Consolidación de la Paz (FCP) y ejecutado en colaboración con el PNUD, el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el FNUDC prestó apoyo a una financiación que responde a las cuestiones de género vinculada a las cadenas de valor relacionadas con el agua. En Sierra Leona, la Iniciativa de Financiación “Blue Peace” demostró cómo el empoderamiento económico de las mujeres se puede integrar en la infraestructura y la prestación de servicios públicos. En Freetown, el FNUDC financió la construcción de 24 quioscos de agua alimentados con energía solar, que se transfirieron íntegramente a equipos de gestión dirigidos por mujeres. Estos equipos se seleccionaron de una cohorte de 200 mujeres que habían recibido capacitación para operar quioscos y gestionar empresas (además de alfabetización financiera), entre las que figuraban 45 mujeres líderes. Una vez en funcionamiento, los quioscos mejorarán el acceso al agua limpia para unos 24.000 residentes, al tiempo que generarán ingresos sostenibles y oportunidades de liderazgo para las mujeres.

55. El FNUDC también fomentó el espíritu emprendedor y la empleabilidad de las mujeres mediante alianzas que abordan las competencias, el acceso al mercado y la coordinación institucional. En Ghana, en el marco del proyecto denominado “Pacto

para las Competencias entre la Unión Europea y Ghana”, el FNUDC amplió sus alianzas con instituciones de educación superior y el sector empresarial para apoyar la participación de las mujeres en el emprendimiento y la transición de los estudios al mundo laboral. En 2025 se prestó asistencia técnica adaptada al personal docente y los agentes del ecosistema, la mitad de los cuales eran mujeres.

56. En colaboración con instituciones financieras, gobiernos locales y sistemas nacionales, el FNUDC contribuyó a garantizar que los avances en el acceso de las mujeres a la financiación y las oportunidades económicas quedaran integrados en estructuras que perdurarán una vez terminados los proyectos concretos. Los resultados obtenidos en 2025 demuestran cómo las finanzas públicas catalizadoras, cuando se combinan con el fortalecimiento institucional y las alianzas selectivas, pueden facilitar una participación económica más equitativa y resultados de desarrollo duraderos.

IV. Potenciar el impacto del sistema de las Naciones Unidas

57. En 2025, el FNUDC potenció el impacto del sistema de las Naciones Unidas integrando su experiencia en materia de financiación e inversión en una amplia cartera de programas conjuntos e iniciativas dirigidas por las Naciones Unidas. El FNUDC colaboró con 40 entidades de las Naciones Unidas en ámbitos como la resiliencia climática, las economías digitales, los sistemas alimentarios, la financiación de las mipymes y el desarrollo subnacional. Estos proyectos posicionaron al FNUDC como facilitador especializado en financiación dentro de los programas interinstitucionales, en lugar de ser un agente de ejecución paralelo.

58. Las alianzas del FNUDC se extendieron más allá de los organismos de desarrollo para abarcar una combinación de entidades de las Naciones Unidas dedicadas al desarrollo, la ayuda humanitaria y las políticas, entre las que figuran la FAO, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la UNCTAD, el PMA, ONU-Hábitat y ONU-Mujeres.

59. El FNUDC también contribuyó a los mecanismos de financiación de todo el sistema y fondos mancomunados, incluida su colaboración con el Fondo para los ODS y la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples (OFFAM), donde su función se centró en reforzar el diseño financiero, la sostenibilidad y la preparación para la inversión de los programas conjuntos.

60. A nivel nacional, el FNUDC adaptó su labor a las prioridades nacionales coordinadas por los Coordinadores Residentes de las Naciones Unidas, integrando el acceso a la financiación, la movilización de capital local y la estructuración de inversiones en los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.

61. En 2025, el FNUDC tuvo un papel catalizador selectivo en las iniciativas financiadas por el Fondo para la Consolidación de la Paz, al vincular la prevención de conflictos con una gobernanza económica y ambiental inclusiva en entornos frágiles y en transición. En Burundi, el FNUDC apoyó la cooperación entre las comunidades y las autoridades del Parque Nacional de Kibira, contribuyendo a institucionalizar el diálogo a través de 17 comités de protección comunitaria y poniendo en práctica un acuerdo de pago por servicios ecosistémicos que garantiza la financiación a largo plazo para la conservación, al tiempo que reduce los riesgos de conflictos relacionados con los medios de subsistencia.

62. En la República Democrática del Congo, el FNUDC reforzó la gestión inclusiva y responsable de los recursos naturales en los alrededores del Parque Nacional de Kahuzi-Biega mediante el apoyo a mecanismos de gestión de reclamaciones y

reparación, lo que contribuyó a mejorar la confianza entre las comunidades y las instituciones del parque. El FNUDC también contribuyó a la consolidación de la paz ambiental impulsada por el Gobierno en el Níger, donde, junto con la FAO, ayudó a las comisiones de tierras locales a promulgar leyes oficiales relativas a la tenencia de la tierra y resolver los conflictos territoriales mediante el diálogo, mitigando así las tensiones relacionadas con el clima y los recursos.

63. En colaboración con la FAO, el PNUD, la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el FNUDC prestó su apoyo al Centro de Excelencia para la Inclusión Financiera en la puesta en marcha del Tablero Nacional de Inclusión Financiera de Papua Nueva Guinea para registrar datos en tiempo real desglosados por género y ubicación. Esta innovación reforzó la gobernanza de los datos y mejoró la formulación de políticas con base empírica y la supervisión normativa en el marco de la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera 2023-2027. Con apoyo del FNUDC, Women's MicroBank Limited ha aumentado la alfabetización financiera digital a nivel nacional empleando un modelo sostenible en el que los clientes pagan por los cursos. En 2025 se ha formado a más de 3.000 personas, lo que ha permitido mejorar sus competencias financieras y la inclusión digital. En el marco de este proyecto, el FNUDC y sus asociados ayudaron a la Corporación de Garantía Crediticia de Papua Nueva Guinea a ensayar una herramienta psicométrica de calificación crediticia que utiliza datos sobre el comportamiento y de otro tipo para evaluar a las pequeñas y medianas empresas (pymes) con garantías o un historial crediticio limitados.

64. En la República Democrática del Congo, el FNUDC colaboró estrechamente con el PNUD en el proyecto energético conjunto CleanStart, al cual aportó sus conocimientos técnicos para promover el desarrollo del mercado de soluciones limpias para cocinar. En 2025, el FNUDC apoyó la elaboración del plan director sobre el gas de petróleo licuado (GLP) para Lubumbashi, Kananga y Kasai, colaborando con el PNUD para mejorar la planificación con base empírica a fin de expandir los mercados del GLP. El FNUDC también movilizó a agentes del sector privado para que realizaran una serie de análisis de mercado sobre el desarrollo del GLP en sus respectivas zonas, mientras que los expertos del FNUDC participaron directamente en la recopilación y análisis de datos.

65. En colaboración con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC), la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples y ONU-Mujeres, el producto de seguro de medidas preventivas del Programa de Seguros y Adaptación Climática del Pacífico (PICAP) se presentó como caso de estudio emblemático en un importante estudio que analizaba los vínculos entre las medidas preventivas y los seguros contra riesgos climáticos. Diseñado en colaboración con la UNDRR, este producto figuró en un artículo académico de la Iniciativa de Múnich para los Seguros sobre el Clima (MCII) presentado a la revista *Springer Nature Business and Economics*, un informe de políticas de la MCII y un documento de debate conjunto del Anticipation Hub y la MCII. En todas estas publicaciones, el PICAP fue reconocido por su mecanismo de doble activación, que permite realizar pagos tanto antes como después de los ciclones, lo que mejora la preparación y la recuperación, y posiciona su enfoque preventivo como modelo de financiación de riesgos adaptada al clima.

66. En colaboración con el PNUD y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), el programa conjunto de Inversión en Arrecifes de Coral y Economía Azul (ICRBE), con el apoyo del Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral y el Fondo Conjunto para los ODS, aceleró su ejecución en 2025 tras realizar un examen de mitad de período independiente y consultas de los donantes. El

programa se reorientó hacia dos operaciones listas para la inversión y en consonancia con las prioridades nacionales: un mecanismo de financiación combinada que presta apoyo a las zonas marinas gestionadas localmente y a las empresas que contribuyen a la conservación de los arrecifes a través del Banco de Desarrollo de Fiji, y un apoyo catalizador para rehabilitar el vertedero de Sigatoka a fin de reforzar la gestión de residuos sólidos en la División Occidental de Fiji.

67. En el marco de la primera operación, el Banco de Desarrollo de Fiji puso en marcha su línea de crédito azul, aprobó una garantía crediticia de 920.000 dólares (770.000 dólares procedentes del ICRBE y 150.000 dólares del PICAP) e identificó una cartera de proyectos compuesta por diez zonas marinas gestionadas localmente y cuatro empresas, con una previsión de préstamos de hasta 1,3 millones de dólares una vez que entre en funcionamiento. En el marco de la segunda operación, se avanzó en la preparación técnica en coordinación con el Banco Asiático de Desarrollo, junto con una cofinanciación gubernamental cifrada en un millón de dólares, lo que allanó el camino para una rehabilitación que reducirá los riesgos de contaminación costera y facilitará las inversiones en una economía azul resiliente al cambio climático.

68. El Programa de Economía Digital del Pacífico, una iniciativa conjunta del PNUD, el FNUDC y la UNCTAD, ha impulsado la transformación digital en Fiji, Vanuatu y Kiribati. Las iniciativas conjuntas se centraron en reforzar las políticas y marcos reguladores de la economía digital, ampliar el acceso a los sistemas de pago digitales abiertos y empoderar a los consumidores. Entre los principales resultados cabe destacar el fortalecimiento de los marcos de la economía digital con herramientas de comercio electrónico para las mipymes, normas de conectividad resiliente y la formulación de políticas con base empírica.

69. En Sierra Leona, el proyecto de empoderamiento de jóvenes motociclistas, dirigido por el PNUD y respaldado por la Oficina de la Coordinadora Residente de las Naciones Unidas (OCR), mejoró su ejecución y repercusión en 2025 al promover la consolidación de la paz y la cohesión social en el sector del motociclismo. El PNUD aportó liderazgo estratégico y orientación técnica en consonancia con las prioridades nacionales, mientras que la OCR garantizó la coherencia con el marco de cooperación de las Naciones Unidas y facilitó la colaboración con el Gobierno y los asociados para el desarrollo. En total, más de 4.700 jóvenes motociclistas recibieron capacitación sobre solución de conflictos y técnicas de comunicación. Gracias a la coordinación conjunta con las autoridades, los agentes de seguridad y los sindicatos de motociclistas, se redujeron las tensiones en las zonas de alto riesgo, mientras que las misiones sobre el terreno y las actividades de seguimiento permitieron aplicar de manera coherente los enfoques sensibles al conflicto.

70. El Fondo de Energías Renovables de Zimbabwe estrechó la colaboración entre las organizaciones de las Naciones Unidas participantes, entre ellas la UNESCO, ONU-Mujeres y el PNUD, lo que puso de manifiesto la eficacia de la coordinación en el sistema de las Naciones Unidas para movilizar capital privado que invertir en energías renovables. En estrecha colaboración con el FNUDC, los organismos asociados proporcionaron orientación técnica a lo largo del ciclo de vida de las inversiones, garantizando el alineamiento con los objetivos de las Naciones Unidas en materia de desarrollo, clima y energía. El programa también contribuyó a la financiación y ejecución de inversiones prioritarias en energías renovables, entre ellas el Hospital Mater Dei y el Parque Solar de Guruve, lo que mejoró la fiabilidad del suministro energético para infraestructuras sociales y productivas de importancia vital.

71. En 2025, el FNUDC colaboró con la Oficina de Consolidación de la Paz y Apoyo a la Paz en la iniciativa Invertir por la Paz (I4P), que creó una plataforma de inversión que utiliza fondos catalizadores de los donantes para movilizar capital de instituciones de financiación del desarrollo e inversores de impacto con miras a

realizar inversiones del sector privado que favorezcan la paz en entornos frágiles y afectados por conflictos. En el marco de esta colaboración, el FNUDC y la Oficina de Consolidación de la Paz y Apoyo a la Paz organizaron conjuntamente el primer taller de consulta con las partes interesadas, destinado a recabar aportaciones y perfeccionar la estrategia de impacto en la paz de I4P, que se encuentra en fase de desarrollo. Gracias a esta colaboración, la estrategia de inversión podrá responder a las realidades de la consolidación de la paz, nutrirse de la experiencia sobre el terreno y tener en cuenta perspectivas diversas, lo que reforzará el rigor y la pertinencia del enfoque de inversión de I4P.

72. En Tanzania, el FNUDC colaboró con la FAO, el FIDA y la OCR de las Naciones Unidas en Tanzania en el proyecto del Programa conjunto de datos sobre los ODS para la transformación digital de la agricultura. La FAO dirigió las consultas con las partes interesadas y la coordinación con los programas agrícolas, mientras que el FIDA identificó iniciativas digitales complementarias, incluida la integración de datos satelitales con el proyecto de soluciones digitales satelitales para una agricultura resiliente al clima (SAT-CARE). El FNUDC elaboró el marco de gobernanza de datos y llevó a cabo los trabajos preparatorios para el Acelerador de Datos aprovechando su experiencia en ecosistemas digitales. La OCR contribuyó a la coordinación con el Gobierno y los asociados para el desarrollo, lo que facilitó la colaboración y permitió contar con la cofinanciación de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). En conjunto, esta colaboración mejoró el alineamiento técnico, el diálogo sobre políticas y las bases para soluciones agrícolas digitales escalables.

73. El proyecto del Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral funciona como un equipo conjunto en el que participan varias agencias, coordinado conjuntamente por el FNUDC, el PNUD y el PNUMA, y que aúna conocimientos especializados en materia financiera, normativa, técnica y de coordinación para contribuir a la consecución de resultados positivos para los arrecifes a gran escala. Aprovechando los mandatos complementarios de las tres organizaciones, el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral actúa como mecanismo de ejecución integrado que articula el desarrollo de programas, la estructuración de inversiones, las salvaguardias, la gobernanza, las alianzas y la promoción a nivel mundial. Este enfoque ha posicionado al Fondo como plataforma fiable para movilizar financiación combinada destinada a la conservación de los arrecifes de coral, al tiempo que se fomentan medios de vida sostenibles y comunidades resilientes.

V. Desempeño institucional y eficacia en un año de transición

74. El ejercicio económico de 2025 fue un período decisivo de consolidación para el FNUDC. Tras una importante transición institucional, marcada por una profunda reestructuración y la llegada de un nuevo personal directivo superior, el Fondo salió reforzado gracias a un modelo operativo más definido y ágil. Las operaciones se consolidaron en tres sólidos centros regionales con el respaldo de la sede central a fin de mejorar la orientación, eficiencia y prestación de servicios a nivel nacional. Esta nueva estructura está diseñada para impulsar el singular mandato de financiación del FNUDC dentro del sistema de las Naciones Unidas. Al mismo tiempo, el año se caracterizó por una gestión financiera rigurosa y una mayor rendición de cuentas, con procesos de auditoría tanto internos como externos.

75. Las contribuciones anuales totales preliminares del FNUDC para 2025 ascendieron a 120,4 millones de dólares, lo que refleja una ejecución financiera estable en general en un contexto de financiación limitada a nivel mundial. Un desafío estratégico persistente sigue siendo el nivel de recursos ordinarios (básicos), que son

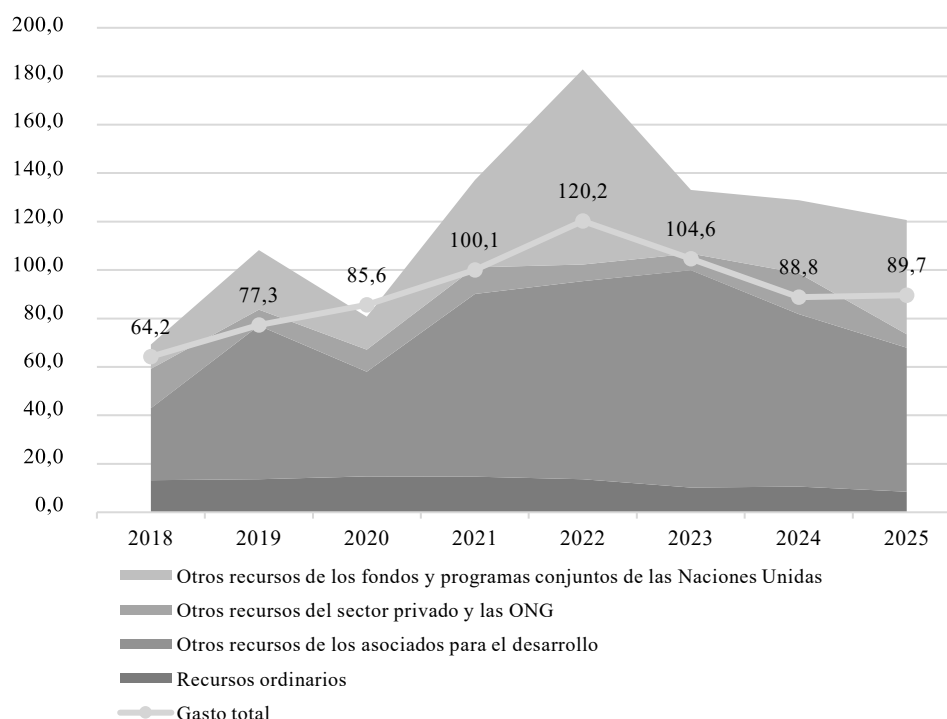
fundamentales para la supervisión institucional, la gestión de riesgos y de la cartera, y la innovación. En 2025, los recursos ordinarios ascendieron a 8,2 millones de dólares, de los cuales 3,4 millones procedían del PNUD y el resto de seis Estados Miembros. Esta financiación básica combinada sigue estando muy por debajo del objetivo del 30 % establecido en el Pacto de Financiación del Secretario General y de la meta de 25 millones de dólares fijada en el marco estratégico correspondiente a 2022-2025, lo que afecta a la capacidad de la organización para aprovechar plenamente su papel único para movilizar financiación destinada a los países menos adelantados.

76. Las contribuciones anuales preliminares a otros recursos, que constituyeron la mayor parte de la financiación, ascendieron a 112,2 millones de dólares. Esta cartera reflejaba la diversificación estratégica: un 53 % (unos 59 millones de dólares) procedente de gobiernos y asociados para el desarrollo, un 5 % (unos 5,5 millones de dólares) del sector privado y organizaciones no gubernamentales, y un 42 % (unos 47 millones de dólares) de entidades de las Naciones Unidas y fondos fiduciarios multipartitos. Los cinco principales contribuyentes en 2025 fueron la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples (OFFAM), el Gobierno de los Estados Unidos de América, la Unión Europea, el Gobierno de Suiza y el Gobierno del Reino de los Países Bajos.

Figura 1

Contribuciones y gastos anuales del FNUDC en 2018-2025

(En millones de dólares)



77. Los gastos preliminares alcanzaron los 89,7 millones de dólares en 2025, superando los niveles de 2024. La reestructuración institucional es fundamental para un programa de reformas más amplio centrado en la sostenibilidad a largo plazo. Al situar sus equipos de expertos más cerca de los países clientes con centros en Bangkok, Dakar y Nairobi, el FNUDC está mejorando su capacidad de respuesta. Este cambio operacional va acompañado de un enfoque más deliberado en su singular

mandato de inversión, una estrategia de comunicaciones mejorada y la aplicación activa de una nueva estrategia de movilización de recursos para explorar vías de financiación innovadoras y colaboraciones estratégicas.

78. En 2025, el FNUDC desembolsó 6 millones de dólares en préstamos y concedió garantías por valor de 3,1 millones de dólares. Estos instrumentos financieros contribuyeron a movilizar 32 millones de dólares y catalizar otros 18 millones, lo que permitió destinar un total de 50 millones de dólares a 19 países en 2025. Esto sienta las bases para el crecimiento futuro de los instrumentos financieros en 2026, en consonancia con el nuevo Marco Estratégico 2026-2029.

79. A finales de 2024, el FNUDC recibió de la Junta de Auditores de las Naciones Unidas una opinión de auditoría sin reservas sobre sus estados financieros. Así se alcanzaron 13 años consecutivos de opiniones de auditoría sin reservas desde que el FNUDC comenzó a presentar sus propios estados financieros separados en 2012, lo que confirma un sólido compromiso de mejorar continuamente la gestión financiera, la transparencia y la rendición de cuentas. La auditoría de seguimiento realizada por la Oficina de Auditoría e Investigaciones (OAI) del PNUD en 2025 puso de manifiesto que se han aplicado en su integridad las diez recomendaciones formuladas en octubre de 2023. En cuanto a las recomendaciones de 2024 formuladas por la Junta de Auditores de las Naciones Unidas, el FNUDC está bien encaminado para terminar de cumplir todos los elementos pendientes en el plazo acordado.

80. La labor de promoción de políticas del FNUDC en foros de alto nivel, entre ellos la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo celebrada en Sevilla, la Conferencia de las Partes 30 (COP30) en Belém y la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social, ha contribuido a posicionar a la organización como un asociado de referencia dentro de la arquitectura de la financiación para el desarrollo. En la Cuarta Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Financiero, el mandato catalizador del FNUDC quedó formalmente reconocido en el documento final del Compromiso de Sevilla, en el que los Estados Miembros instaron al FNUDC a que ayudara a los países menos adelantados y en situaciones especiales con capital catalizador en condiciones favorables y de primera pérdida, con miras a reducir el riesgo en los mercados incipientes y atraer la inversión privada.

81. En el Foro de Economía y Financiación Azul celebrado en Mónaco y la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Océano, celebrada en Niza, el FNUDC promovió enfoques sistémicos para subsanar el déficit de financiación del ODS 14, contribuyendo al lanzamiento del proceso de diseño conjunto de One Ocean Finance y aumentando la visibilidad de los mecanismos de financiación combinada capaces de movilizar capital procedente de industrias dependientes del océano y sectores de la economía azul. En estos foros, el FNUDC también destacó el papel de los instrumentos de reparto selectivo de riesgos en la financiación favorable a los arrecifes, la pesca sostenible y las soluciones de economía circular, incluidos los nuevos compromisos con el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral y el impulso del Fondo de Inversión para la Transición de los Plásticos (PTIF) en colaboración con la Corporación Financiera Internacional y el PNUMA.

82. En octubre de 2025, el FNUDC presentó su compendio de soluciones para la transferencia de riesgos en la reunión ministerial del G20 sobre la reducción del riesgo de desastres. Basándose en ejemplos prácticos de los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, el compendio recopiló los instrumentos de financiación combinada y de transferencia de riesgos como herramientas esenciales para la resiliencia financiera. En la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social, el FNUDC destacó el papel de la financiación catalizadora para promover resultados sociales inclusivos movilizand capital para las pymes, las autoridades locales y las

comunidades subatendidas. En la COP30, el FNUDC mostró cómo las soluciones catalizadoras de financiación en condiciones favorables y financiación combinada pueden traducir los compromisos climáticos en oportunidades de inversión para las mipymes, la resiliencia climática, las soluciones basadas en la naturaleza y las transiciones energéticas justas, al tiempo que se promueven enfoques integrados en el nexo entre el clima, la paz y la seguridad.

83. Los resultados del FNUDC en lo que respecta a la movilización de recursos en 2025 reflejaron las presiones generales que afectaban a la financiación en todo el sistema, incluidas las continuas restricciones en la financiación básica en todo el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. El FNUDC siguió movilizando recursos complementarios mediante alianzas y financiación destinada a programas concretos, lo que reforzó su papel como facilitador de financiación pese al difícil entorno de la financiación. Tanto la disminución de los recursos básicos como la movilización sostenida de recursos complementarios pusieron de relieve la necesidad de seguir diversificando las fuentes de financiación y la importancia de los conocimientos especializados del FNUDC en materia de financiación.

84. El FNUDC sigue incorporando la igualdad de género en sus operaciones básicas. En 2025, la organización cumplió o superó el 55,5 % de las metas de desempeño previstas en el nuevo Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP 3.0) para 2024-2030. El FNUDC sigue decidido a reforzar la capacidad institucional, los recursos humanos y las operaciones para alcanzar estos ambiciosos objetivos y garantizar la igualdad de oportunidades en todas sus actividades.

85. Reafirmando su compromiso con una evaluación y un aprendizaje sólidos, el FNUDC amplió su labor de evaluación, triplicando el número de evaluaciones gestionadas en un solo año. En 2025, la Dependencia de Evaluación gestionó nueve evaluaciones independientes en curso que abarcaron a 37 países y cuya finalidad era involucrar a comunidades, asociados y donantes. En esta iniciativa participaron 30 evaluadores principales y temáticos independientes, se realizaron 13 visitas sobre el terreno y se analizó una cartera valorada en unos 500 millones de dólares. Para financiar estas rigurosas revisiones, el FNUDC invirtió 990.000 dólares en evaluaciones independientes. Se han llevado a cabo tres evaluaciones y está previsto que las seis restantes concluyan a mediados de 2026.

86. Entre las evaluaciones más importantes realizadas en 2025 figura la evaluación final del programa YouthStart-Entrepreneurship. Esta evaluación analizó cómo contribuyó la iniciativa Access a mejorar el acceso de los jóvenes subatendidos a los servicios financieros. La evaluación destacó el éxito del FNUDC para aprovechar los servicios financieros digitales a fin de mejorar la inclusión económica. En la evaluación se señaló que, si bien el programa fue muy pertinente y eficaz, la transición hacia modelos de negocio sostenibles para los proveedores de servicios financieros tras la intervención sigue siendo problemática. Las recomendaciones hacen hincapié en la necesidad de ampliar los plazos de ejecución y adoptar un enfoque más sistemático para gestionar el conocimiento.

87. La evaluación formativa del fondo fiduciario para la financiación del último tramo analizó cómo el fondo complementa los instrumentos existentes para apoyar el desarrollo sostenible en el “último tramo”. Gracias a este Fondo Fiduciario, la disposición del FNUDC a asumir riesgos desde el principio en mercados de alto riesgo ha contribuido a atraer a inversores de mayor envergadura. Las recomendaciones se centran en crear un fondo fiduciario que se ajuste al nuevo Marco Estratégico 2026-2029 y dotarlo de una propuesta de valor estratégica clara, una teoría del cambio y mecanismos de gobernanza y supervisión, todo ello acompañado de una estrategia de financiación plurianual y la presentación de informes transparentes.

88. La evaluación final del programa del Fondo para la Consolidación de la Paz en Burundi (Fundación Kibira) se centró en la intersección entre la conservación ambiental y la consolidación de la paz; dicha evaluación analizó la pertinencia del programa en entornos de alto conflicto y alto riesgo. Elogió el uso de la financiación combinada para que los proyectos comunitarios sean financiables empleando el modelo “Bankable Kibira”. La evaluación reveló que el modelo permitió reducir los conflictos sociales al proporcionar a las comunidades locales medios de vida sostenibles y respetuosos con los bosques. Las recomendaciones señalaban que es preciso hacer un seguimiento más riguroso para evaluar mejor la contribución directa de estas inversiones financieras a los resultados en materia de paz y estabilidad a nivel local.

89. Conforme el FNUDC avanza hacia su nuevo Marco Estratégico (2026-2029), la función de evaluación está evolucionando para adaptarse a las exigencias de un panorama de la financiación para el desarrollo cada vez más complejo. Uno de los principales objetivos para 2026 será intensificar la evaluación de los instrumentos financieros y los programas de inversión, garantizando que el mandato específico del FNUDC como entidad de financiación catalizadora se base en datos rigurosos. Esta evolución implica integrar una dependencia de medición del impacto, verificación y aprendizaje de reciente creación. Este cambio reforzará las capacidades para recopilar datos y medir la repercusión, lo que mejorará la disponibilidad de datos sólidos que sirvan de base para futuras evaluaciones e impulsen el aprendizaje institucional.

VI. De cara al futuro: el FNUDC cumple 60 años

90. Dado que el FNUDC celebrará su 60º aniversario en diciembre, la organización afronta el año 2026 con una visión renovada del papel que desempeña dentro de la arquitectura internacional del desarrollo. En un período marcado por la escasez de recursos y las crecientes necesidades en materia de desarrollo, la capacidad de traducir las prioridades políticas en inversiones a nivel local ha cobrado una importancia cada vez mayor para promover un crecimiento inclusivo y la resiliencia.

91. La presentación del Marco Estratégico del FNUDC para el período 2026-2029 ofrece una orientación clara para esta próxima fase. Siguiendo las directrices establecidas en el Compromiso de Sevilla, el Marco se centra en canalizar la financiación catalizadora hacia los mercados incipientes y de último tramo, de modo que las iniciativas de desarrollo se refuercen con soluciones de inversión allí donde más se necesitan.

92. En los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo, los entornos frágiles y los países que se enfrentan a presiones fiscales y endeudamiento, el progreso económico depende de la solidez de los mercados locales. Las pequeñas y medianas empresas, los emprendedores y las economías subnacionales son el pilar del empleo, la prestación de servicios y la capacidad productiva. Ayudar a estos actores es fundamental para que los resultados en materia de desarrollo inclusivo se prolonguen en el tiempo.

93. El FNUDC complementa la labor del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo aportando capital catalizador y conocimientos técnicos, lo que contribuye a convertir las prioridades de los países en oportunidades de inversión. Mediante préstamos en condiciones favorables, garantías e instrumentos basados en el desempeño, el FNUDC contribuye a reducir las barreras a la inversión, fortalecer los ecosistemas financieros locales y crear las condiciones para que se dé una participación a gran escala del capital público y privado.

94. En el próximo período, el FNUDC se centrará en reforzar esta función catalizadora. Esto supone ampliar el acceso a la financiación para las empresas, fortalecer las economías subnacionales y promover soluciones financieras basadas en la tecnología digital que amplíen la participación y mejoren la eficiencia. Todas estas iniciativas contribuyen a crear sistemas de mercado más resilientes, capaces de generar empleo, ingresos y oportunidades a largo plazo.

95. En definitiva, el desarrollo no avanza en el plano teórico, sino en las ciudades, las comunidades y las economías locales, donde las personas se ganan la vida, asumen riesgos e invierten en su futuro. El éxito no se mide solo por el volumen de los fondos movilizados, sino también por cómo se destinan esos fondos y qué resultados permiten lograr sobre el terreno. Al dar visibilidad a los mercados locales ante el capital y ampliar el acceso a la financiación en aquellos lugares donde las oportunidades son más frágiles, pero también son las más transformadoras, el FNUDC contribuye a lograr resultados duraderos en el ámbito del desarrollo al mejorar la resiliencia, la cohesión social, la dignidad, la estabilidad y el empoderamiento económico en las comunidades donde se vive el progreso.
