



**Conseil d'administration
du Programme des Nations Unies
pour le développement, du Fonds
des Nations Unies pour la population
et du Bureau des Nations Unies
pour les services d'appui aux projets**

Distr. générale
8 avril 2026
Français
Original : anglais

Session annuelle de 2026

8 au 11 juin 2026, New York

Point 12 de l'ordre du jour provisoire

Volontaires des Nations Unies

Volontaires des Nations Unies

Rapport annuel de l'Administrateur

Résumé

Le programme des Volontaires des Nations Unies (VNU) a obtenu des résultats remarquables en 2025, une année pourtant marquée par l'incertitude mondiale. Un nombre record de 17 169 Volontaires des Nations Unies se sont mobilisés dans 172 pays et territoires. Leurs contributions ont renforcé l'action menée à travers le monde par 59 entités des Nations Unies œuvrant dans des domaines allant des interventions d'urgence à la consolidation de la paix, en passant par le développement et la défense des droits humains. On trouve dans le présent rapport des informations sur les résultats obtenus dans le contexte du programme VNU tout au long de l'année, compte étant tenu du cadre stratégique pour la période 2022-2025. Y sont présentés les contextes dans lesquels les Volontaires des Nations Unies ont servi au sein du système des Nations Unies, ainsi que leurs modalités d'intervention, les principaux résultats obtenus par le programme VNU et des données statistiques et financières complètes (voir les annexes I à V sur le site Web du Conseil d'administration).

Éléments de décision

Le Conseil d'administration souhaitera peut-être saluer les réalisations du programme VNU en 2025 et féliciter l'ensemble des Volontaires des Nations Unies pour leur dévouement au service de la paix, du développement et de la promotion des droits humains à travers le monde. Le Conseil souhaitera peut-être aussi prendre note des progrès accomplis par le programme VNU, en collaboration avec les entités des Nations Unies qui accueillent des Volontaires des Nations Unies, s'agissant d'améliorer les modalités de volontariat et de rationaliser les processus de déploiement pour permettre des affectations plus efficaces. Le Conseil d'administration pourrait enfin vouloir encourager les États Membres à appuyer le Fonds bénévole spécial et demander au PNUD et au programme VNU de continuer de contribuer à la réalisation de gains d'efficacité à l'échelle du système dans le déploiement et la gestion des Volontaires des Nations Unies.



Table des matières

	<i>Page</i>
I. Principaux résultats obtenus en 2025.....	3
II. Des solutions de volontariat repensées	14
III. Le programme VNU en 2026	14
Annexes (disponibles sur le site Web du Conseil d'administration)	
I. Indicateurs de performance (2025)	
II. Liste des entités des Nations Unies ayant accueilli des Volontaires des Nations Unies en 2025	
III. Aperçu statistique (2025)	
IV. Aperçu de la situation financière (2025)	
V. Matrice de résultats se rapportant au cadre stratégique du programme VNU (2026-2029)	

I. Principaux résultats obtenus en 2025

1. La dernière année du cadre stratégique du programme des Volontaires des Nations Unies (VNU) pour la période 2022-2025 s'est terminée sur une lancée prometteuse. Face à l'accroissement des besoins d'urgence et à l'évolution des conditions du développement, le programme VNU a su faire preuve de souplesse et répondre aux attentes de ses partenaires sur le terrain. Tout en continuant à s'adapter et à innover, l'organisation a renforcé son devoir de diligence en veillant à ce que les Volontaires bénéficient d'un appui dans des contextes de plus en plus complexes. Tout au long de l'année, le programme VNU a promu le volontariat en proposant à l'échelle du système des solutions et des initiatives audacieuses, stimulant ainsi l'action menée au niveau local en faveur du développement durable et des secours d'urgence. Le présent chapitre met en lumière les principales réalisations en lien avec le cadre stratégique. On trouvera à l'annexe I une analyse détaillée des résultats, ventilés par réalisation, produit et indicateur.

Contribuer à une Organisation des Nations Unies centrée sur l'être humain : la participation de Volontaires des Nations Unies possédant des moyens d'action facilite le fonctionnement du système des Nations Unies

2. En 2025, le programme VNU a obtenu des résultats d'une ampleur sans précédent, avec 17 169 Volontaires issus de 182 nationalités différentes. Ce nombre record, qui représente une hausse de 17 % par rapport à 2024 et plus du double des niveaux de 2019, témoigne d'une croissance, certes, mais aussi d'une transformation profonde de la façon dont le système des Nations Unies agit concrètement sur le terrain en mettant les personnes au premier plan. Il reflète également l'élargissement du réseau de partenariats du programme VNU et le rôle indispensable que jouent les Volontaires au sein du système des Nations Unies. Durant l'année écoulée, les Volontaires des Nations Unies ont prêté main-forte à 59 entités des Nations Unies dans 172 pays et territoires.

3. En 2025, les Volontaires des Nations Unies ont contribué à la réalisation des 17 objectifs de développement durable : 25 % d'entre eux ont contribué à la mise en œuvre de l'objectif 16 (Paix, justice et institutions efficaces), ce qui montre que les Volontaires sont nombreux à œuvrer dans des contextes de développement fragiles. Viennent ensuite l'objectif 5 (Égalité des sexes, 25%), l'objectif 3 (Bonne santé et bien-être, 20 %), l'objectif 17 (Partenariats pour la réalisation des objectifs, 17 %) et l'objectif 10 (Inégalités réduites, 15 %).

4. En mettant en œuvre les orientations stratégiques issues de l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies¹, adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies, le programme VNU a contribué à renforcer l'action collaborative menée par les organismes des Nations Unies œuvrant pour le développement, notamment dans les domaines suivants :

a) *Soutien à des programmes conjoints et des initiatives interinstitutions.* En Tunisie, le programme VNU a collaboré avec 14 entités des Nations Unies afin d'élargir les perspectives offertes aux jeunes dans le domaine du développement durable. Les jeunes Volontaires venaient de plus de la moitié des gouvernorats tunisiens ; beaucoup d'entre eux étaient issus de milieux défavorisés, dont sept jeunes en situation de handicap.

b) Dans le cadre du *Fonds pour la consolidation de la paix*, des Volontaires des Nations Unies ont été déployés dans 16 pays d'Afrique subsaharienne afin de

¹ A/RES/75/233 (2020).

contribuer à l'obtention de résultats communs pour le système des Nations Unies dans les domaines du développement local, des interventions d'urgence, des élections et de la gouvernance.

c) *Soutien aux conférences des Nations Unies.* Au Qatar, 82 Volontaires des Nations Unies ont contribué à l'organisation du deuxième Sommet mondial pour le développement social, en collaboration avec le Département des affaires économiques et sociales du Secrétariat de l'ONU ainsi qu'avec leurs homologues nationaux. Au Viet Nam, 96 Volontaires des Nations Unies ont collaboré avec l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (UNODC) et des partenaires nationaux dans le cadre de la Convention des Nations Unies contre la cybercriminalité.

d) *Organisation d'activités de sensibilisation pour l'Organisation.* Les Volontaires des Nations Unies ont apporté leur contribution à la campagne « 16 journées de mobilisation contre la violence de genre » en collaborant avec l'ensemble du système des Nations Unies à la promotion d'environnements plus sûrs et plus inclusifs pour les femmes et les filles.

i) Partout en Europe et en Asie centrale, plus de 360 Volontaires des Nations Unies, parmi lesquels des personnes en situation de handicap, ont organisé des webinaires avec des responsables locaux et lancé des campagnes sur les réseaux sociaux afin de sensibiliser le public à la sécurité des espaces numériques.

ii) En Afrique subsaharienne, plus de 350 Volontaires des Nations Unies ont collaboré avec les institutions nationales et les organisations de la société civile, en accordant une attention particulière à la question pressante de la violence numérique à l'égard des femmes et des filles et en faisant passer le message clair qu'il n'y a aucune excuse à la violence.

5. Le PNUD est l'entité qui a déployé le plus grand nombre de Volontaires des Nations Unies dans le cadre des partenariats bilatéraux conclus avec des entités des Nations Unies (6 894 Volontaires dans 137 pays).

a) Dans l'*État de Palestine*, des Volontaires des Nations Unies ont participé aux opérations de déblaiement dans la bande de Gaza ; ils ont recensé les volumes de décombres et assuré le suivi des mécanismes d'enlèvement des débris.

b) En *Ukraine*, des Volontaires des Nations Unies ont apporté leur contribution dans les domaines des énergies renouvelables, de la protection de l'environnement et de la reconstruction.

c) En *Bolivie*, ils ont appuyé des programmes de lutte contre la maladie de Chagas, le paludisme, la tuberculose et le VIH.

d) En *Zambie*, des ingénieurs et des coordonnateurs du programme VNU ont contribué au développement des infrastructures en supervisant la construction de routes et de ponts et en gérant les programmes de réinstallation de Meheba et de Mayukwayukwa.

e) En *Chine*, des Volontaires des Nations Unies ont encouragé l'adoption de mesures en faveur du climat et la mise en œuvre d'initiatives écologiques dans les zones rurales.

6. La deuxième principale entité d'accueil en 2025 était le Secrétariat de l'ONU (opérations de maintien de la paix et missions politiques spéciales y comprises). Des Volontaires des Nations Unies y ont été intégrés en tant que personnel civil pour appuyer les missions, défendre les droits humains, favoriser l'accès aux services et faciliter l'intégration des ex-combattants dans la société.

a) Les missions de maintien de la paix accueillant des Volontaires des Nations Unies (1046) sont les suivantes : la Mission des Nations Unies au Soudan du

Sud (MINUSS), la Mission multidimensionnelle intégrée des Nations Unies pour la stabilisation en République centrafricaine (MINUSCA) et la Mission de l'Organisation des Nations Unies pour la stabilisation en République démocratique du Congo (MONUSCO).

b) En outre, 327 Volontaires ont été affectés à des missions politiques spéciales des Nations Unies, principalement la Mission de vérification des Nations Unies en Colombie et la Mission d'assistance des Nations Unies en Afghanistan (MANUA).

7. L'appui fourni aux entités relevant du Secrétariat de l'ONU dans le cadre du programme VNU ne s'est pas limité aux seules missions. Parmi les autres entités bénéficiant de contributions notables figurent l'UNODC (467), les bureaux des coordonnatrices et coordonnateurs résidents (309), le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE, 273), le Programme des Nations Unies pour les établissements humains (ONU-Habitat, 241), le Haut-Commissariat aux droits de l'homme (HCDH, 237) et le Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies (133).

a) En *Bosnie-Herzégovine*, des Volontaires des Nations Unies se sont associés à l'ONUDC pour mettre au point un catalogue numérique de biens et renforcer la transparence, l'application du principe de responsabilité et la préparation à la gestion des catastrophes.

b) Au *Myanmar*, des Volontaires des Nations Unies ont aidé le Bureau de la coordination des affaires humanitaires à évaluer les dégâts causés par le séisme de magnitude 7.7 ainsi qu'à mettre en œuvre les efforts de reconstruction.

c) Au *Panama*, les Volontaires des Nations Unies affectés au HCDH ont aidé des réseaux de jeunes à promouvoir les droits humains en Amérique centrale et en *République dominicaine*.

8. Avec 2 181 Volontaires des Nations Unies répartis dans 130 pays, le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) était la deuxième entité d'accueil en importance parmi les organismes, fonds et programmes, et la troisième dans l'ensemble du système des Nations Unies.

a) Au *Soudan*, le projet « Learning for Life » (Apprendre pour la vie) mené au Darfour oriental et septentrional a permis d'améliorer l'accès des enfants déplacés à une éducation préscolaire de qualité. Des Volontaires des Nations Unies ont apporté une contribution à l'UNICEF dans les domaines de la planification, de la coordination, du plaidoyer et du suivi.

b) Au *Népal*, des Volontaires des Nations Unies ont œuvré en faveur des droits des enfants par des programmes d'inclusion du handicap et des activités de plaidoyer.

c) En *Roumanie*, des Volontaires des Nations Unies ont aidé des enfants, notamment ceux arrivant d'Ukraine, à obtenir une protection et des services essentiels et à être scolarisés.

d) À *Madagascar*, des Volontaires des Nations Unies ont œuvré en faveur d'un changement social et comportemental au sein des communautés en organisant des campagnes de sensibilisation dans les rues afin de lutter contre les tensions raciales et de promouvoir la paix.

e) En *Colombie*, des Volontaires des Nations Unies ont géré un réseau national d'adolescents et renforcé les actions en faveur de la paix en organisant les données relatives aux victimes et en assurant la coordination avec les partenaires gouvernementaux.

9. Le **Fonds des Nations Unies pour la population** (FNUAP) a fait appel à 1 075 Volontaires des Nations Unies, soit une augmentation de près de 21 % par rapport à l'année précédente. Ces personnes ont contribué à la mise en œuvre et au suivi efficaces de programmes de santé reproductive dans 97 pays.

a) En *Angola*, des Volontaires des Nations Unies ont contribué à diffuser aux adolescents et aux jeunes des messages sur le VIH, les grossesses précoces et la violence fondée sur le genre, touchant ainsi plus de 66 000 jeunes âgés de 10 à 24 ans.

b) Au *Burkina Faso*, des Volontaires des Nations Unies ont exercé comme sages-femmes dans cinq régions différentes et fourni aux femmes des services de santé maternelle de qualité.

c) En *Inde*, des Volontaires des Nations Unies ont mené des actions de sensibilisation à la santé sexuelle et reproductive et à l'autonomisation des filles auprès de plus de 40 000 personnes, issues pour la plupart de groupes tribaux marginalisés, dans plus d'un millier de villages difficiles d'accès.

d) En *Türkiye*, dans le cadre du programme « Women-Friendly Cities » du FNUAP, des Volontaires des Nations Unies ont travaillé à recenser les initiatives municipales en faveur de l'égalité femmes-hommes et à en assurer le suivi dans 25 villes.

10. Le **Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés** (HCR) a accueilli 757 Volontaires des Nations Unies, soit une baisse de 22 % par rapport à l'année précédente, principalement due à la diminution du financement de certaines opérations menées en faveur des réfugiés. Ces Volontaires ont assuré la protection de personnes réfugiées et mené des opérations humanitaires dans 69 pays, dont un grand nombre étaient touchés par la guerre et les conflits.

a) En *Jordanie*, 33 personnes réfugiées ont travaillé comme Volontaires des Nations Unies dans les camps de Zaatari et d'Azraq. Elles ont servi d'assistants électriciens et d'agents de terrain, de photographes, d'interprètes et de bénévoles dans les aires de jeux, ont renforcé les services offerts dans les camps et aidé des milliers de personnes réfugiées à vivre plus dignement et à développer leur résilience.

b) Au *Brésil*, des Volontaires des Nations Unies ont apporté leur soutien aux réfugiés vénézuéliens à Boa Vista et dans toute la région amazonienne, tout en contribuant aux secours d'urgence organisés à la suite des inondations survenues dans l'État du Rio Grande do Sul, qui ont touché 2,4 millions de personnes, dont 43 000 réfugiés.

c) Dans l'est du *Tchad*, des Volontaires des Nations Unies ont aidé des réfugiés soudanais à procéder à un préenregistrement biométrique, leur ont fourni des soins médicaux d'urgence et les ont réinstallés dans des camps situés dans la ville frontalière de Tine.

d) Au *Rwanda*, des Volontaires des Nations Unies ont travaillé comme interprètes et traducteurs dans les camps de Kiziba et de Mahama, apportant leur aide dans le cadre des procédures liées à la protection, à l'enregistrement et à la réinstallation des personnes réfugiées.

11. En 2025, le nombre de Volontaires des Nations Unies ayant prêté main forte à l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU-Femmes) s'est élevé à 656, soit 27 % de plus que l'année précédente. Ces personnes étaient réparties dans 78 pays.

a) Au *Bangladesh*, des Volontaires des Nations Unies ont apporté un soutien administratif et opérationnel à ONU-Femmes afin d'assurer la continuité des opérations dans le camp de réfugiés rohingya de Cox's Bazar.

b) En *Jamaïque*, des Volontaires des Nations Unies ont apporté une aide sociale de première ligne aux victimes de violence familiale et renforcé la promotion de l'égalité femmes-hommes.

c) Au *Mozambique*, des Volontaires des Nations Unies ont favorisé l'émancipation économique des jeunes femmes tout en appuyant la coordination sur le terrain dans les provinces de Nampula et de Zambézie, touchant ainsi plus de 2 600 adolescentes et jeunes femmes.

d) Au *Nigéria*, des Volontaires des Nations Unies ont œuvré en faveur des droits des femmes en plaidant pour la fin de la violence de genre et en créant des espaces numériques plus sûrs pour les femmes et les filles.

12. Le nombre de Volontaires des Nations Unies déployés en vue de faire progresser le mandat de l'**Organisation mondiale de la Santé** (OMS) dans 73 pays s'est élevé à 519, soit une augmentation de 2 % par rapport à 2024.

a) L'initiative phare « Africa Women Health Champions », menée en partenariat avec le *Bureau régional de l'OMS pour l'Afrique*, s'est poursuivie : 46 Volontaires féminines ont œuvré dans ce cadre à la promotion des services de santé essentiels dans 19 pays.

b) En *Égypte*, des Volontaires des Nations Unies ont travaillé sur le système de veille épidémique de l'OMS et ont ainsi contribué à l'amélioration de la détection précoce, la vérification, l'évaluation et la communication des menaces sanitaires.

c) Aux *Îles Salomon*, des Volontaires des Nations Unies ont sensibilisé les communautés locales aux risques liés au paludisme et aux mesures de prévention visant à éliminer cette maladie dans les zones vulnérables.

d) Au *Tadjikistan*, des Volontaires des Nations Unies ont aidé des médecins et des infirmières à comprendre les avantages des aides techniques (fauteuils roulants, béquilles, déambulateurs, chaises de toilettes, appareils auditifs et lunettes de lecture) et à savoir comment les utiliser.

13. Le nombre de Volontaires des Nations Unies ayant collaboré avec l'**Organisation internationale pour les migrations** (OIM) s'est élevé à 518, ce qui représente une baisse de 45 % par rapport à l'année précédente, principalement due à des déficits de financement de l'organisme partenaire. Ces Volontaires, répartis dans 59 pays, ont été au cœur des efforts déployés pour venir en aide aux personnes migrantes.

a) Au *Tchad*, des Volontaires des Nations Unies ont apporté un soutien émotionnel de base et une aide pratique à des personnes migrantes de retour au pays, au moyen notamment d'un accompagnement individuel, de mesures de réintégration au sein des communautés, d'activités de groupe et de campagnes de sensibilisation à la réintégration.

b) En *Équateur*, des Volontaires des Nations Unies ont supervisé l'enregistrement d'enfants et d'adolescents non accompagnés et évalué les efforts récemment déployés en matière d'enregistrement et de régularisation des personnes migrantes dans 18 villes.

c) En *Türkiye*, des Volontaires des Nations Unies ont mené des études afin de définir les besoins du marché du travail et les lacunes en matière de compétences et d'évaluer les dynamiques économiques spatiales qui affectent les personnes migrantes et les communautés d'accueil dans 19 villes.

14. Pour appuyer l'action engagée en faveur de la sécurité alimentaire dans 57 pays, le **Programme alimentaire mondial** a fait appel à 266 Volontaires des Nations Unies, soit une baisse de 12 % par rapport à l'année précédente, principalement due au gel du recrutement des Volontaires dans le cadre de la restructuration globale du Programme.

a) Au *Kenya*, des Volontaires des Nations Unies ont aidé des communautés à pérenniser leurs systèmes alimentaires par la création, à Isiolo et Samburu, d'associations de crédit villageoises bénéficiant à plus de 10 000 personnes.

b) Au *Niger*, leurs activités ont notamment consisté à distribuer de l'argent et des céréales, à gérer des jardins communautaires, à fournir des kits d'élevage de chèvres et des fourneaux améliorés, touchant ainsi quelque 23 000 foyers répartis dans neuf communes des régions de Tahoua et d'Agadez.

c) Au *Pakistan*, des Volontaires des Nations Unies ont assuré le suivi de l'aide alimentaire distribuée dans les zones de Bahawalpur et de Muzaffargarh, où des inondations ont sévi en 2025.

Élargir les possibilités offertes par les entités des Nations Unies de manière qu'un public plus vaste et plus diversifié participe aux efforts des Nations Unies en matière de paix, d'aide humanitaire et de développement

15. Le nombre de nationalités représentées dans les rangs des Volontaires des Nations Unies est passé de 173 à 182 après le lancement du cadre stratégique. On a ainsi continué de se rapprocher de l'objectif visé au titre du programme VNU, à savoir de faire participer l'ensemble des États Membres de l'Organisation et d'éliminer la notion de « nationalités non représentées » parmi les Volontaires des Nations Unies.

16. En 2025, la majorité des Volontaires des Nations Unies venaient d'Afrique subsaharienne (5 281), d'Amérique latine et des Caraïbes (4 875), d'Asie et du Pacifique (3 100), de la région des États arabes (2 102), d'Europe et d'Asie centrale (1 506) et d'autres pays (328).

17. Sur l'ensemble des Volontaires des Nations Unies, 13 394 œuvraient dans leur pays d'origine, tandis que 3 804, recrutés sur le plan international, servaient à l'étranger. Ces chiffres témoignent de la détermination des partenaires des Nations Unies et du programme VNU à accroître les capacités des Volontaires locaux à contribuer à la paix et au développement dans le monde entier, ainsi qu'à favoriser la coopération Nord-Sud et Sud-Sud.

18. Les Volontaires des Nations Unies étaient globalement âgés de 18 à 80 ans, et de 33 ans en moyenne. Comme suite à l'adoption de la résolution [79/148](#) de l'Assemblée générale², intitulée « Renforcer le volontariat pour atteindre les objectifs de développement durable, en ne laissant personne de côté », on s'est encore efforcé, dans le cadre du programme VNU, de promouvoir une approche du volontariat intergénérationnelle et fondée sur le parcours de vie afin de mobiliser les Volontaires à tous les stades de la vie.

19. En 2025, on comptait 248 Volontaires âgés de 60 ans et plus, ce qui témoigne de la contribution continue de professionnels chevronnés qui apportent aux opérations de l'ONU le savoir et l'expertise qu'ils ont acquis tout au long de leur vie. Les jeunes représentaient le groupe le plus important, avec 2 712 Volontaires âgés de 18 à 24 ans, preuve de l'engagement du programme VNU à mettre en œuvre la Stratégie des Nations Unies pour la jeunesse. Les jeunes ont été particulièrement actifs dans les projets communautaires (78 %), principalement en Amérique latine et dans les Caraïbes ainsi qu'en Asie et dans le Pacifique, tandis que les Volontaires plus âgés

² [A/RES/79/148](#) (2024).

ont principalement occupé des fonctions de spécialistes et d'experts (72 %), notamment en Afrique subsaharienne. Les Volontaires plus âgés ont également joué un rôle plus important au sein de l'UNICEF et dans des missions de maintien de la paix comme la MINUSS et la MONUSCO, où leur expérience a servi de complément à l'action communautaire menée par les jeunes.

20. La proportion de femmes parmi les Volontaires des Nations Unies est passée à 60 %, soit une augmentation de 1 % par rapport à 2024. Bien que ces chiffres témoignent de progrès significatifs en ce qui concerne la représentation des femmes, les responsables du programme VNU demeurent conscients que les moyennes globales peuvent dissimuler des disparités entre les entités. De ce fait, la priorité a continué d'être donnée à la réalisation de la parité femmes-hommes dans les opérations de maintien de la paix et les missions politiques spéciales des Nations Unies. La proportion de femmes dans les cinq missions comptant le plus de Volontaires des Nations Unies, à savoir la MINUSS, la MINUSCA, la MONUSCO, la Mission de vérification des Nations Unies en Colombie et la MANUA, est passée de 43 % avant le lancement du cadre stratégique actuel à plus de 46 % en 2025.

21. En 2025, le programme VNU a permis à 325 Volontaires des Nations Unies handicapés de recevoir des affectations enrichissantes dans 24 entités des Nations Unies, ce qui représente une augmentation de 15 % par rapport à 2024. C'est au sein du PNUD, de l'UNICEF, des bureaux des coordonnatrices et coordonnateurs résidents, du FNUAP et d'ONU-Femmes que l'on comptait le plus grand nombre de Volontaires des Nations Unies en situation de handicap. Au niveau national, c'est en Arabie saoudite, au Mali, en Ouzbékistan, au Pérou, République démocratique du Congo et en République démocratique populaire lao qu'ils étaient les plus nombreux.

22. Dans un souci d'innovation permanente, le programme VNU a fait équipe avec diverses entités des Nations Unies dans le cadre des initiatives suivantes :

a) L'initiative « Youth on the Move » de l'UNICEF a permis à des personnes réfugiées, demandeuses d'asile ou déplacées et à des migrantes et migrants âgés de 20 à 32 ans de devenir des Volontaires des Nations Unies.

b) Des femmes afghanes ont été affectées à cinq entités des Nations Unies en Ouzbékistan. Ces étudiantes ont apporté leur soutien à l'OIM, à ONU-Femmes, au PNUD, à l'UNESCO et à l'UNICEF dans divers domaines : éducation, compétences des jeunes, résilience des communautés, prévention de l'extrémisme violent, lutte contre la corruption, et gestion des situations d'urgence et de crise.

c) Des jeunes professionnels issus de régions sous-représentées ont rejoint le PNUE en tant que Volontaires des Nations Unies pour travailler sur les questions liées aux changements climatiques, à la dégradation de la nature et à la pollution.

d) Dans le cadre de l'initiative de transformation numérique du PNUD et du *TIMBUKTOO HealthTech Hub*, au Rwanda, des Volontaires des Nations Unies ont contribué à l'avancement de la transformation et des communications numériques.

e) En collaboration avec le *laboratoire d'accélération* du PNUD en Géorgie, des Volontaires des Nations Unies ont encouragé le développement durable et mis au point des plateformes interactives permettant la gestion des déchets électroniques.

f) Dans neuf pays d'Europe et d'Asie centrale, 127 Volontaires des Nations Unies ont collaboré avec le PNUD, l'ONUDC, l'UNESCO, ONU-Habitat, le HCDH et ONU-Femmes dans le cadre de l'initiative « Tech for Resilience », qui vise à cocréer des solutions numériques ouvertes en faveur de la résilience, du relèvement et de l'inclusion. Ces solutions numériques allaient des applications de sécurité adaptées aux enfants aux plateformes numériques de préparation aux catastrophes et de gestion des urgences.

Mobiliser des Volontaires motivés et possédant les compétences voulues pour contribuer aux efforts des Nations Unies

23. Dans son rapport de 2024 sur la composition du Secrétariat³, le Secrétaire général a fait remarquer que les Volontaires des Nations Unies apportaient au personnel de l'Organisation des compétences, des idées nouvelles et du sang neuf, et il a reconnu leur potentiel comme vivier de talents aux fins du recrutement de fonctionnaires.

24. En 2025, 93 % des Volontaires des Nations Unies ont déclaré que leurs affectations avaient contribué à leur développement personnel et professionnel, ce qui représente une augmentation d'un point de pourcentage par rapport à l'année précédente. La satisfaction des Volontaires a également augmenté d'un point de pourcentage, 90 % d'entre eux ayant déclaré avoir vécu une expérience globalement positive.

25. Le programme VNU a élargi les possibilités de formation et de perfectionnement en proposant 167 activités de renforcement des capacités, touchant ainsi 12 000 Volontaires des Nations Unies dans 148 pays. Ces initiatives ont permis de renforcer des compétences essentielles, notamment en matière de lutte contre le racisme, d'encadrement, de règlement des conflits, de communication, de gestion de projets, d'avancement de carrière et de prévention de l'exploitation, des atteintes et du harcèlement sexuels. Le programme VNU a également étoffé son offre d'accompagnement, avec 111 coachs certifiés qui ont animé 771 séances individuelles dans 76 pays, l'objectif étant d'améliorer le bien-être et de favoriser l'épanouissement professionnel des Volontaires.

Cybervolontaires des Nations Unies

26. Les entités des Nations Unies, les États Membres et les partenaires de la société civile ont sollicité l'aide de 32 541 Cybervolontaires des Nations Unies, contre 22 962 en 2024, ce qui témoigne de la réputation du programme VNU en tant que facilitateur de l'accès virtuel à des Volontaires compétents dans le contexte de la transformation numérique mondiale.

a) Plus d'un millier de Cybervolontaires des quatre coins du monde ont contribué à une campagne menée à l'échelle du système pour marquer le 80^e anniversaire de l'Organisation. Leur présence active sur les réseaux sociaux et les plateformes communautaires a permis de toucher plus de 500 000 personnes chaque mois.

b) Près de 2 000 Cybervolontaires ont été mobilisés par des entités des Nations Unies en Asie et dans le Pacifique dans le cadre de multiples initiatives spécifiques : des campagnes chinoises « Movers4Climate » et « HerDigitalFuture » au programme de mentorat bangladais « Futurenation », en passant par l'aide au logement post-conflit au Myanmar et la campagne « 16 journées de mobilisation contre la violence de genre » au Pakistan.

c) Plus de 1 790 Cybervolontaires ont été mobilisés dans toute l'Europe et l'Asie centrale : au Kazakhstan, ils ont travaillé sur des données relatives à la santé et à la sensibilisation aux maladies infectieuses ; en République de Moldova, ils ont créé des œuvres d'art numérique pour promouvoir les droits des minorités et la gouvernance tenant compte des questions de genre ; en Türkiye, des Cybervolontaires étudiants issus des filières médicales et des médias ont contribué à une enquête visant à prévenir le suicide et à mettre en lumière les problèmes de santé mentale auxquels se heurtent les jeunes dans les villes touchées par les tremblements de terre de 2023.

³ [A/79/581](#) (2024).

d) En Palestine, des Cybervolontaires ont apporté leur soutien à des ingénieurs locaux en utilisant l'observation par satellite et l'intelligence artificielle pour analyser les débris, ce qui a permis de mener des opérations plus sûres et de dégager plus rapidement les principales voies d'accès.

e) Au Guatemala, des Cybervolontaires ont cartographié 50 000 routes rurales dans 22 départements à l'aide d'images satellites et d'outils de cartographie collaborative.

Renforcer le système des Nations Unies : la structure du programme des Volontaires des Nations Unies est adaptée à son mandat et contribue aux gains d'efficacité du système des Nations Unies

27. Au cours de la période couverte par le cadre stratégique pour la période 2022-2025, le programme VNU a renforcé sa capacité à offrir plus rapidement des services efficaces axés sur les partenaires. L'évaluation finale du cadre stratégique a confirmé que le programme VNU avait atteint, voire dépassé ses objectifs en matière de vitesse de déploiement, en particulier en ce qui concerne les Volontaires des Nations Unies recrutés sur le plan national. L'examen de la présence dans les pays mené en 2025 en réponse à l'appel lancé par le Conseil d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS en faveur d'une présence tenant compte des besoins⁴ a permis de renforcer les capacités sur le terrain et de mettre en place de nouvelles unités de terrain multipays afin d'étendre la couverture et de rapprocher les solutions des équipes de pays des Nations Unies. Ces avancées ont été renforcées par les améliorations apportées en continu aux procédures de recrutement et d'affectation des Volontaires, ainsi que par la mise à jour du dispositif de contrôle interne. Dans le cadre de sa transformation numérique, le programme VNU a mis à profit l'intelligence artificielle et les technologies basées sur l'infonuagique pour moderniser ses opérations, améliorer la prise de décision fondée sur les données et optimiser le rapport coût-efficacité.

28. La part des femmes dans l'effectif total du programme VNU s'élevait à 62 %, celles des hommes à 38 %. Les femmes étaient particulièrement bien représentées aux échelons supérieurs, le poste de coordonnateur exécutif adjoint étant occupé par une femme, de même que quatre des six postes de responsables régionaux et que 64 % des postes de coordonnatrices et coordonnateurs nationaux. À l'échelle mondiale, le personnel du programme VNU représentait 104 nationalités, dont 76 % du Sud mondial.

Fournir des services plus efficaces aux partenaires des Nations Unies

29. En 2025, la valeur financière des activités du programme VNU s'est élevée à 321,7 millions de dollars, soit une augmentation de 4,1 millions de dollars – ou 1 % – par rapport à 2024 (317,5 millions de dollars), comme illustré à l'annexe IV. Alors que le montant des ressources ordinaires du programme VNU était resté stable au cours des deux derniers cycles du cadre stratégique (entre 8,4 et 9 millions de dollars), offrant ainsi à l'organisation une assise financière solide, le cadre stratégique pour la période 2026-2029 prévoit une baisse de 15 % de ces ressources en lien avec la réduction du budget de base du PNUD. Par ailleurs, le programme VNU a revu ses modalités de recouvrement des coûts, garantissant ainsi la transparence et contribuant à l'efficacité du système.

30. Le programme VNU est resté tributaire du Fonds bénévole spécial pour réaliser de nouveaux progrès dans la mise en œuvre du cadre stratégique. En 2025, le Fonds

⁴ DP/2025/19 (2025).

a reçu de 13 donateurs des contributions d'un montant total de 5 millions de dollars⁵. Les utilisations stratégiques du Fonds visaient notamment à : a) déployer des Volontaires des Nations Unies en cas d'urgence et de crise ; b) élargir les possibilités offertes aux personnes handicapées, aux membres des communautés autochtones et aux défenseurs et défenseuses de l'égalité femmes-hommes, et renforcer la participation de Volontaires originaires d'États non représentés ; c) investir dans la recherche sur le volontariat ; d) renforcer la promotion du rôle des Volontaires, notamment en faisant connaître l'Année internationale des Volontaires au service du développement durable (2026).

31. En 2025, les contributions au programme de financement intégral des Volontaires des Nations Unies se sont élevées à 20,1 millions de dollars. Le programme VNU a déployé 861 Volontaires des Nations Unies intégralement financés avec le soutien de divers gouvernements d'États Membres et d'institutions universitaires⁶.

Renforcer l'efficacité institutionnelle du programme VNU

32. Le programme VNU a dépassé son objectif en matière de vitesse de déploiement de Volontaires recrutés sur le plan national, atteignant en 2025 un délai de déploiement médian de 17 jours, soit bien en dessous de la référence de 29 jours fixée dans le cadre stratégique. Pour les Volontaires recrutés sur le plan international, le délai médian de déploiement était de 67 jours, contre 76 jours en 2024. Sur la base de ces résultats, le programme VNU affinera encore ses processus et son automatisation en 2026 afin de réaliser de nouveaux gains d'efficacité.

Promouvoir le volontariat : les efforts déployés par les États Membres en vue d'exécuter le Programme de développement durable à l'horizon 2030 sont appuyés par le volontariat, qui est un moyen efficace de mise en œuvre et de mobilisation

33. Les activités de promotion du volontariat entreprises au titre du programme VNU sont axées sur le Programme 2030, tout en tenant compte d'orientations supplémentaires formulées par les États Membres dans des résolutions de l'Assemblée générale des Nations Unies, notamment celle sur l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies⁷, dans lequel le volontariat est considéré comme un puissant outil en vue de la réalisation des objectifs de développement durable, et celle sur le renforcement du volontariat à des fins de mise en œuvre des objectifs de développement durable⁸, l'idée étant d'encourager les États Membres à tenir compte du volontariat dans leurs stratégies, plans et politiques nationaux et sectoriels.

Améliorer la diffusion de données, de résultats de recherche, d'éléments factuels et de connaissances sur le volontariat au service des objectifs de développement durable

34. Le programme VNU a continué de présenter le volontariat comme un puissant moteur de la réalisation du Programme 2030 en s'appuyant sur des données factuelles et en établissant des liens solides avec les cadres stratégiques. L'édition 2026 de son

⁵ Allemagne, Bangladesh, Chine, Espagne, France, Inde, Irlande, Kazakhstan, Tchéquie, Thaïlande, Türkiye, Kalinga Institute of Industrial Technology et Open Society Foundations.

⁶ Arabie saoudite, Chine, Espagne, Fédération de Russie, Finlande, France, Irlande, Islande, Japon, Kazakhstan, Luxembourg, Nigéria, Norvège, République de Corée, République tchèque, Suède et Suisse, et Agence pour le volontariat de Hong Kong (Chine), Kalinga Institute of Industrial Technology (Inde) et Université de technologie du Roi Mongkut à Thonburi (Thaïlande).

⁷ A/RES/79/226 (2024).

⁸ A/RES/79/148 (2024).

rapport phare sur la situation du volontariat dans le monde, fruit d'une collaboration de recherche unique entre le Sud et le Nord, menée en partenariat avec l'Université de Pretoria (Afrique du Sud) et l'Université de Northumbria (Royaume-Uni), propose des outils pratiques et des données d'évaluation sur le rôle des volontaires dans les communautés du monde entier. On y invite les États Membres, le monde universitaire, la société civile et le secteur privé à considérer le volontariat comme une ressource stratégique et quantifiable.

35. Parmi les études soutenues par le programme VNU qui établissent un lien entre les données factuelles et l'élaboration des politiques, le rapport intitulé « The Contribution of Volunteering in Human Mobility Contexts » met en évidence la manière dont les volontaires comblent des lacunes importantes dans les domaines de l'aide humanitaire et de la protection, notamment en ce qui concerne l'égalité femmes-hommes et l'inclusion, les déplacements à la suite de catastrophes ou l'intégration des personnes migrantes. La publication intitulée « Contributions of Volunteerism in Humanitarian Action » prône quant à elle une réforme de l'action humanitaire en mettant en avant le rôle essentiel des Volontaires.

36. L'Organisation internationale du Travail (OIT) et le programme VNU ont organisé des ateliers régionaux sur la mesure du travail bénévole à l'intention des organismes nationaux de statistique de 38 États Membres. Le programme VNU et l'OIT ont par ailleurs copublié deux études : l'une sur le volontariat chez les personnes âgées qui met en évidence les tendances et les implications politiques associées au vieillissement actif, et l'autre sur le volontariat informel, qui vise à combler les lacunes en matière de données grâce à une analyse documentaire et à des enquêtes menées par le programme dans huit pays.

37. Le Portail de connaissances sur le volontariat est resté une source essentielle de données sur le volontariat, ainsi que sur les lois, politiques et supports de connaissances y relatifs. Tout au long de l'année 2025, le programme VNU a collaboré avec les États Membres, les milieux universitaires, la société civile et les organisations faisant appel à des volontaires pour élaborer des supports de connaissances, ajoutant ainsi 16 nouvelles études au Portail. On y trouve également des webinaires et des discussions virtuelles, et ses fonctionnalités ont été améliorées pour faciliter l'accès des personnes en situation de handicap.

Renforcer l'intégration des données et des éléments factuels sur le volontariat au service des objectifs de développement durable dans les États Membres et les entités des Nations Unies

38. En 2025, au titre du programme VNU, les États Membres ont été encouragés à intégrer davantage le travail bénévole dans leurs plans nationaux de développement et leurs examens nationaux volontaires. Au cours de l'année, 35 États Membres ont présenté de tels examens : 23 d'entre eux ont reconnu l'incidence positive des Volontaires sur la réalisation des objectifs de développement durable, 16 ont largement intégré les contributions des Volontaires dans leurs stratégies nationales de développement et 10 ont établi un lien entre le volontariat et l'égalité femmes-hommes ou l'autonomisation des femmes.

39. Le programme VNU a fourni un soutien technique à 18 équipes de pays des Nations Unies⁹ pour favoriser l'intégration du volontariat dans les bilans communs de pays et les plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable. En outre :

⁹ Arménie, Bénin, Bosnie-Herzégovine, Cameroun, Côte d'Ivoire, Guatemala, Kazakhstan, Kosovo (résolution 1244 du Conseil de sécurité), Libéria, Mexique, Macédoine du Nord, Ouganda, Ouzbékistan, Panama, Somalie, Soudan, Timor-Leste, Türkiye.

a) Dans 21 descriptifs de programmes de pays du PNUD¹⁰, l'accent a été mis sur le volontariat aux fins de l'autonomisation des femmes et de l'inclusion des personnes handicapées, du développement des compétences des jeunes et du renforcement de la participation citoyenne à la vie publique.

b) Dans sept descriptifs de programmes de pays du FNUAP¹¹, les contributions des sages-femmes à la lutte contre la mortalité maternelle et celle des bénévoles communautaires au renforcement de la santé sexuelle et reproductive des adolescents ont été mises en lumière.

c) Dans cinq descriptifs de programme de pays de l'UNICEF¹², l'accent a été mis sur la contribution des Volontaires locaux à la promotion de la santé et au développement des compétences des adolescents et des jeunes.

II. Des solutions de volontariat repensées

40. En 2024, une évaluation externe des catégories de Volontaires des Nations Unies fondée sur de vastes consultations menées auprès de partenaires a mis en évidence deux solutions essentielles qui permettraient d'accroître la flexibilité des entités des Nations Unies. Il a ainsi été constaté que la suppression des restrictions d'âge s'inscrivait mieux dans la tendance mondiale, qui favorise les approches intergénérationnelles du travail, et que la mise en place de modalités de travail flexibles permettrait de mieux refléter l'évolution des pratiques professionnelles compte tenu de l'impact durable de la pandémie de COVID-19 sur le rapport au travail. Une mise à jour des conditions de service a été entreprise en 2026 pour donner suite à ces recommandations, l'objectif étant d'établir un ensemble modernisé de 39 solutions de volontariat conçues pour répondre à la complexité et à l'urgence des défis mondiaux actuels.

41. Les conditions de service précisent qui peut devenir Volontaire et comment ces personnes peuvent contribuer, le niveau d'expérience professionnelle de la candidate ou du candidat constituant le principal critère de sélection. Les Volontaires âgés de 18 à 80 ans peuvent désormais effectuer des missions dont la durée varie entre 1 et 48 mois et occuper un large éventail de fonctions dans les catégories suivantes : communautaire, associé, spécialiste et expert. Les missions à temps partiel, les missions de courte durée, les arrangements de travail à distance (pour les Volontaires recrutés sur les plans international et national), ainsi que le cybervolontariat continu fondé sur les tâches, viennent accroître encore la flexibilité du programme. Ensemble, ces changements renforcent la mobilisation des Volontaires en faisant du programme une voie plus inclusive pour ces derniers et un outil plus souple et plus réactif pour les entités d'accueil des Nations Unies.

42. Le lancement de cette offre remaniée en 2026 marque un tournant majeur dans la manière dont les entités des Nations Unies mobilisent les Volontaires. Pour répondre à une demande croissante en matière de surcapacité temporaire, d'expertise spécialisée, d'un appui dépassant le cadre local et de modalités de participation plus souples, le programme VNU permettra aux partenaires des Nations Unies de déployer des Volontaires qualifiés au bon endroit et au bon moment. L'idée est de faire les choses plus rapidement et avec plus de souplesse, en veillant à ce que l'expertise et

¹⁰ Arménie, Bahreïn, Bosnie-Herzégovine, Chine, Colombie, Côte d'Ivoire, Eswatini, Éthiopie, Indonésie, Iraq, Kazakhstan, Libéria, Macédoine du Nord, Ouganda, Ouzbékistan, Paraguay, Rwanda, Serbie, Timor-Leste, Turkménistan et Türkiye.

¹¹ Bélarus, Bosnie-Herzégovine, Colombie, Libéria, Paraguay, Timor-Leste, Türkiye.

¹² Bélarus, Côte d'Ivoire, Indonésie, Serbie, Türkiye.

la disponibilité correspondent aux besoins changeants sur le terrain et puissent appuyer efficacement l'exécution des mandats de l'ONU.

43. Recueillir systématiquement les retours d'expérience et les enseignements tirés issus de l'ensemble du système des Nations Unies reste une priorité pour le programme VNU. On veut ainsi pouvoir mettre régulièrement à jour les conditions de service afin de garantir leur pertinence pour les partenaires et leur attractivité pour les Volontaires et les candidates et candidats potentiels. Des modifications futures seront progressivement apportées en faisant preuve de rigueur, l'objectif étant qu'elles profitent tant aux Volontaires, qui bénéficient de missions enrichissantes, qu'aux partenaires des Nations Unies, pour qui elles assurent efficacité et efficience.

III. Le programme VNU en 2026

44. En s'appuyant sur son nouveau cadre stratégique pour la période 2026-2029, le programme VNU continuera de s'attacher à associer les Volontaires aux efforts déployés en faveur de la paix et du développement et à tirer parti des progrès accomplis. On s'efforcera aussi d'élargir les partenariats au sein du système des Nations Unies, d'adopter des méthodes de travail plus souples, de poursuivre les efforts visant à dégager des gains d'efficacité grâce à la numérisation, de veiller à la qualité des affectations et au devoir de diligence, et de renforcer le leadership en matière de connaissances sur le volontariat au service des objectifs de développement durable.

45. Le programme VNU continuera d'adapter les missions des Volontaires aux besoins sur le terrain, d'élargir la participation des pays en développement, de mobiliser aussi bien les jeunes que les Volontaires plus âgés, et d'aider les équipes de pays des Nations Unies à intégrer le volontariat dans leurs activités. Malgré les difficultés, l'année 2026 s'annonce très prometteuse avec la tenue de l'Année internationale des volontaires et grâce à l'engagement du personnel et des Volontaires du programme VNU partout dans le monde. L'objectif est clair : mettre en avant le visage humain de l'Organisation en mobilisant des Volontaires qui arrivent rapidement sur place, restent mobilisés tout au long de leur affectation et travaillent au plus près des communautés.
