



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций, Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения и Управления
Организации Объединенных
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General
8 April 2026
Russian
Original: English

Ежегодная сессия 2026 года
8–11 июня 2026 года, Нью-Йорк
Пункт 7 предварительной повестки дня
Годовой доклад Администратора за 2025 год

Годовой доклад Администратора ПРООН за 2025 год

Резюме

В настоящем годовом докладе Администратора подводятся окончательные итоги реализации Стратегического плана на 2022–2025 годы; в документе представлены совокупные результаты за весь период и результаты за 2025 год. В 2025 году ПРООН провела работу в интересах 1,1 миллиарда человек в 170 странах, содействуя расширению доступа к услугам, структурам государственного управления и экономическим возможностям. Более половины всех расходов, а именно 2,67 млрд долл. США, было направлено на оказание помощи в условиях кризиса или нестабильности.

ПРООН добилась результатов, обеспечив при этом направление 91 цента с каждого доллара программных средств на деятельность в целях развития. Организация девятнадцатый раз подряд получила заключение ревизоров без оговорок благодаря тому, что обеспечила достаточные бюджеты на деятельность в области надзора и контроля за соблюдением этических норм на фоне значительных сокращений объема регулярных ресурсов.

Эти результаты отражают комплексную модель и системный подход ПРООН: повсеместное присутствие на страновом уровне и выполнение интеграционной функции для поддержки стран в их усилиях по осуществлению Повестки дня на период до 2030 года, а также роли операционной платформы, обслуживающей всю систему Организации Объединенных Наций. В настоящем докладе также приводится объективный анализ тех случаев, когда достигнутые результаты не оправдали ожиданий, и обобщаются уроки, которые были извлечены в ходе реализации Стратегического плана за прошедший период и легли в основу разработки Стратегического плана на 2026–2029 годы.

Элементы решения

Исполнительный совет, возможно, пожелает принять к сведению годовой доклад Администратора за 2025 год и приложения к нему (DP/2026/15), доклад ПРООН о выполнении рекомендаций Объединенной инспекционной группы в 2025 году (DP/2026/15/Add.1) и статистическое приложение (DP/2026/15/Add.2).



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Деятельность в области развития, которая приносит результаты	3
II. Условия деятельности	6
III. Каких результатов добилась ПРООН и каким образом	7
IV. Партнерские отношения, реформа Организации Объединенных Наций и ситуация с финансированием	17
V. Организация, готовая к будущему	21
VI. Извлеченные уроки и переход к периоду 2026–2029 годов	27

I. Деятельность в области развития, которая приносит результаты

1. Как показывают имеющиеся данные, в течение периода, охватываемого Стратегическим планом, ПРООН осуществляла деятельность в широких масштабах, соблюдая принцип добросовестности и опираясь на прочные партнерские отношения, что позволяло ей добиваться результатов в интересах людей и стран, которые в этом больше всего нуждались.

ПРООН добилась результатов

2. За прошедшие четыре года 170 странам и территориям было выделено 19,2 млрд долл. США на решение задач, касающихся борьбы с нищетой, государственного управления, повышения жизнестойкости, климата, энергетики и гендерного равенства¹, с помощью комплексных мер.

3. В 2025 году программами по борьбе с нищетой и неравенством удалось охватить 572 миллиона человек в более чем 120 странах. В число инициатив в области государственного управления, которыми было охвачено 451,6 млн человек, вошли оказание поддержки 95 миллионам избирателей в ходе 18 избирательных процессов в 18 странах, а также оформление удостоверяющих личность документов для 13,3 миллиона человек, 51 процент из которых составили женщины.

4. В 2025 году 52 процента расходов ПРООН пришлось на страны и регионы, находящиеся в условиях кризиса, конфликта или нестабильности. На Украине ПРООН помогла восстановить и обеспечить энергоснабжение для более чем 6,6 миллиона человек. В Газе центры социальной помощи обслуживали более 23 000 человек. В Судане 3,6 миллиона человек были обеспечены основными услугами в области здравоохранения. В затронутых кризисами районах 2,6 миллиона человек смогли получить оплачиваемую работу или расширить возможности для получения средств к существованию, а 5,2 миллиона внутренне перемещенных лиц и представителей принимающих общин получили комплексную поддержку. В Афганистане более 16 миллионов человек (в том числе 5,7 миллиона женщин) получили доступ к услугам первичной медико-санитарной помощи, включающим профилактику заболеваний, лечение, меры безопасности и вакцинацию.

5. Что касается климата и природы, то благодаря поддержке ПРООН 358,7 млн га охраняемых территорий было создано или охвачено мерами по повышению эффективности управления: было восстановлено 18 млн га лесов, а 36 миллионов человек получили доступ к чистой, недорогостоящей энергии. Что касается финансирования в целях развития, то в рамках инициативы Finance Moonshot («Прорыв в сфере финансирования») ПРООН обеспечила направление более 920 млрд долл. США государственных и частных средств на достижение целей в области устойчивого развития (ЦУР).

Вместе с партнерами

6. Достижение результатов стало возможным благодаря неизменному доверию и поддержке со стороны партнеров ПРООН. Регулярные ресурсы и инвестиции в рамках механизма «окон финансирования» обеспечили ПРООН гибкую базу для работы в сложных условиях, позволили увязывать гуманитарное

¹ Годовой доклад Администратора о ходе осуществления стратегии ПРООН по обеспечению гендерного равенства в 2025 году.

реагирование с долгосрочным развитием и содействовать устойчивому развитию человеческого потенциала посредством комплексных решений, реализуемых при ведущей роли национальных субъектов. Присутствие ПРООН в странах и ее экспертные знания в области политики использовались партнерами по программам и проектам, в том числе учреждениями Организации Объединенных Наций, международными финансовыми учреждениями, а также вертикальными и совместными фондами, при преобразовании ресурсов в системные изменения. ПРООН и ее партнеры координировали планы, финансирование и практическую деятельность в поддержку достижения ЦУР.

На стыке проблем в области развития

7. Проблемы в области развития редко ограничиваются какой-либо одной сферой; они возникают на стыке таких факторов, как неэффективность управления, дефицит финансирования, связанные с климатом потрясения, институциональные недостатки и цифровые разрывы. Наилучшие результаты достигались тогда, когда ПРООН работала на стыке этих направлений, увязывая вопросы управления с финансированием, доступ к энергии — с цифровой инфраструктурой, правосудие — с местным развитием, а гендерное равенство — с экономическими и институциональными преобразованиями.

8. В условиях резкого роста системных рисков лучше всего инвестировать в развитие для обеспечения и поддержания стабильности и безопасности. В ситуациях кризиса и нестабильности ПРООН руководствовалась принципом, согласно которому деятельность в области развития должна начинаться с первого дня оказания гуманитарной помощи, поскольку это способствует укреплению человеческого потенциала и сохранению достигнутых в этой области успехов, в том числе посредством проведения экологически ориентированной политики, на ранних этапах восстановления.

Эффективно

9. ПРООН направила 91 цент с каждого доллара программных средств на деятельность в целях развития, что больше, чем было до 2018 года, когда этот показатель составлял 88 центов. На каждый доллар регулярных ресурсов ПРООН привлекла 8 долл. США дополнительного финансирования. Экономия за счет повышения эффективности непосредственно в рамках организации в 2025 году составила 28,9 млн долл. США, что на 55 процентов больше, чем в предыдущем году. ПРООН обеспечила оказание более чем 36 процентов всех общих услуг для 132 страновых групп Организации Объединенных Наций (СГООН) и обработала платежи на сумму 6,85 млрд долл. США для более чем 70 структур Организации Объединенных Наций, а также на ее долю по-прежнему приходился крупнейший взнос на финансирование системы координаторов-резидентов по линии механизма совместного несения расходов — 21 млн долл. США.

Добросовестно

10. На протяжении всего периода реализации Стратегического плана службы ПРООН, занимающиеся вопросами подотчетности, надзора и этики, работали в полную силу. ПРООН девятнадцатый год подряд получила от Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций заключение без оговорок и сохранила за собой второе место среди учреждений Организации Объединенных Наций в индексе транспарентности помощи. В разделе V приводится информация об инвестициях в укрепление организационного потенциала, которые позволили добиться этих результатов, несмотря на серьезные финансовые ограничения.

В соответствии с прорывными целями стратегического плана

11. В Стратегическом плане сформулированы амбициозные, прорывные цели. Хотя целевые показатели на 2025 год в области электоральных процессов и финансирования были в основном достигнуты или превышены, в части доступа к энергии прогресс оказался ограниченным, что подчеркивает необходимость разработки комплексных решений, реализуемых при ведущей роли самих стран, а также проведения на системных реформ рынка и механизмов финансирования, что находится вне сферы прямого влияния ПРООН. Эти выводы легли в основу Стратегического плана на 2026–2029 годы.

Таблица 1

Прогресс в достижении прорывных целевых показателей

<i>Сфера, к которой относится целевой показатель</i>	<i>Целевой показатель</i>	<i>Текущие достижения</i>
Борьба с нищетой	100 миллионов человек смогли выбраться из многомерной нищеты	251,7 миллиона человек получили доступ к базовым услугам; 291 миллион человек получили доступ к финансовым услугам
Чистая энергия	500 миллионов человек получили доступ к энергии из чистых источников	76,5 миллиона человек охвачено принятыми мерами
Выборы	800 миллионов зарегистрированных избирателей получили поддержку	911 миллионов человек охвачено принятыми мерами
Устойчивое финансирование	1 трлн долл. США согласовано мобилизовано на достижение ЦУР	920 млрд долл. США

Таблица 2

Краткий обзор результатов в области развития (2022–2025 годы)

<i>Сфера</i>	<i>Основные результаты</i>
Борьба с нищетой и неравенством, структурные преобразования	• 291 миллион человек, 51 процент из которых — женщины, получили доступ к финансовым услугам и цифровым финансовым инструментам. • 430 млрд долл. США в национальных бюджетах выделено на достижение ЦУР. • 11,7 миллионов жизней удалось спасти с 2003 года благодаря партнерству с Глобальным фондом для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией.
Управление, права, гендерные вопросы и инклюзия	• 18,1 миллиона человек получили доступ к механизмам правосудия или системам поддержки.

<i>Сфера</i>	<i>Основные результаты</i>
Климат, природа и энергетика	• 13,3 миллиона человек, 51 процент из которых — женщины, получили удостоверяющие личность документы. • Программа по присуждению почетного знака «Гендерное равенство» для государственных учреждений теперь действует в 30 странах. • 358,7 млн га охраняемых территорий создано или охвачено мерами по повышению эффективности управления . • 18 млн га леса восстановлено. • 36 миллионов человек получили доступ к чистой и недорогостоящей энергии.
Повышение жизнестойкости, преодоление кризисов и миростроительство	• 2,6 миллиона находившихся в кризисных ситуациях людей, 48 процентов из которых — женщины, нашли работу и смогли расширить возможности для получения средств к существованию (показатель за 2025 год, нарастающим итогом не измеряется). • 5,2 миллиона внутренне перемещенных лиц, беженцев, репатриантов и представителей принимающих общин получили поддержку в рамках соответствующих программ (показатель за 2025 год, нарастающим итогом не измеряется). • 80 стран укрепили свой потенциал в области предотвращения конфликтов благодаря поддержке, оказанной 3200 организациям в сфере предотвращения конфликтов и миростроительства.
Цифровые технологии и инновации	• Осуществлялась поддержка цифровой трансформации более чем в 130 странах.

II. Условия деятельности

12. Хотя последний год реализации Стратегического плана был исключительно беспокойным, именно эта беспокойная обстановка служит весомым аргументом в пользу дальнейших инвестиций в программы развития, направленные на обеспечение того, чтобы никто не был обделен вниманием.

13. В течение 2025 года геополитическая напряженность росла: из-за усилившихся опасений по поводу безопасности поменялись приоритеты в расходах, оборонные бюджеты резко увеличились на фоне роста военных расходов во всем мире, а многие страны — члены Организации экономического сотрудничества и развития перераспределили ресурсы в ущерб помощи в целях развития.

14. Страны с низким уровнем дохода, и без того отстающие в процессе восстановления после пандемии COVID-19, столкнулись с проблемами низких темпов роста и задолженности, причем половина из них оказалась подвержена высокому риску долгового кризиса. Средства по-прежнему направлялись на достижение ЦУР, но в недостаточных объемах. Сохранялось неравенство между странами с высоким и странами с низким уровнем дохода. Четверть населения мира

по-прежнему не имела доступа к Интернету. В 68 процентах стран ослабло доверие к институтам и ухудшилась ситуация в плане верховенства права.

15. Быстрое развитие технологий привело к появлению как возможностей, так и рисков. В результате стремительного распространения искусственного интеллекта увеличились потребности в энергии и воде. Поскольку по семи из девяти параметров планетарные пределы уже превышены, временное потепление более чем на 1,5 °C стало неизбежным. Климатическая нестабильность усугубила местные проблемы в части продовольствия, здравоохранения и источников средств к существованию, причем в период с 2022 по 2025 год количество бедствий, связанных с изменением климата, увеличилось. Несмотря на эти негативные тенденции, внушает надежду то, что в середине 2025 года возобновляемые источники сменили уголь в качестве основного источника электроэнергии, а к 2030 году, по прогнозам, глобальные мощности по производству энергии из возобновляемых источников должны удвоиться.

16. Подобное положение дел является весомым аргументом в пользу дальнейших инвестиций в устойчивое развитие человеческого потенциала. В условиях тесной взаимосвязанности системных рисков коллективные действия являются рациональной мерой реагирования, отвечающей интересам всех участников. Кроме того, существуют и возможности, поскольку «зеленый» переход набирает обороты, а цифровые технологии и интеллект открывают перспективы, которых еще пять лет назад не было. Сравнительные преимущества ПРООН позволяют использовать возможности в области развития, которые обеспечивают комплексные и межотраслевые решения, охватывающие все слои общества.

III. Каких результатов добилась ПРООН и каким образом

17. Отличительной сильной стороной ПРООН является способность решать сложные задачи и осуществлять преобразования в самых разных сферах. Решая проблемы, касающиеся борьбы с нищетой, государственного управления, жизнестойкости, охраны окружающей среды, энергетики и гендерного равенства, а также используя инновации, цифровизацию и устойчивое финансирование в качестве сквозных факторов поддержки, ПРООН добивается результатов, не достижимых при помощи мер, ограниченных одним сектором. Наилучшие результаты достигаются тогда, когда используются связи, которые умножают эффект отдельно взятых инвестиций и служат основой для кардинальных преобразований. Например, инвестиции в возобновляемую энергетику способствуют повышению экологической устойчивости, а также созданию рабочих мест, укреплению местного управления и улучшению ситуации в плане обеспечения равенства для женщин и девочек.

18. Приведенные ниже результаты сгруппированы по трем направлениям Стратегического плана, чтобы продемонстрировать, как интеграция позволяет добиться большей отдачи.

Направление 1: проведение структурных преобразований — повышение экологичности, расширение инклюзивности и усиление цифровизации

Таблица 3

Краткий обзор результатов в области развития (2022–2025 годы)

572 миллиона	человек охвачено мерами по борьбе с нищетой и неравенством (в 2025 году)
--------------	--

291 миллион	человек получили доступ к финансовым услугам и цифровым финансовым инструментам
149 миллионов	женщин получили доступ к финансовым услугам
430 млрд долл. США	в государственных бюджетах стран выделено на достижение ЦУР
920 млрд долл. США	совокупный объем средств, согласованных и мобилизованных в рамках инициативы Finance Moonshot

19. Основное внимание в рамках направления 1 уделяется переориентации экономических и институциональных систем в сторону более экологичного, более инклюзивного и основанного на использовании цифровых технологий развития. В 2025 году ПРООН охватила более 1 миллиарда человек мерами по обеспечению инклюзивного развития. Программами по борьбе с нищетой и неравенством удалось охватить 572 миллиона человек в более чем 120 странах. Что касается обеспечения общедоступности финансовых услуг, то доступ к таким услугам имели 291 миллион человек, в том числе 149 миллионов женщин. Поддержка в проведении преобразований была оказана более чем 130 странам, при этом на жизнь миллионов людей повлияли такие цифровые инициативы, как «Цифровая государственная инфраструктура», а программами в области государственного управления было охвачено 451,6 миллиона человек в 120 странах. За тот же период 18,1 миллиона человек смогли воспользоваться важнейшими механизмами правосудия, а 13,3 миллиона человек, 51 процент из которых составляли женщины, получили удостоверяющие личность документы.

20. В Индонезии ПРООН оказала поддержку в разработке планов развития деревень в сопряжении с национальными механизмами финансирования ЦУР и с учетом гендерных аспектов. Это позволило правительству привлечь 13,6 млрд долл. США за счет выпуска облигаций, увязанных с ЦУР, для укрепления системы предоставления услуг на уровне общин в 45 деревнях.

21. Эта модель, предполагающая привязку местных учреждений к национальному финансированию посредством реформы системы управления, использовалась во всех проектах, относящихся к направлению 1 работы ПРООН. ПРООН расширила работу по формированию политики в сфере ухода в 21 стране с целью устранить проблему неоплачиваемого ухода как препятствия на пути к расширению экономических прав и возможностей женщин и сокращению масштабов нищеты. В Турции поддержка национальной Дорожной карты по развитию экономики ухода способствовала интеграции услуг по уходу за детьми и пожилыми людьми в системы социальной защиты.

22. **Что касается климата, то ПРООН оказала прямую поддержку 107 странам** в укреплении их национальных климатических обязательств в рамках инициативы «Климатическое обещание». К концу 2025 года 70 процентов развивающихся стран представили новые, более масштабные определяемые на национальном уровне вклады (ОНУВ). Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций поручил ПРООН возглавить общесистемные усилия Организации Объединенных Наций по содействию реализации ОНУВ.

23. За период реализации Стратегического плана ПРООН также сформировала один из крупнейших в системе Организации Объединенных Наций портфелей проектов в области устойчивой энергетики, включающий 397 действующих проектов в сфере энергетики в 130 странах с общим объемом инвестиций 1,77 млрд

долл. США. Из них 106 проектов были направлены на реализацию мер в области политики, регулирования и развития рынков, способствующих системным изменениям в энергетике.

24. В экологической сфере программа «Обещание по охране природы» способствовала реализации проектов в 145 странах благодаря мобилизации 3,9 млрд долл. США и еще 14 млрд долл. США в виде софинансирования. В рамках Инициативы по финансированию биоразнообразия мобилизуется 2,7 млрд долл. США на цели сохранения биоразнообразия и 10 млрд долл. США на реформирование системы субсидирования экологически вредных видов деятельности. ПРООН обеспечила включение вопросов охраны природы в фискальную политику, сферу управления суверенным долгом и национальные планы, рассматривая биоразнообразие в качестве одного из факторов финансовой устойчивости, продовольственной безопасности и климатической жизнестойкости. Около 358,7 млн га земель было отнесено к охраняемым территориям или охвачено мерами по повышению эффективности управления, что принесло пользу 19,5 миллиона человек и повысило жизнестойкость 6,5 миллиона человек.

25. ПРООН способствовала укреплению климатической жизнестойкости в тихоокеанских островных странах посредством комплексных решений, ориентированных на охрану природы, внедрение цифровых технологий и развитие чистой энергетики. В Тувалу было укреплено 3700 метров подверженного эрозии побережья, что позволило снизить риск затопления для 60 процентов населения. В Самоа, Папуа — Новой Гвинее и Тиморе-Лешти ПРООН содействует строительству солнечной электростанции, развитию парка электрических транспортных средств и разработке мер по снижению зависимости от ископаемых видов топлива.

26. Цифровая трансформация стала благоприятным структурным фактором во всех секторах. В Тринидаде и Тобаго через платформу «Онлайн-услуги» за шесть месяцев было обработано более 52 000 документов и 30 000 операций. В целом во всех сферах 49 миллионов человек использовали цифровые технологии и услуги для улучшения качества своей жизни, а местные партнеры внедрили 1589 инновационных решений.

27. В Малави внедрение национальной системы цифровой идентификации изменило процесс предоставления государственных услуг для 98 процентов населения, расширив доступ к финансовым услугам для 13 миллионов человек и обеспечив экономию 42 млн долл. США в год. ПРООН в сотрудничестве с представителями академических кругов и бизнеса помогла 7000 молодых людей приобрести навыки в области цифровых технологий и искусственного интеллекта с получением соответствующих подтверждающих документов.

28. В сфере финансирования в целях развития ПРООН оказала поддержку более чем 100 странам, предложив им решения в области устойчивого финансирования и мобилизовав 920 млрд долл. США государственных и частных средств для достижения ЦУР. ПРООН сотрудничала с 86 странами в области разработки и внедрения комплексных национальных схем финансирования, причем в 65 из этих стран были проведены финансовые реформы, и благодаря этим усилиям удалось привлечь 52 млрд долл. США в виде нового финансирования и обеспечить направление дополнительно 40 млрд долл. США на реализацию инициатив в рамках ЦУР. В 2025 году ПРООН оказала поддержку в выпуске «голубых» облигаций на сумму 100 млн евро для привлечения финансирования в целях укрепления жизнестойкости прибрежных районов и инвестирования в устойчивую «голубую» экономику в странах Латинской Америки и Карибского бассейна.

29. Через платформу для содействия инвестициям и оказания технической помощи ПРООН направила 8 млн долл. США на оказание технической помощи 18 странам Африки. В результате было разработано 20 проектов по предотвращению изменения климата и адаптации к нему, что позволило привлечь финансирование и сформировать портфель перспективных проектов в общем объеме более 100 млн долл. США, при этом планируется к 2027 году мобилизовать более 500 млн долл. США.

30. В Нигерии на основе комплексной национальной схемы финансирования проводится одна из самых масштабных программ финансовых реформ в Африке. В рамках этой реформы ПРООН оказывает поддержку в реализации связанных с ЦУР проектов общей стоимостью в 175 млн долл. США и в выпуске субсуверенных «зеленых» облигаций на сумму 19 млн долл. США в штате Гомбе.

31. В Уругвае ПРООН проверила данные о выполнении ключевых показателей эффективности по выпущенным этой страной облигациям устойчивого развития, успешно адаптировав глобальный механизм к национальной системе и укрепив доверие инвесторов к суверенным облигациям, привязанным к достижению целевых показателей. В Гане внедрение системы оценки финансирования в целях развития и комплексных национальных схем финансирования способствовало укреплению координации в сферах государственных финансов, управления долгом и взаимодействия с частным сектором. В Китае ПРООН расширила свою модель государственного софинансирования развития, создав в 2025 году при софинансировании со стороны государства в объеме 10,5 млн долл. США четыре лаборатории инноваций для достижения ЦУР, которые разработали масштабируемые решения в области обеспечения средств к существованию, развития цифровой экономики и проведения «зеленых» преобразований.

Ограничительные факторы и извлеченные уроки

32. Принятие на высоком уровне программных обязательств и внедрение предложенных схем финансирования автоматически не приводило к достижению результатов в области развития на местах, поскольку в институциональных системах зачастую отсутствовали механизмы, позволяющие увязать национальные инструменты финансирования с приоритетами местных общин. Опыт показал, насколько важно уделять внимание в работе институциональному потенциалу, а не только политическим рамкам. Более ощутимые результаты приносят программы, в которых увязаны между собой местное планирование, реформы системы управления и государственное финансирование, например приоритетное развитие цифровой государственной инфраструктуры для расширения доступа к государственным услугам при одновременном повышении эффективности государственного управления, а также интеграция климатических и природоохранных решений в фискальную политику и национальное планирование для укрепления экономической жизнестойкости, продовольственной безопасности и устойчивости.

Направление 2: не обделять никого вниманием — права, услуги, инклюзия

Таблица 4

Краткий обзор результатов в области развития (2022–2025 годы)

1,1 миллиарда	человек получили более широкий доступ к услугам, системе государственного управления и экономическим возможностям
251,7 миллиона	человек получили доступ к базовым услугам
18,1 миллиона	человек получили доступ к правосудию
13,3 миллиона	человек, из которых 51 процент — женщины, получили удостоверяющие личность документы
95 миллионов	избирателей получили поддержку на 18 общенациональных выборах
5,1 миллиона	человек охвачено информационно-разъяснительной работой, направленной на профилактику инфицирования вирусом иммунодефицита человека (ВИЧ) и изменение опасных моделей поведения

33. Работа по направлению 2 Стратегического плана велась в целях укрепления институциональных основ инклюзивности, чтобы воспользоваться услугами, экономическими возможностями и правами могли все люди, особенно находящиеся в уязвимом положении или недостаточно обеспеченные услугами, и обеспечения одновременно с этим справедливости, транспарентности и подотчетности в работе государственных учреждений.

34. В период с 2022 по 2025 год ПРООН оказала странам поддержку в укреплении политических, нормативных и административных основ, определяющих, кто имеет доступ к услугам и возможностям. В результате благодаря поддержке со стороны 56 отделений ПРООН 252 миллиона человек получили доступ к базовым услугам, что демонстрирует как проведенные ранее институциональные реформы способствовали расширению охвата услугами к последнему году указанного периода.

35. В период с 2022 по 2025 год программа развития общин, реализуемая ПРООН при руководящей роли правительств, была расширена на шесть стран Африки к югу от Сахары, благодаря чему были построены сельские дороги, медицинские центры, школы и системы водо- и электроснабжения для недостаточно обеспеченных услугами общин. С момента начала реализации этой программы в Сенегале лежащая в ее основе модель позволила мобилизовать в соответствующих странах внутренние ресурсы в объеме почти 1 млрд долл. США, а для масштабирования результатов был начат второй этап ее реализации с бюджетом в 489 млн долл. США. В Демократической Республике Конго были созданы рабочие места и обеспечены возможности для получения средств к существованию для более чем 60 000 человек. Эти результаты служат примерами применения масштабируемых подходов к сокращению пространственного неравенства в недостаточно обеспеченных услугами районах.

36. В постконфликтных районах Колумбии ПРООН помогала преодолеть разрыв между правосудием и местным развитием. Благодаря партнерским отношениям с организациями гражданского общества было обеспечено юридическое

представительство 12 500 жертв/пострадавших в рамках Специального суда по вопросам мира, а оказание поддержки 456 местным организациям способствовало укреплению управления на местном уровне. Главным итогом стало то, что люди получили доступ к важнейшим механизмам правосудия и ощутили, что государственные учреждения стали работать эффективнее и начали направлять ресурсы на развитие их общин.

37. Предоставление услуг и социальная защита. В Бангладеш благодаря работе ПРООН по внедрению цифровых платежей в сочетании с оказанием поддержки в области политики переводы через систему bKash без сбоев и нарушений безопасности были сделаны в адрес 10 188 получателей помощи, а для женщин и добровольцев был оформлен 10 371 полис медицинского микрострахования с использованием смарт-карт. Благодаря поддержке на системном уровне со стороны ПРООН число получателей пособия по старости увеличилось с 4,9 миллиона до 6,1 миллиона человек, а число получателей пособия по инвалидности — до 3,5 миллиона человек, что позволило укрепить цифровую систему государственных выплат гражданам и сократить объем нецелевого использования средств.

38. В Молдове в рамках оказания поддержки Фонду снижения энергетической уязвимости был создан цифровой механизм компенсаций, который защитил более половины всех домохозяйств страны от резких скачков цен на энергоносители.

39. В различных странах Латинской Америки и Карибского бассейна ПРООН оказала поддержку региональным программам социальной защиты во внедрении цифровых систем. На Ямайке основное внимание уделяется системам социальной защиты, которые способны продолжать функционировать в случае ураганов и позволяют оперативно реагировать на чрезвычайные ситуации, в то время как Бразилия, Эквадор и Перу внедряют адаптивные и цифровые инструменты социальной защиты, основанные на оценке климатических рисков и обеспечении операционной совместимости различных систем.

40. Государственное управление и права человека. Благодаря реформам в сфере государственного управления удалось укрепить институциональную подотчетность и повысить качество предоставления услуг, что позволило улучшить жизнь 451,6 миллиона человек в 2025 году. В период с 2022 по 2025 год ПРООН оказала поддержку 911,3 миллиона зарегистрированных избирателей в ходе 78 избирательных процессов в 51 стране, способствуя укреплению демократических процессов и инклюзивному участию в политической жизни, причем в период с 2022 по 2025 год в выборах приняли участие 153 миллиона женщин. Только в 2025 году инициативами ПРООН удалось охватить 95 миллионов зарегистрированных избирателей в ходе 18 избирательных процессов в 18 странах. Кроме того, 13,3 миллиона человек получили удостоверяющие личность документы благодаря реформам, которые по-прежнему абсолютно необходимы для того, чтобы люди могли получить доступ к программам социальной защиты и финансовым услугам и участвовать в выборах. В период с 2022 по 2025 год доступ к правосудию был обеспечен для 18,1 миллиона человек.

41. На Филиппинах ПРООН содействовала внедрению цифровых инструментов в целях повышения прозрачности финансирования избирательных кампаний и расширения просветительской работы среди избирателей. В пяти провинциях для избирателей было проведено 56 информационно-просветительских мероприятий, в которых приняли участие 2260 человек, в том числе молодежь, женщины, представители коренных народов и традиционные лидеры.

42. Проводилась работа по укреплению гражданского пространства как одной из основ доверия и устойчивости. В Бразилии пять федеральных учреждений стали участниками программы по присуждению престижного почетного знака «Гендерное равенство» для государственных учреждений, в результате чего в 2025 году общее число таких учреждений достигло 117. В 54 страновых отделениях ПРООН было налажено 1783 партнерства с организациями гражданского общества, возглавляемыми женщинами, в целях содействия усилению руководящей роли женщин и расширению их участия, в том числе в кризисных ситуациях, таких как в Мьянме и на Украине. Поддержка в целях предотвращения гендерного насилия и реагирования на него была оказана 66 странам.

43. В сфере прав человека ПРООН в сотрудничестве с национальными партнерами предоставила поддержку правительствам более чем 63 стран в укреплении национальных правозащитных учреждений, оказании помощи правозащитникам и проведении цифровизации на основе правозащитного подхода. В Кении ПРООН сотрудничала с организацией «Центр женского экологического активизма», используя инструмент eMonitor+, позволивший за один месяц выявить более 1500 случаев онлайн-насилия в отношении правозащитниц в Кении, Уганде, Индонезии, Ираке и на Филиппинах. Более 5000 компаний в 50 странах снизили для себя инвестиционные риски благодаря мерам должной осмотрительности в вопросах прав человека и защиты окружающей среды.

44. Одним из катализаторов достижения результатов в рамках направления 2 Стратегического плана стало проведение устойчивых цифровых преобразований на основе правозащитного подхода. В Гватемале ПРООН укрепила цифровое управление с помощью системы «Президентские цели», позволяющей в режиме реального времени отслеживать ход реализации 16 государственными учреждениями 16 национальных целей и 52 приоритетных мер. Это, наряду с оценкой процесса обмена данными, заложившей основу для обеспечения операционной совместимости национальных систем, позволило сократить число случаев дублирования записей или ошибочного исключения данных, а также снизить затраты на координацию, повысив эффективность расходования средств.

45. **Расширение экономических прав и возможностей и обеспечение средств к существованию.** В Тунисе ПРООН помогла 2438 представителям органов правосудия, пенитенциарных учреждений и социальных служб повысить потенциал в области оказания юридической помощи, при этом 78 процентов участников соответствующих программ составляли женщины.

46. В Египте ПРООН оказала поддержку Агентству по развитию микро-, малых и средних предприятий, благодаря чему был реализован 31 281 проект, ориентированный на ММСП, и было создано 119 295 рабочих мест, была предоставлена помощь 227 стартапам и было проведено обучение для 36 600 представителей молодежи, а объем привлеченных на эти цели инвестиций составил 44 млн долл. США.

47. Все инициативы способствовали расширению экономических прав и возможностей в рамках стратегии по обеспечению гендерного равенства, благодаря чему в период с 2022 по 2025 год 155 миллионов женщин получили доступ к финансовым услугам.

48. **Управление здравоохранением.** В 2025 году реформы способствовали укреплению инклюзивных систем: информационная работа, направленная на изменение моделей поведения для профилактики ВИЧ, охватила по всему миру 5,1 миллиона человек, 54 процента из которых составляли женщины. В Южном Судане благодаря совместным усилиям ПРООН, Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией, Всемирной организации

здравоохранения и Объединенной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу 82 000 человек получили доступ к антиретровирусной терапии.

49. По оценкам, с 2003 года благодаря партнерству ПРООН с Глобальным фондом для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией удалось спасти 11,7 миллиона жизней, в том числе 4,7 миллиона — в период с 2022 по 2025 год. В Зимбабве число новых случаев инфицирования ВИЧ сократилось на 86 процентов, а число смертей, связанных со СПИДом, — на 88 процентов. ПРООН также расширила доступ к медицинскому кислороду, установив более 100 кислородных станций в 11 странах, включая Пакистан и Анголу, а также укрепив систему готовности к чрезвычайным ситуациям для сокращения числа предотвратимых смертей.

50. В Индии был расширен доступ к услугам вакцинации и охране здоровья матерей для 32 миллионов беременных женщин и 97 миллионов детей. ПРООН и ее партнеры внедрили совместимые между собой цифровые платформы «Всеобщий реестр вакцинации» (U-WIN) и «Электронная сеть данных о вакцинации» (eVIN) в целях улучшения планирования и прослеживаемости и обеспечения большей справедливости при предоставлении медицинских услуг. Благодаря сотрудничеству Юг — Юг ПРООН имеет возможность содействовать адаптации и внедрению систем в Замбии и Лаосской Народно-Демократической Республике.

51. В Туркменистане благодаря финансируемому совместно с правительством комплексу мер в сфере здравоохранения с общим бюджетом в 195 млн долл. США в период с 2021 по 2025 год был обеспечен бесперебойный доступ к более чем 120 основным лекарственным средствам, а также были модернизированы средства диагностики в 121 медицинском учреждении. Использование передовых диагностических технологий позволило значительно улучшить ситуацию в плане непрерывности диагностики и лечения туберкулеза, гепатита, ВИЧ и основных неинфекционных заболеваний.

Ограничительные факторы и извлеченные уроки

52. В ряде случаев ограничивающие нормативно-правовые положения сдерживали деятельность организаций гражданского общества, затрудняя реализацию программ и снижая возможность безопасного участия граждан в соответствующих инициативах. Внезапное сокращение финансирования со стороны крупных вертикальных фондов и двусторонних доноров показало уязвимость национальных систем здравоохранения, зависимость от внешних поставок. Кроме того, в ряде стран послевыборные переходные процессы сопровождались утратой ответственности в организациях, что подчеркивает ограниченность усилий по созданию потенциала на основе личных связей в сравнении с внутренними механизмами.

Направление 3: Повышение устойчивости к внешним воздействиям в условиях кризисов, конфликтов и бедствий

Таблица 5

Краткий обзор результатов в области развития (2022–2025 годы)

102 странам	удалось повысить свою готовность к управлению многомерными рисками
-------------	--

64 страны	нарастили свой потенциал в области предотвращения конфликтов и миростроительства
55 стран	внедрили решения по восстановлению, обеспечивающие учет рисков и гендерных факторов.
5,2 миллиона	перемещенных лиц, беженцев, репатриантов и представителей принимающих общин получили поддержку

Кризисные ситуации в 2025 году

В 2025 году ПРООН оказала комплексную поддержку пострадавшим группам населения в странах, переживающих кризисные ситуации и/или длительную нестабильность, в соответствии с типовым регламентом реагирования на кризисы и посткризисного восстановления² ПРООН. В этих регионах, пострадавших от конфликтов, бедствий климатического или медицинского характера и политической нестабильности, ПРООН, наряду с оказанием поддержки в первоначальном восстановлении, стабилизации и повышении жизнестойкости, предпринимала усилия по укреплению институционального потенциала национальных и местных органов власти. Это помогло восстановить доступ населения к основным услугам и источникам средств к существованию, одновременно укрепляя потенциал в области управления рисками, предотвращения повторения кризисных ситуаций и содействия устойчивому восстановлению благодаря работе на стыке деятельности по оказанию гуманитарной помощи, деятельности в области развития и деятельности по поддержанию мира.

53. Работа в рамках направления 3 велась в целях повышения жизнестойкости в кризисных ситуациях в самых разнообразных условиях в плане развития на фоне усиливающихся системных рисков.

54. В 2025 году ПРООН проводила работу по укреплению жизнестойкости в 127 странах, помогая правительствам и местным общинам более эффективно предотвращать кризисы, готовиться к ним и восстанавливаться после них. В самых разных условиях восстановление экосистем и внедрение природосберегающих решений выступали в качестве превентивных инфраструктурных мер, обеспечивающих жизнестойкость путем снижения климатических рисков, стабилизации источников средств к существованию и сокращения будущих затрат на восстановление.

55. **Реагирование на кризисы и восстановление на ранних этапах** . Работа в рамках направления 3 ведется на базе основного подхода ПРООН к деятельности в области развития, который заключается в реализации мер в области

² Зоны кризисов уровня 3 в 2025 году: Бангладеш, Гаити, Демократическая Республика Конго, Ливан, Мьянма, оккупированная палестинская территория, Сирия и Судан. Зоны кризисов уровня 2: Афганистан, Иран и Пакистан. Зоны кризисов уровня 1: Куба, Непал, Шри-Ланка и Ямайка. В ряде стран ПРООН осуществляла деятельность в условиях необъявленного кризиса, в том числе в Армении, Боснии и Герцеговине, Бурунди, Грузии, Кабо-Верде, Косово (в соответствии с резолюцией 1244 Совета Безопасности Организации Объединенных Наций), Мадагаскаре, Мозамбике, Республике Молдова, Сербии и Вануату, а также в Эритрее. Ситуации затяжного кризиса наблюдались в странах Африканского Рога, Йемене, Папуа — Новой Гвинее, странах Сахеля и на Украине.

развития одновременно с началом гуманитарных операций, не дожидаясь стабилизации обстановки. В 48 странах деятельность ПРООН способствовала расширению доступа к основным услугам, поддержке в обеспечении средств к существованию, учебной подготовке, а также укреплению политического и институционального потенциала.

56. На Украине ПРООН оказала поддержку в проведении оценки 94 000 кв. км потенциально загрязненных минами земель, в том числе более 36 000 кв. км сельскохозяйственных угодий, а также обеспечила расширение доступа к цифровым государственным услугам для 466 101 внутренне перемещенного лица. В Газе ПРООН расширила масштабы работ по первоначальному восстановлению: были расчищены завалы и было вывезено 225 000 тонн обломков, чтобы улучшить условия жизни 1,3 миллиона человек. В Судане основными услугами здравоохранения были обеспечены 3,6 миллиона человек. В Сирии ПРООН улучшила условия жизни 7,6 миллиона человек, восстановив водопроводные сети и расчистив завалы.

57. В Йемене ПРООН помогла обеспечить более 300 000 человеко-дней работы для 11 038 представителей уязвимых групп населения в рамках программ «Деньги за труд» и усилий по восстановлению сельских дорог, резервуаров для хранения воды и ирригационной инфраструктуры.

58. В период реализации Стратегического плана программы ПРООН по укреплению жизнестойкости в условиях кризисов, бедствий и конфликтов обеспечили оказание поддержки 25,9 миллионам перемещенных лиц, беженцев, репатриантов и представителей принимающих общин, способствуя поиску путей решения проблем в сфере развития и социально-экономической интеграции. В качестве специализированного проводника решений ПРООН оказала поддержку правительствам Ирака, Колумбии, Нигерии, Чада и других стран во включении проблематики внутреннего перемещения населения в национальные планы развития, а также в согласовании долгосрочных решений с работой по линии ЦУР, государственным инвестированием и институциональными реформами.

59. В 2025 году 2,6 миллиона человек, 48 процентов из которых составляли женщины, смогли получить работу и улучшить условия жизни в кризисных или посткризисных ситуациях. Более 5,2 миллиона временных и постоянных мигрантов получили помощь в рамках комплексных мер, в том числе 208 500 беженцев, 1,2 миллиона внутренне перемещенных лиц, 314 500 репатриантов и 3,5 миллиона представителей принимающих общин.

60. **Климатическая жизнестойкость и финансовые риски.** В 2025 году 61 страна сообщила о положительном эффекте от предоставленной ПРООН поддержки в области повышения климатической жизнестойкости. В Сомали, где повторяющиеся засухи и наводнения выявили структурные проблемы в области управления водными ресурсами и климатическими рисками, ПРООН завершила обустройство трех скважин для 7700 домохозяйств (52 процента из которых возглавляют женщины) и укрепила системы раннего оповещения путем интеграции данных о климате и безопасности в национальные сводки климатической информации и пересмотренные дорожные карты по ОНУВ. Эти меры позволили снизить системную уязвимость перед лицом климатических потрясений и укрепить институциональный потенциал для реагирования на кризисы до их разрастания.

61. Для Тихоокеанского региона ПРООН, Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций и местные страховые компании разработали параметрические страховые продукты, которые обеспечивают оперативную финансовую помощь в виде страхового возмещения для общин, подверженных

бедствиям, связанным с климатом. В 2025 году на Фиджи страховое покрытие было предоставлено для 1800 получателей социальных пособий и инвалидов, 60 процентов из которых составляли женщины. Эта модель внедряется в Кирибати, на Соломоновых Островах и в других странах Тихоокеанского региона в целях укрепления финансовой защиты уязвимых домохозяйств и ускорения восстановления после климатических потрясений.

62. В 2025 году Фонд страхования и финансирования рисков предоставил адресные решения для 4,3 миллиона человек в 39 странах и оказал поддержку 13 национальным правительствам в проведении реформ в сфере регулирования. В рамках трехстороннего соглашения между ПРООН, Германией и крупными перестраховщиками предусмотрено выделение 5 млрд долл. США на развитие потенциала в области управления рисками в 19 странах.

63. **Миростроительство и предотвращение конфликтов.** В 2025 году ПРООН поддержала усилия по миростроительству и предотвращению конфликтов в 64 странах. На региональном уровне программы стабилизации, реализуемые в бассейне озера Чад и регионе Липтако-Гурма, привели к изменениям в части источников средств к существованию и местного самоуправления на благо более чем 1,6 миллиона человек. В Гане ПРООН на национальном уровне оказала поддержку Национальному совету мира в создании подкомитетов по гендерным вопросам, раннему оповещению и предотвращению конфликтов, что также способствует развитию в 24 общинах инклюзивных платформ, обеспечивающих социальную подотчетность. В период с 2022 по 2025 год ПРООН продолжала укреплять потенциал учреждений и гражданского общества, охватив более 3200 организаций, работающих в сфере предотвращения конфликтов и миростроительства, и свыше 2300 организаций, занимающихся вопросами укрепления социальной сплоченности.

Ограничительные факторы и извлеченные уроки

64. Сбои в глобальных цепях снабжения и нестабильность валютных курсов затрудняли закупки в кризисных условиях, что еще больше подчеркивает необходимость адаптивных подходов к осуществлению деятельности, например децентрализации и использования цифровых платежей и гибких механизмов закупок. Имеющиеся данные также подтверждают, что для эффективного реагирования на кризисы необходимо с самого первого дня начинать работу в области развития, чтобы сохранить достижения в области развития и уменьшить риски, одновременно с этим создавая условия для восстановления и последующего прекращения оказания гуманитарной помощи.

65. Многие результаты были достигнуты благодаря усилиям не одной ПРООН. В рамках всех трех направлений работы ключевую роль в увеличении отдачи от усилий и обеспечении устойчивого характера реформ играло сотрудничество с правительствами, региональными организациями, международными финансовыми учреждениями, организациями системы Организации Объединенных Наций, гражданским обществом и частным сектором. В следующем разделе рассматривается, какая работа проводилась в рамках этого сотрудничества и как ситуация с финансированием влияла на возможности.

IV. Партнерские отношения, реформа Организации Объединенных Наций и ситуация с финансированием

66. По итогам оценки Стратегического плана ПРООН была названа катализатором сотрудничества. Ее комплексный подход основан на взаимодействии с правительствами, организациями системы Организации Объединенных Наций,

международными финансовыми учреждениями, региональными организациями, гражданским обществом и частным сектором.

67. ПРООН добивается результатов благодаря партнерским связям, которые она налаживает. Согласно результатам исследования “Listening to Leaders” («Прислушиваясь к лидерам»), недавно проведенного институтом «ЭйдДейта», ПРООН по-прежнему входит в пятерку ведущих мировых партнеров по процессу развития, несмотря на то, что ее ресурсная база меньше, чем у многих других аналогичных организаций. Руководители правительств весьма высоко оценили сотрудничество с ПРООН по всем ее стратегическим решениям, а уровень одобрения ПРООН со стороны частного сектора составил почти 98 процентов.

Единство действий Организации Объединенных Наций³

68. В ходе оценки Стратегического плана была подтверждена ценность интеграционной функции ПРООН. В 2025 году ПРООН, национальные правительства и более 30 организаций системы Организации Объединенных Наций под руководством координаторов-резидентов реализовали комплексные решения для преодоления сложных проблем в области развития в 136 странах. ПРООН внесла важный аналитический вклад в проведение совместных страновых анализов и оказала поддержку в разработке рамочных программ сотрудничества в соответствии с национальными приоритетами в области развития. ПРООН обеспечила соответствие документов по страновым программам рамочным стратегиям и возглавляла сквозные инициативы в сферах борьбы с изменением климата и цифровизации и работу на стыке гуманитарной помощи, развития и мира.

69. Наиболее эффективным оказалось участие в реализации крупномасштабных инициатив: координация внедрения комплексных национальных схем финансирования, которые обеспечили мобилизацию более 48 млрд долл. США для национальных бюджетов; оказание содействия в подготовке ОНУВ в 107 странах с населением почти 2,2 миллиарда человек в рамках инициативы «Климатическое обещание»; и в содействие первоначальному посткризисному восстановлению в Афганистане, Газе, Йемене, Мьянме, Судане и на Украине. ПРООН стала одной из ведущих структур в реализации программы повышения эффективности Организации Объединенных Наций, обеспечивая совместное обслуживание для 132 СГООН и осуществляя управление 136 совместно используемыми помещениями по всему миру. Чуть более 15 процентов проектов ПРООН осуществлялись в рамках совместных программ/проектов с партнерами из системы Организации Объединенных Наций.

70. В 2025 году на долю ПРООН по-прежнему приходился крупнейший взнос на финансирование системы координаторов-резидентов по линии механизма совместного несения расходов, причем с 2019 года сумма ее взноса по линии регулярных ресурсов удвоилась и в 2023 году составила 10,9 млн долл. США. Совокупный взнос ПРООН в Специальный целевой фонд составил 21 млн долл. США.

71. Отдача в масштабах всей системы от деятельности структур, действующих при ПРООН, еще больше повысилась. По линии Программы добровольцев Организации Объединенных Наций было направлено 17 169 добровольцев из 182 стран для работы в 59 организациях системы Организации Объединенных Наций в 172 странах. Среди них было 2712 представителя молодежи, 248 добровольцев предпенсионного или пенсионного возраста и 325 добровольцев с

³ См. приложение к докладу о выполнении резолюции [75/233](#) Генеральной Ассамблеи о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики.

инвалидностью. Управление Организации Объединенных Наций по сотрудничеству Юг — Юг оказало государствам-членам поддержку в закреплении принципов сотрудничества Юг — Юг и трехстороннего сотрудничества в 41 межправительственной резолюции и решении, тем самым способствуя обмену знаниями и содействуя внедрению решений при ведущей роли национальных субъектов посредством реализации проектов по линии целевых фондов в более чем 40 развивающихся странах.

72. Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций (ФКР ООН) осуществлял деятельность в 67 странах, включая 36 наименее развитых стран и 16 малых островных развивающихся государств, причем 24 страны находились в нестабильном положении. В Афганистане ФКР ООН и ПРООН выдали микро- и малым предприятиям 18 000 кредитов на общую сумму 52,7 млн долл. США. Из этой суммы 39,3 млн долл. США, предоставленные в виде гарантий, позволили привлечь общее финансирование в соотношении 22:1, а что в свою очередь способствовало мобилизации частного капитала в соотношении 30:1.

73. ПРООН, обеспечивающая функционирование Управления многосторонних партнерских целевых фондов Организации Объединенных Наций, в 2025 году оказала поддержку в управлении совместными межучрежденческими ресурсами в объеме 1,1 млрд долл. США. Эти средства были предоставлены 71 донором и распределены между 115 странами осуществления программ при участии 42 организаций системы Организации Объединенных Наций.

74. Глобальное присутствие ПРООН на местах обеспечивает своевременную оперативную поддержку организациям системы Организации Объединенных Наций, а также комплексную помощь, способствующую повышению уровня общесистемной согласованности и эффективности на национальном и местном уровнях. ПРООН вносит активный вклад в развитие инициативы «ООН-80», выступая одним из руководителей рабочих групп по объединению ПРООН и Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов и по созданию механизма предоставления экспертной поддержки по запросу.

Расширение партнерских отношений ради прогресса

75. В 2025 году ПРООН углубила сотрудничество с международными финансовыми учреждениями, правительствами стран, частным сектором, благотворительными организациями и вертикальными фондами. ПРООН мобилизовала в 47 странах более 316 млн долл. США от 14 международных финансовых учреждений. ПРООН и Азиатский банк развития запустили в Мьянме программу «Социальная защита и устойчивость общин», а также совместную инициативу по адаптации мер по достижению ЦУР к местным условиям в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Таким образом, ПРООН сыграла ключевую роль в заключении новаторского Соглашения о всесторонней взаимопомощи между Азиатским банком развития и Группой Всемирного банка.

76. Являясь крупнейшим партнером-исполнителем Глобального экологического фонда и выступая в качестве одной из ведущих аккредитованных организаций Зеленого климатического фонда, ПРООН содействует доступу стран к экологическому и климатическому финансированию, включая 838 млн долл. США, направленные непосредственно на реализацию 30 000 проектов при ведущей роли местных общин в 136 странах.

77. В Латинской Америке и Карибском бассейне ПРООН укрепила партнерские отношения с международными финансовыми учреждениями, заключив рамочное соглашение о партнерстве с Центральноамериканским банком

экономической интеграции. Данное соглашение дополняет договоренности, достигнутые ранее с Банком развития Латинской Америки и Карибского бассейна и Межамериканским банком развития, при этом в совокупности они должны обеспечить выделение 62 млн долл. США на реализацию проектных инициатив.

78. Для достижения более масштабных результатов в области развития использовалось партнерство с частным сектором. Инициатива «Поколение17», реализуемая ПРООН и компанией «Самсунг», продолжала содействовать расширению возможностей молодежных лидеров в популяризации целей в области устойчивого развития с помощью технологий, при этом второй этап инициативы был посвящен цифровым навыкам и экономике замкнутого цикла. В Кении ПРООН и компания «Майкрософт» приступили к реализации программы цифровой трансформации, направленной на обеспечение способности государственных учреждений идти в ногу со временем путем внедрения услуг на базе искусственного интеллекта. В рамках инициативы «Тимбукту», представляющей собой передовой партнерский проект ПРООН, направленный на привлечение капитала для поддержки инноваций по всей Африке, поставлена цель мобилизовать в течение следующего десятилетия 1 млрд долл. США на поддержку 10 000 стартапов и масштабирование 1000 предприятий, которые принесут в совокупности 10 млрд долл. США и изменят к лучшему жизнь 100 миллионов человек.

79. ПРООН расширила партнерские отношения с донорами из развивающихся стран в рамках сотрудничества Юг — Юг и трехстороннего сотрудничества. В Бразилии такое сотрудничество способствовало развитию профессиональной подготовки и устойчивого сельского хозяйства и укреплению кадрового потенциала в сфере здравоохранения, а также региональному сотрудничеству в целях совершенствования руководства деятельностью в области климата и развития «зеленого» финансирования. В Китае это содействовало укреплению потенциала в области разработки и оценки проектов в сфере развития на основе опыта более чем 40 стран, а в Кувейте заинтересованные стороны расширили масштабы поддержки подобных начинаний благодаря региональным инициативам в области финансирования. Взаимодействие в рамках сотрудничества Юг — Юг также стимулировало сотрудничество в таких областях, как борьба с коррупцией, рыболовство, «голубая» экономика и обеспечение климатической устойчивости в Африке, Азии и Европе.

Интеллектуальное лидерство и глобальные общественные блага

80. В таких флагманских продуктах ПРООН, как Доклад о человеческом развитии и индекс многомерной нищеты, продолжали реализовываться ориентированные на интересы людей подходы к вопросам роста, неравенства и устойчивости. Кроме того, аналитические доклады по целям в области устойчивого развития, подготовленные на базе материалов, представленных 95 странами, служили основой для разработки стратегий, реализуемых при ведущей роли стран, а инициатива SDG Push («Рывок вперед для достижения ЦУР») помогла 100 странам определить направления комплексной политики. В 2025 году сеть лабораторий-акселераторов ПРООН собрала информацию о более чем 6000 решений в области развития из 115 стран. Опираясь на эти данные, новый центр цифровых технологий, искусственного интеллекта и инноваций, создание которого предусмотрено Стратегическим планом на 2026–2029 годы, будет способствовать проведению комплексного анализа, взаимодействию между различными заинтересованными сторонами и внедрению инноваций в целях содействия устойчивому развитию человеческого потенциала.

Ситуация с финансированием ПРООН

81. В 2025 году расходы ПРООН на реализацию программ составили 4,8 млрд долл. США. Поступления по линии неосновных ресурсов оказались стабильными, при этом поступления по линии совместного несения расходов с участием третьих сторон увеличились до 2,12 млрд долл. США, инвестиции со стороны стран осуществления программ достигли 1,4 млрд долл. США (и составили четверть от общего объема ресурсов, что на 22 процента больше, чем в 2024 году), а на каждый доллар регулярных ресурсов, привлеченных ПРООН, приходилось 8 долл. США дополнительного финансирования. Эти результаты свидетельствуют о том, что партнеры продолжают верить в способность ПРООН выполнять стоящие перед ней задачи.

82. Несмотря на эти успехи, структура финансирования продолжает существенно меняться. Объем регулярных ресурсов, обеспечивающих функционирование комплексной модели и системную слаженность, в период с 2024 по 2025 год сократился на 24 процента, до минимума за последние шесть лет. Это стало одним из факторов сокращения объема регулярных ресурсов на 16,4 процента за весь период реализации Стратегического плана по сравнению с 2018–2021 годами. Объем финансирования по линии тематических «окон финансирования» сократился со 133 млн до 115 млн долл. США, а объем взносов со стороны вертикальных фондов уменьшился до 794 млн долл. США с 908 млн долл. США в 2024 году, причем в последнем случае это уменьшение обусловлено сокращением поддержки со стороны Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (на 47 процентов) и Зеленого климатического фонда (на 34 процента).

83. Все это важно, поскольку целевые взносы на реализацию конкретных проектов не могут заменить собой регулярные ресурсы. Они не могут быть направлены на финансирование мер оперативного реагирования на кризисные ситуации, межотраслевых программ, мероприятий для обсуждения вопросов политики и деятельности в области независимого надзора. Как показали итоги оценки Стратегического плана, без достаточных регулярных ресурсов способность ПРООН своевременно реагировать на вызовы и осуществлять деятельность в различных секторах оказывается структурно ограниченной. Практические последствия этого уже заметны. В 2025 году 129 страновых отделений в качестве одной из основных проблем при реализации проектов указали финансовые ограничения, которые приводят к сокращению объема финансирования по линии основных ресурсов, ограничению возможностей для предоставления стартового финансирования и оказания технической поддержки, а также замедлению темпов реализации и масштабирования программ.

84. Если мы не обратим эту тенденцию вспять, нам не удастся обеспечивать должный уровень антикризисного реагирования, поскольку механизмы надзора уже перегружены и возникают сложности с поддержанием повсеместного присутствия, что является базовым условием для выполнения ПРООН своей интеграционной функции. Результаты, представленные в данном докладе, демонстрируют, чего можно достичь при достаточной финансовой поддержке организации. Для сохранения достигнутых ощутимых результатов необходимы постоянные инвестиции.

V. Организация, готовая к будущему

85. Достижение результатов в области развития зависит от наличия организации, способной их обеспечить. На протяжении всего периода реализации Стратегического плана ПРООН инвестировала в свои операционные механизмы,

укрепляя глобальные, региональные и тематические центры для оказания поддержки страновым отделениям, развивая кадровый потенциал и организационную культуру, совершенствуя свой подход к оценке результатов, улучшая методы управления рисками и поддерживая функционирование надежной системы надзора, чтобы обеспечивать соответствие организационного потенциала более масштабным задачам.

Таблица 6

Институциональные инвестиции: основные достижения 2025 года

Направление инвестиций	Итоги 2025 года
Результативность и эффективность расходования средств	• 91 цент с каждого доллара программных средств был направлен на мероприятия в области развития. • 28,9 млн долл. США удалось сэкономить непосредственно в рамках организации за счет повышения эффективности, что на 55 процентов больше, чем в 2024 году. • 18 млн долл. США составила экономия в масштабах всей системы благодаря повышению эффективности путем внедрения стратегий оперативной деятельности. • 24 процента составило сокращение выбросов углерода по сравнению с уровнем 2018 года; 3 долл. США принес каждый доллар, вложенный в мероприятия по повышению экологичности деятельности.
Цифровая модернизация и искусственный интеллект	• Более 3000 рабочих процессов было автоматизировано с помощью системы общеорганизационного планирования ресурсов «Квантум»; к платформе присоединились 11 учреждений Организации Объединенных Наций. • Более 100 вариантов использования искусственного интеллекта в операционной деятельности было реализовано на практике; более 16 000 сотрудников получили возможность использовать Copilot Chat, и 8000 сотрудников прошли обучение основам использования искусственного интеллекта.
Люди и культура	• Почти 2600 сотрудников прошли обучение по вопросам предотвращения кризисов и реагирования на них в Академии действий в кризисных ситуациях. • 1561 сотрудник принял участие в информационных занятиях, посвященных инициативе SURGE, вопросам готовности к кризисным ситуациям и portalу Early Recovery Hub. • Индекс вовлеченности достиг 76 из 100, впервые превысив мировой показатель. • Женщины занимают 59 процентов должностей класса Д-1/С-6, что выше показателя 2021 года (47 процентов); доля представителей стран

Предоставление услуг системе Организации Объединенных Наций	глобального Юга на должностях класса С-4 и выше достигла 55 процентов. • Бюро по вопросам этики рассмотрело рекордное количество обращений — 1342, в том числе 927 просьб о предоставлении консультаций по вопросам этики. С 2024 года количество просьб со стороны руководства о предоставлении консультаций и рекомендаций по вопросам этики увеличилось на 50 процентов. • Обработаны платежи на сумму 6,85 млрд долл. США в 122 валютах для более чем 70 организаций системы Организации Объединенных Наций. • Выплачено 2,3 млрд долл. США в виде заработной платы более чем 50 000 сотрудников, свыше половины из которых не относятся к ПРООН. • В управлении находилось 136 общих помещений по всему миру, и в них размещалось 19 700 сотрудников из 118 страновых групп Организации Объединенных Наций. • В настоящее время в 108 странах при участии 25 учреждений Организации Объединенных Наций реализуется 756 проектов в области «умной» инфраструктуры.
---	---

Эффективность и инновации

86. В 2025 году ПРООН продолжала реализацию представленной Генеральным секретарем Организации Объединенных Наций Дорожной карты по повышению эффективности, обеспечив непосредственно в рамках организации экономию в размере 28,9 млн долл. США, что на 55 процентов превышает показатель 2024 года. Благодаря реализации стратегии оперативной деятельности в 132 СГООН ПРООН обеспечила в 2025 году прямую экономию в размере примерно 18 млн долл. США, что составило около 33 процентов от общего объема сэкономленных средств в глобальном масштабе, при этом в ее ведении находилось более 40 процентов общих услуг, предоставляемых более чем 50 структурам Организации Объединенных Наций.

87. Единый глобальный центр обслуживания (ЕГЦО) ПРООН в настоящее время предоставляет услуги для более чем 70 организаций системы Организации Объединенных Наций, включая таких новых клиентов, как Международная организация гражданской авиации и Всемирная метеорологическая организация. В 2025 году ЕГЦО обработал платежи на сумму 6,85 млрд долл. США и обеспечил начисление заработной платы в общем объеме 2,3 млрд долл. США для более чем 50 000 сотрудников по всей системе Организации Объединенных Наций, более половины из которых не относятся к ПРООН. Из 15 приоритетных глобальных общих услуг ПРООН предоставляет пять: начисление заработной платы, оформление платежей, управление людскими ресурсами, услуги, связанные с общеорганизационным планированием ресурсов, и контроль за исполнением соглашений о предоставлении услуг сотрудниками партнерских учреждений. ПРООН также управляет 136 общими помещениями по всему миру, в

которых размещаются 19 700 сотрудников и предоставляются услуги 46 структурам Организации Объединенных Наций и 118 СГООН.

88. ПРООН руководит двумя из четырех действующих общих вспомогательных подразделений по всему миру, при этом готовится создание еще одного такого подразделения, которое будет находиться в ее ведении. В Бразилии ПРООН обслуживает 17 организаций системы Организации Объединенных Наций (74 процента страновой группы), обрабатывая более 12 400 запросов и обеспечивая экономию в размере более 5 млн долл. США. Во Вьетнаме она обслуживает 15 структур (94 процента страновой группы), обрабатывая более 21 800 запросов и обеспечивая экономию средств в размере более 450 000 долл. США.

89. ПРООН инвестировала в повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии через Фонд для реализации инициативы Greening Moonshot («Прорыв в сфере экологизации»), что позволило с 2018 года сократить углеродные выбросы на 24 процента. Страновые отделения использовали солнечную энергию и электрический транспорт для обеспечения устойчивого функционирования в условиях энергетической нестабильности, тем самым подкрепляя работу в области климата примерами из собственной практики. Более 190 проектов, реализуемых в рамках инициативы Greening Moonshot, позволяют сократить выбросы более чем на 4000 тонн эквивалента диоксида углерода в год, а также способствуют выполнению обязательств ПРООН по обеспечению эффективного использования ресурсов в ходе осуществления деятельности: каждый вложенный доллар приносит 3 долл. США экономии.

Люди и культура

90. В ходе реализации стратегии «Кадры для 2030 года» вновь подтвердилось, что сокращение инвестиций в людей приводит к замедлению темпов осуществления проектов. В 2025 году доля участников, предоставивших ответы на опрос в рамках обследования вовлеченности UNDPListens («ПРООН слушает»), составила 68 процентов, а индекс вовлеченности достиг 76 из 100 и после трехлетнего роста впервые превысил мировой показатель. Индекс инклюзии составил 77 из 100, что на два балла ниже мирового показателя, но выше показателя 2024 года, составившего 75 баллов. Отделения, которые приняли меры с учетом результатов обследования, отметили заметное улучшение в таких аспектах, как доверие, взаимодействие и подотчетность. Данные прямо указывают на то, что благоприятная рабочая среда — это фундамент, на котором строится и держится эффективность работы.

91. ПРООН инвестировала в развитие специализированного потенциала для удовлетворения растущих операционных потребностей. В обновленной Академии действий в кризисных ситуациях прошли обучение почти 1000 человек, а в Академии финансирования ЦУР — 1100 сотрудников и партнеров. Более 3000 сотрудников смогли усовершенствовать свои профессиональные навыки благодаря другим курсам и занятиям. В 2024 и 2025 годах 200 сотрудников прошли обучение по вопросам стратегического прогнозирования, а более 450 старших руководителей приняли участие в программе «Лидеры для 2030 года», причем участвовавшие в программе отделения в два раза чаще других входили в число лидеров в Индексе вовлеченности ПРООН.

92. Что касается многообразия, то доля представителей стран глобального Юга на должностях класса С-4 и выше возросла с 51,3 процента в 2020 году до 55,4 процента в 2025 году, а доля представителей-резидентов из стран глобального Юга за тот же период увеличилась с 48,9 процента до 56,4 процента. В настоящее время женщины занимают 59 процентов должностей класса Д-1,

тогда как в 2021 году их доля составляла 47 процентов, причем ПРООН поддерживает паритет в своем глобальном штате уже более пяти лет подряд. В 2024 году ПРООН вновь прошла сертификацию в рамках проекта EDGE («Цифры и факты для гендерного равенства»), включая сертификацию EDGEplus по вопросам учета гендерной идентичности: она направила 75 процентов расходов на проекты, в которых обеспечение гендерного равенства является одной из важных или главных задач.

93. Что касается недискриминации и борьбы с расизмом, то анализ результатов обследований по вопросу инклюзивности, проведенных в 2024 и 2025 годах, не выявил статистически значимых различий в показателях между различными расовыми и этническими группами. В период с 2021 по 2025 год в Управление ревизии и расследований поступило 13 жалоб на расовую дискриминацию, однако ни одна из них не нашла подтверждения. Добровольный сбор демографических данных теперь является частью инициативы UNDPListens, что позволяет проводить интерсекциональный анализ в соответствии со стандартами Объединенной инспекционной группы.

94. В рамках мер по предотвращению сексуальной эксплуатации, сексуальных надругательств и сексуальных домогательств ПРООН организовала в 2025 году проведение на трех языках более 69 учебных курсов, в которых приняли участие 6700 сотрудников из всех регионов. В январе 2025 года ПРООН приступила к пилотному внедрению Программы раскрытия информации о проступках, проводя проверки при наборе международных и национальных сотрудников — специалистов в кризисных ситуациях с повышенным риском, в том числе в Афганистане, Гаити, Сомали, а Украине и в Центральноафриканской Республике, что стало дополнением к использованию ПРООН системы ClearCheck Организации Объединенных Наций. В 2025 году Бюро по вопросам этики рассмотрело рекордные 1342 обращения, при этом количество просьб со стороны руководителей о предоставлении консультаций и рекомендаций по вопросам этики увеличилось на 50 процентов по сравнению с 2024 годом. Было обеспечено стопроцентное соблюдение требований по раскрытию финансовых данных.

Измерение результатов

95. ПРООН признает, что для демонстрации реальной отдачи необходимо добиться результатов, тщательно их оценить и объективно их проанализировать. Более 70 страновых отделений перешли к применению портфельных подходов, мобилизовав более 450 млн долл. США. В 2023 году была принята основанная на опыте стран стратегия портфельного финансирования, которая реализуется в рамках 120 портфелей в 100 странах и городах, в том числе в условиях нестабильности и кризиса, как, например, в Венесуэле, Мьянме, Сирии, на Украине и в Южном Судане. Инвестиции в такие сферы, как данные, инновации, цифровые технологии и стратегическое прогнозирование, укрепляют портфельные подходы, позволяя реагировать на стремительные изменения и открывая новые возможности для решения сложных задач. Искусственный интеллект и машинное обучение позволяют проводить более эффективный анализ и лучше интерпретировать полученные результаты. В тестовой среде («песочнице») для мониторинга и оценки, созданной совместно с Фондом Гейтсов и объединяющей более 250 организаций, разрабатываются новые методы измерения системных изменений исходя из понимания того, что для интеграции требуются инструменты оценки, выходящие за рамки линейной проектной логики.

Управление рисками

96. ПРООН уделяет приоритетное внимание эффективному управлению рисками в целях прогнозирования событий, которые могут повлиять на реализацию ее Стратегического плана, и принятия соответствующих мер. В 2025 году ПРООН, в частности, занималась совершенствованием системы управления рисками, а также внутреннего управления и внутренних систем и инструментов, интеграцией прогнозирования рисков в систему управления по результатам (УПР) для обеспечения адаптивного планирования программ и внедрением этой системы на практике через новую платформу УПР. ПРООН также способствовала повышению социальных и экологических стандартов, инвестируя в механизм реагирования на обращения заинтересованных сторон для содействия их вовлечению и решению возникающих вопросов.

Подотчетность и надзор

97. ПРООН пользуется доверием благодаря ее независимым и строгим механизмам надзора. ПРООН получила от Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций заключение без оговорок девятнадцатый год подряд и сохранила в индексе прозрачности помощи второе место среди учреждений Организации Объединенных Наций. ПРООН выполнила 15 из 18 соответствующих показателей в рамках общесистемного плана действий Организации Объединенных Наций 3.0.

98. В 2025 году Управление ревизии и расследований провело все 111 плановых ревизионных мероприятий и подготовило по их итогам 99 ревизионных докладов, содержащих 229 рекомендаций, причем каждый доклад был опубликован в 30-дневный срок. Секция расследований рассмотрела 734 дела, завершив 88 процентов оценок в течение трех месяцев. Шестнадцать поставщиков были отстранены от участия в торгах. В 2025 году Объединенная инспекционная группа завершила 6 общесистемных обзоров и вынесла ПРООН 28 рекомендаций. Большинство рекомендаций уже выполнено или реализуются в рамках принятия последующих мер (см. приложение DP/2026/15/Add.1).

99. Проведение независимой оценки позволило получить данные об эффективных стратегиях. Оценка Стратегического плана показала, что комплексные подходы дают больший эффект, чем изолированные, а качество децентрализованных оценок улучшилось: доля удовлетворительных оценок выросла с 25 процентов в 2020 году до 57 процентов в 2025 году. ПРООН также укрепила системы обеспечения соблюдения этических норм и требования о добросовестности, при этом она по-прежнему придерживалась принципа абсолютной нетерпимости к сексуальной эксплуатации и сексуальному насилию и усилила меры по обеспечению защиты во всех отделениях, демонстрируя решительность в привлечении виновных к ответственности и в реализации принятых мер.

100. В 2025 году Бюро по вопросам этики рассмотрело рекордные 1342 обращения, что способствовало укреплению институциональной добросовестности и формированию культуры соблюдения этических норм. По 216 из 927 обращений, в которых запрашивались рекомендации, сотрудники Бюро не рекомендовали принимать предлагаемые меры, а также сотрудники Бюро оказали содействие в проведении 143 информационно-просветительских мероприятий в разных подразделениях ПРООН. В 2025 году показатель соблюдения требований по раскрытию финансовых данных достиг 100 процентов, а доля проектов, получивших заключение ревизоров без оговорок, в 2024 году составила 88 процентов.

VI. Извлеченные уроки и переход к периоду 2026–2029 годов

101. За период реализации Стратегического плана были достигнуты масштабные результаты и были извлечены уроки, которые задают направление деятельности ПРООН на следующем этапе. **Во-первых, интеграция действенна, но только в том случае, когда она заложена в сами системы, а не является просто надстройкой над проектами.** Наилучшие результаты достигались в тех случаях, когда работа по реформированию системы управления, деятельность в области финансирования и работа по вопросам предоставления услуг осуществлялись во взаимосвязи в рамках национальных учреждений, а не параллельно друг другу. Это касалось и взаимодействия с частным сектором: наибольший эффект достигался в тех случаях, когда деятельность ПРООН охватывала вопросы, касающиеся политики, рыночных систем и поддержки предпринимательства, а наименьший — когда усилия были сосредоточены исключительно на микропредприятиях. С учетом этого в Стратегическом плане на 2026–2029 годы центральное место отведено системному подходу и управлению портфелями проектов.

102. **Во-вторых, инвестиции в развитие означают инвестиции в предотвращение кризисов и обеспечение стабильности.** Половина расходов ПРООН пришлась на страны, переживающие кризис или находящиеся в нестабильном положении, и потребность в такой помощи только растет. Из этого следует вывод о том, что в подобных ситуациях ПРООН должна остаться и продолжать работу, поскольку инвестиции в развитие с первого дня — это самый быстрый способ преодолеть кризис, уменьшить потребность в гуманитарной помощи и предотвратить возникновение кризисов в будущем.

103. **В-третьих, цифровые технологии и данные являются катализаторами, но только когда учреждения готовы их использовать.** В течение периода реализации Стратегического плана на 2022–2025 годы ПРООН охватила своей деятельностью в области цифровой трансформации миллионы людей, однако при этом возникали проблемы, связанные с внедрением, операционной совместимостью и управлением преобразованиями. В новом Стратегическом плане инвестиции в цифровые технологии сочетаются с наращиванием институционального потенциала, а управление данными рассматривается как первоочередной, а не второстепенный элемент. Кроме того, реализация инициативы Energy Moonshot («Прорыв в энергетике») продемонстрировала, что, хотя ПРООН сформировала обширный портфель проектов в 100 странах и городах, для того, чтобы инвестиции воплотились в реальный доступ к энергии для 500 миллионов человек, необходимо добиться системных изменений на энергетических рынках и в сферах финансирования и регулирования, что выходит за рамки возможностей любой отдельно взятой организации. В Стратегическом плане на 2026–2029 годы это учтено посредством включения проблемы доступа к энергии в более широкий вопрос трансформации систем.

104. **В-четвертых, необходимым условием для проведения комплексной работы является гибкость финансирования.** В связи с сокращением объема регулярных ресурсов в период реализации Стратегического плана ПРООН оптимизирует использование ресурсов, укрепляя свою модель функционирования и наращивая усилия по мобилизации ресурсов, а также предусматривая в Стратегическом плане на 2026–2029 годы обеспечивающие гибкость механизмы для реагирования на возможные потрясения в будущем. Вместе с тем, несмотря на такой адаптивный подход, без предсказуемых, гибких ресурсов ПРООН не сможет проводить комплексную работу в полной мере. В Стратегическом плане частный сектор был определен в качестве незаменимого партнера в процессе преобразований по всем целям в области развития, однако в ходе оценки

взаимодействия с частным сектором было выявлено, что присущее организации стремление избегать рисков и затянутость процедур заключения контрактов являются препятствиями для эффективного сотрудничества. Эти выводы еще больше подчеркивают потребность в гибких ресурсах и адаптивных рабочих механизмах.

105. В-пятых, подотчетность должна сохраняться в сложных условиях. Несмотря на сокращение финансирования и сложные условия деятельности, ПРООН продолжала инвестировать в обеспечение надзора, провела все запланированные проверки, полностью выполнила требования по раскрытию финансовых данных и расширила свою инфраструктуру, связанную с обеспечением соблюдения этических норм. В новом Стратегическом плане эти заделы получают логическое развитие в виде мер совершенствования системы общеорганизационного управления рисками и дальнейших инвестиций в обеспечение независимого надзора.

106. В ходе реализации предыдущего Стратегического плана были достигнуты масштабные результаты, что еще раз подтвердило важность сотрудничества в области развития в условиях геополитических, технологических и системных рисков. Стратегический план ПРООН на 2026–2029 годы укрепляет способность организации действовать заблаговременно, в широком масштабе и в тесном сотрудничестве с необходимыми проводниками перемен, чтобы поставить вопросы профилактики и обеспечения устойчивости в центр внимания при принятии решений в сфере развития. Данный подход охватывает институты, финансирование и предоставление услуг на уровне систем, а не отдельных секторов, что позволяет ПРООН своевременно выявлять возникающие риски и возможности, а следовательно, быстрее адаптироваться к стремительно меняющимся условиям. Новый план позволит ПРООН использовать опыт последних четырех лет, чтобы помогать странам справляться с неопределенностью в будущем посредством комплексного и ориентированного на будущее сотрудничества в целях развития.
