



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций, Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения и Управления
Организации Объединенных
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General
8 April 2026
Russian
Original: English

Ежегодная сессия 2026 года
8–11 июня 2026 года, Нью-Йорк
Пункт 9 предварительной повестки дня
Оценка ПРООН

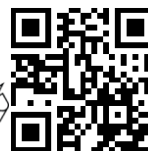
**Ответ руководства на доклад об оценке усилий ПРООН
в поддержку развития избирательного потенциала и
институциональных процессов**

Резюме

В настоящем документе представлен ответ руководства ПРООН на доклад Независимого управления оценки об оценке усилий в поддержку развития избирательного потенциала и институциональных процессов (2015–2025 годы). В документе приводятся основные выводы, отмечаются аспекты, требующие улучшения, а также определяются стратегические приоритетные задачи и излагаются меры по укреплению институциональной жизнестойкости, цифровизации, инклюзии, партнерских отношений и системы управления рисками на протяжении всего избирательного цикла.

Элементы решения

Исполнительный совет, возможно, пожелает: а) принять к сведению оценку и настоящий ответ руководства; б) рекомендовать ПРООН продолжать повышать эффективность деятельности по оказанию помощи в проведении выборов в рамках усилий по налаживанию демократического управления и миростроительству; и с) поддерживать усилия по укреплению партнерских отношений, развитию инноваций и обеспечению устойчивости.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение	3
II. Контекст и справочная информация	3
III. Успехи, рекомендации и дальнейшие шаги	5
Приложение	
Приложение. Рекомендации по итогам оценки и ответ руководства ПРООН	8

I. Введение

1. В 2025 году Независимое управление оценки завершило вторую оценку усилий ПРООН в поддержку развития избирательного потенциала и институциональных процессов. В рамках данной оценки были проанализированы усилия, прилагаемые ПРООН в период с 2015 по 2025 год в порядке содействия созданию условий для проведения инклюзивных, заслуживающих доверия и безопасных избирательных процессов. Был проанализирован вклад ПРООН на глобальном уровне (в том числе политическая работа, накопление знаний, осуществление информационно-пропагандистской деятельности и реализация общесистемных инициатив Организации Объединенных Наций), на региональном уровне (взаимодействие с межправительственными органами и региональными сетями) и на уровне стран, где проводятся выборы.

II. Контекст и справочная информация

2. Основополагающее значение для устойчивого развития и подотчетного управления имеет проведение инклюзивных, заслуживающих доверия и мирных выборов. Укреплению общественного договора между гражданами и государством, повышению институциональной легитимности и созданию условий для обеспечения долгосрочной стабильности и устойчивого развития способствует значимое участие в политической жизни.

3. Оказание помощи в проведении выборов — один из важных компонентов работы ПРООН по выполнению стратегической задачи, связанной с налаживанием эффективного управления, в рамках реализации Стратегического плана на 2026–2029 годы. В Стратегическом плане подтверждается, что демократическое управление является одним из основополагающих факторов, способствующих устойчивому развитию и прочному миру. В рамках этой концепции поддержка проведения выборов рассматривается как инвестиция, направленная на снижение рисков и содействие институциональному строительству: проведение заслуживающих доверия и инклюзивных выборов позволяет укрепить легитимность государства, уменьшить политическую нестабильность и сформировать условия для мирной политической конкуренции. Таким образом, основу деятельности ПРООН составляет не только поддержка проведения выборов, но и повышение институциональной жизнестойкости в более долгосрочной перспективе через обеспечение функционирования избирательных органов и правовых систем, гражданского участия и работы механизмов подотчетности на протяжении всего избирательного цикла.

4. ПРООН действует в рамках четко определенной системы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов. В соответствии с мандатами Генеральной Ассамблеи заместитель Генерального секретаря по политическим вопросам и вопросам миростроительства выступает в качестве координатора Организации Объединенных Наций по вопросам помощи в проведении выборов при поддержке Отдела по оказанию помощи в проведении выборов (ОПВ). Роль ПРООН носит вспомогательный характер: после получения одобрения со стороны координатора ПРООН занимается разработкой проектов, мобилизацией ресурсов, усилением потенциала и оказанием помощи в проведении выборов на страновом уровне. Такое распределение обязанностей гарантирует беспристрастность и обеспечивает слаженную работу всей системы. ПРООН не занимается наблюдением за выборами, подтверждением их результатов и их проведением; она укрепляет национальные институты по просьбе

государств-членов в рамках параметров, определенных в ходе проводимых под эгидой Организации Объединенных Наций оценок потребностей.

5. Ключевую роль в обеспечении политической беспристрастности, согласованности политики и управления рисками играют партнерские отношения с Департаментом по политическим вопросам и вопросам миростроительства (ДПВМ)/ОПВ. Увязка технических программ с политическими реалиями на местах осуществляется с помощью проведения миссий по оценке потребностей, скоординированного предоставления консультационной поддержки и постоянного обмена информацией. ПРООН также тесно взаимодействует со Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины»), Управлением Верховного комиссара по правам человека (УВКПЧ), Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и другими структурами в интересах содействия учету мероприятий по оказанию помощи в проведении выборов в более широкой деятельности в сферах управления, прав человека и миростроительства. Такой общесистемный подход позволяет сократить дублирование усилий, повысить степень согласованности политики и укрепить авторитет Организации Объединенных Наций как беспристрастного партнера.

6. Помощь в проведении выборов предоставляется исключительно исходя из конкретных потребностей. В соответствии с общесистемной политикой ООН ПРООН оказывает помощь только по официальной просьбе государства-члена или на основании мандата Совета Безопасности и/или Генеральной Ассамблеи и осуществляет свою деятельность при полном уважении принципов суверенитета, национальной ответственности и политической беспристрастности. Следует отметить, что на протяжении последних 10 лет спрос на помощь неизменно оставался на высоком уровне, в том числе в нестабильных и переживших конфликт странах, где надежные избирательные процессы имеют решающее значение для проведения политических преобразований. Структурированный процесс оценки потребностей гарантирует, что помощь будет предоставляться с учетом конкретных условий, в соразмерном объеме и в соответствии с национальными приоритетными задачами. Он также служит гарантией против чрезмерного вмешательства — таким образом обеспечивается, чтобы ПРООН неизменно играла исключительно техническую роль и сохраняла свою беспристрастность.

7. В числе прочего меняются и сферы деятельности, в которых запрашивается помощь ПРООН. Хотя поддержка в области регистрации избирателей, материально-технического снабжения, закупок и обеспечения оперативной готовности по-прежнему имеет большое значение, государства-члены все чаще обращаются за помощью в новых областях. К их числу относятся поддержание информационной добросовестности; цифровизация избирательных процессов; последствия применения искусственного интеллекта; предупреждение совершаемого с использованием технологий насилия в отношении женщин в политике; и вовлечение в избирательные процессы женщин, молодых людей и инвалидов. Для решения этих задач требуются комплексные экспертные знания в таких областях, как управление, цифровая политика, гендерное равенство и права человека, и именно в этих областях используемая ПРООН модель осуществления программной деятельности на основе межсекторального подхода имеет явные сравнительные преимущества.

8. С финансовой и оперативной точек зрения оказание помощи в проведении выборов представляет из себя задачу, характеризующуюся высокой отдачей и при этом определенной степенью сложности. ПРООН продемонстрировала способность обеспечивать эффективный фидуциарный надзор при управлении крупными фондами пакетного финансирования с участием многих доноров и проведении дорогостоящих закупок в сложных условиях. Неотъемлемым элементом процесса реализации программ являются транспарентные системы финансового управления, механизмы контроля рисков и системы ревизии. Вместе с тем, несмотря на то что спрос остается стабильным, на общемировом уровне средства для финансирования помощи в проведении выборов стали выделяться в меньшем объеме и на менее предсказуемой основе. Из-за этого затруднительно поддерживать масштаб и географический охват такой помощи, в первую очередь в странах с нестабильными условиями, где потребность в ней стоит наиболее остро. Поэтому решающее значение для сохранения результативности и обеспечения ответственного управления операционными рисками будут иметь привлечение финансовых средств на предсказуемой основе и диверсификация источников финансирования.

III. Успехи, рекомендации и дальнейшие шаги

9. ПРООН положительно воспринимает то, что в ходе оценки было отмечено, что помощь в проведении выборов является важной составляющей ее деятельности в сфере управления, а оказание такой помощи вносит существенный вклад в миростроительство и устойчивое развитие. Результаты этой оценки подтверждают, что поддержка проведения выборов оказывается наиболее результативной, когда она предоставляется в рамках реализации более широких программ по укреплению демократического управления, включая принятие мер, направленных на обеспечение верховенства права, активизацию гражданского участия и осуществление институциональных реформ. По итогам этой оценки справедливо отмечается, что сравнительное преимущество ПРООН заключается в том, что она не рассматривает проведение выборов как отдельное мероприятие, а увязывает помощь в проведении выборов с усилением институционального потенциала в долгосрочной перспективе. Признание этого факта подтверждает закрепленную в Стратегическом плане на 2026–2029 годы позицию, согласно которой помощь в проведении выборов является одним из неотъемлемых компонентов деятельности ПРООН в сферах управления и предотвращения конфликтов.

10. ПРООН с удовлетворением отмечает сформулированные по итогам оценки положительные выводы относительно дополнительных преимуществ расширения ее портфеля проектов в области управления. Как уже отмечалось, благодаря тому что мероприятия по оказанию помощи в проведении выборов учитываются при разработке более широких программ в области управления, в различных странах принимаются более обстоятельные и устойчивые меры в связи с проведением выборов. В то же время по итогам оценки справедливо указывается, что этот потенциал пока не реализован в полной мере во всех странах. ПРООН признает необходимость более систематического использования предлагаемых ею комплексных мер в области управления при обеспечении стратегической увязки помощи в проведении выборов с мерами по борьбе с коррупцией, укреплению парламента, реформированию судебной системы, защите гражданского пространства и реализации инициатив по стимулированию инклюзивного участия. На этом приоритетном направлении будут и впредь приниматься меры по повышению согласованности действий и максимизации долгосрочного воздействия.

11. Особенно важно то, что в ходе оценки была отмечена способность ПРООН сохранять беспристрастность и профессионализм даже в условиях высокой политизации. Основополагающими принципами усилий ПРООН в области проведения выборов по-прежнему являются соблюдение нейтралитета, ориентированность на конкретные потребности и уважение национального суверенитета. Признание того, что ПРООН благодаря своим техническим экспертным знаниям, широте сферы своей деятельности и организационному потенциалу смогла оказать чрезвычайно важную поддержку в сложных условиях, требующих значительных логистических ресурсов, подчеркивает неизменную актуальность работы этой структуры. В то же время в оценке подчеркивается, что одним из факторов уязвимости является то, что в ряде конкретных ситуаций ПРООН воспринималась как недостаточно беспристрастный субъект. ПРООН относится к этому выводу серьезно и намеревается дополнительно усилить внутренние руководящие принципы, коммуникационные стратегии и согласованность действий с координационным центром Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов, с тем чтобы стабильно повышался и уровень соблюдения ею принципа нейтральности в своей работе, и уровень доверия к ней как нейтральному субъекту.

12. Одной из определяющих черт усилий ПРООН по оказанию помощи в проведении выборов по-прежнему является содействие инклюзивному участию в политической жизни, при этом особое внимание уделяется развитию политического лидерства женщин и расширению их политического представительства. Посредством предоставления поддержки в проведении правовых реформ, реализации учитывающей гендерные аспекты избирательной политики, предотвращения насилия в отношении женщин в политике, а также осуществлении целенаправленных инициатив по активизации гражданского участия ПРООН стремится устранить структурные барьеры, препятствующие значимому участию женщин и представителей других маргинализированных групп в избирательных процессах. ПРООН положительно воспринимает то, что в ходе оценки были отмечены значительные усилия, прилагаемые в этой области, и в то же время признает, что для ускорения процесса обеспечения равного участия и лидерства в политических и избирательных процессах в различных странах необходимо предпринимать дополнительные шаги.

13. С особым удовлетворением отмечаются выводы оценки, касающиеся сотрудничества между ПРООН и ОПВ-ДПВМ. В период с 2015 по 2025 год благодаря этому партнерскому взаимодействию существенно повысилась степень скоординированности и стратегической согласованности деятельности Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов в разных странах. Методическое руководство ОПВ, его политический анализ и контроль политических аспектов мероприятий по проведению выборов дополняли технические экспертные знания ПРООН и ее работу по усилению институционального потенциала и управлению фондами пакетного финансирования, что позволяло гарантировать как политическую обоснованность, так и практическую осуществимость мероприятий по оказанию поддержки. Совместные миссии по оценке потребностей обеспечили наличие структурированного и основанного на политических принципах механизма, позволяющего адаптировать меры к конкретным условиям в странах и согласовывать их со Стратегией Организации Объединенных Наций в отношении помощи в проведении выборов (2022 год). В оценке отмечается, что степень взаимоувязанности прилагаемых усилий варьировалась в зависимости от конкретных стран и что ввиду различий в методах работы порой возникали определенные трудности, однако ПРООН по-прежнему привержена дальнейшей оптимизации механизмов координации с ОПВ-ДПВМ в интересах повышения согласованности, эффективности и общей

результативности деятельности Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов.

14. Помимо этого, ПРООН положительно воспринимает признание своей ведущей роли в усилении избирательного потенциала, а также прочности ее многолетних партнерских отношений с избирательными органами, государственными учреждениями и партнерами по процессу развития. В оценке обращается особое внимание на эффективность работы организации по управлению фондами пакетного финансирования с участием многих доноров, особенно в нестабильных и затронутых конфликтами странах, где ПРООН обеспечила проведение широкомасштабной регистрации избирателей, осуществление сложных закупок и безопасное распространение засекреченных материалов в условиях жестких ограничений. Этот фидуциарный и оперативный потенциал по-прежнему составляет основу сравнительного преимущества ПРООН.

15. С учетом вынесенных по итогам оценки рекомендаций ПРООН будет и далее совершенствовать свою работу по оказанию помощи в проведении выборов в целях повышения институциональной жизнестойкости при одновременном сохранении своей репутации надежного и беспристрастного партнера. Выполнение рекомендации 1 предполагает уделение более пристального внимания долгосрочному усилению институционального потенциала, поддержанию информационной добросовестности и планированию с учетом рисков, а также обеспечение того, чтобы предоставляемая техническая поддержка способствовала созданию прочных систем и формированию профессиональных компетенций на протяжении всего избирательного цикла. В то же время ПРООН будет и впредь наращивать координацию между мероприятиями по оказанию помощи в проведении выборов и более широкими усилиями в сферах управления, верховенства права и миростроительства при одновременном уважении принципа национальной ответственности и суверенного и политического характера избирательных процессов. В порядке выполнения рекомендации 8 будет уделяться особое внимание укреплению системы управления рисками подрыва репутации, соблюдению принципа должной осмотрительности и развитию стратегических коммуникаций с целью обеспечить, чтобы ПРООН воспринималась как беспристрастный субъект и выступала таким субъектом на практике, в тесном сотрудничестве с ДПВМ/ОПВ.

16. Что касается предстоящего периода 2026–2029 годов, то ПРООН будет продолжать расширять спектр видов предлагаемой помощи в проведении выборов, руководствуясь следующими стратегическими приоритетными задачами: 1) усиление институционального потенциала и повышение жизнестойкости избирательных органов на протяжении всего избирательного цикла; 2) инвестирование в развитие инноваций и разработку директивных указаний в целях реализации возможностей и преодоления вызовов, связанных с цифровизацией избирательной инфраструктуры, а также решение конкретных проблем с поддержанием информационной добросовестности; 3) продолжение работы по содействию участию в политических и избирательных процессах; и 4) укрепление системы управления рисками и механизмов коммуникации с учетом восприятия ответственности в целях повышения уверенности в беспристрастности организации. Придерживаясь политики Организации Объединенных Наций и выполняя свои задачи эффективно и на подотчетной основе, ПРООН будет и впредь предоставлять государствам-членам поддержку в проведении заслуживающих доверия и инклюзивных избирательных процессов, внося непосредственный вклад в налаживание демократического управления, предотвращение конфликтов и обеспечение устойчивого развития.

Приложение. Рекомендации по итогам оценки и ответ руководства ПРООН

Рекомендация 1. Активизировать работу ПРООН по наращиванию избирательного потенциала в целях повышения институциональной жизнестойкости: в своей работе по наращиванию избирательного потенциала ПРООН следует, используя свои сравнительные преимущества, добиваться того, чтобы оказываемая ею техническая помощь эффективнее способствовала созданию более устойчивого институционального потенциала, и в первую очередь решать ключевые приоритетные задачи для достижения большей проработанности и результативности и формирования способности адаптироваться с учетом политических потрясений и неопределенности.

ПРООН признает важность укрепления взаимосвязи между усилиями по оказанию помощи в проведении выборов и более широкими усилиями в областях управления, верховенства права и миростроительства. Однако не следует приравнивать к установлению институциональных связей направление главных технических консультантов. Во многих случаях, в том числе в сложных условиях, главные технические консультанты тесно сотрудничают с группами по вопросам управления и другими группами ПРООН, а также с канцеляриями координаторов-резидентов, с тем чтобы объединить усилия по поддержке проведения выборов и мероприятия по предотвращению конфликтов, налаживанию диалога и осуществлению институциональных реформ. Проблемы с координацией ПРООН будет и впредь решать посредством более четкого распределения ролей, внедрения структурированных механизмов внутренней коммуникации и реализации процессов комплексного планирования. В целом ПРООН по-прежнему привержена делу активизации своей работы по наращиванию избирательного потенциала таким образом, чтобы повышать институциональную жизнестойкость при одновременном уважении принципа национальной ответственности и с учетом присущего избирательным процессам деликатного характера с политической точки зрения. ПРООН будет также более четко формулировать порядок взаимодействия с партнерами по процессу развития и специализированными техническими учреждениями в целях укрепления стратегической согласованности, инновационной деятельности и мобилизации ресурсов.

Основные меры	Дата завершения	Ответственные подразделения	Отслеживание осуществления	
			Примечания	Ход выполнения
1.1 Обновить Руководство ПРООН по оказанию помощи в проведении выборов с целью обеспечить непреходящую актуальность подхода ПРООН	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства в сотрудничестве с Бюро управленческого обслуживания, Бюро внешних связей и пропаганды и Бюро по кризисным ситуациям		Планируется

1.2 Повышать квалификацию и расширять знания заинтересованных сторон избирательного процесса и сотрудников ПРООН по ключевым аспектам избирательных процессов посредством проведения вебинаров, встреч главных технических консультантов и конференций и с использованием других механизмов коллегиального обучения	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства; Группа по управлению Управления закупок/Бюро управленческого обслуживания и региональные центры)		В процессе выполнения
Рекомендация 2. Согласовывать мероприятия по поддержке проведения выборов с более широкими усилиями по выполнению программ в сферах управления и миростроительства: на формирование институционального потенциала избирательных органов и результаты выборов в значительной степени влияет общий потенциал страны в области управления. Соответственно, усилия по оказанию помощи в проведении выборов наиболее эффективны тогда, когда оказание такой помощи не рассматривается как отдельное мероприятие, а согласуется с более широкими усилиями по выполнению программ в сферах управления и миростроительства. ПРООН следует содействовать учету мероприятий по поддержке проведения выборов в более широких усилиях по государственному строительству и предотвращению конфликтов на страновом уровне, что будет способствовать повышению согласованности действий и созданию условий, необходимых для проведения заслуживающих доверия и устойчивых избирательных процессов.				
Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ ПРООН полностью соглашается с этой рекомендацией и признает, что избирательные процессы не обособлены от более широких процессов в сферах управления, верховенства права и миростроительства. В связи с этим ПРООН будет и впредь повышать степень учета мероприятий по оказанию помощи в проведении выборов в более широких усилиях по государственному строительству, осуществлению институциональных реформ и предотвращению конфликтов на страновом уровне. Это подразумевает более тесную увязку с реализуемой в сферах управления и цифровизации программной деятельностью, касающейся преобразования государственного сектора, работы с цифровыми удостоверениями и личности, укрепления парламентской системы, расширения доступа к правосудию, продвижения прав человека, активизации гражданского участия, ведения борьбы с коррупцией, обеспечения социальной сплоченности и поддержания информационной добросовестности, а также расширения сотрудничества с канцеляриями координаторов-резидентов и субъектами, занимающимися вопросами миростроительства. Посредством осуществления комплексных страновых программ и проведения анализа с учетом факторов риска ПРООН будет добиваться того, чтобы оказываемая поддержка в проведении выборов способствовала повышению институциональной жизнестойкости, формированию доверия к государственным учреждениям и предотвращению насилия в контексте выборов в более долгосрочной перспективе. ПРООН будет стремиться задействовать для выполнения этой задачи весь спектр своих источников финансирования. Так, средства, выделенные на 2025 год по линии механизма финансирования «Управление, миростроительство, урегулирование кризисов и обеспечение устойчивости», направляются на поддержку реализации на страновом уровне комплексных инициатив в сферах управления, верховенства права и миростроительства.				

В то же время руководство подчеркивает, что при оказании помощи в проведении выборов в рамках более широких усилий в сферах управления, верховенства права и миростроительства необходимо по-прежнему твердо придерживаться принципов механизма Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов и соблюдать параметры мандата, утвержденного для каждой страны. Поддержка в проведении выборов предоставляется исключительно по официальной просьбе и после осуществления миссии по оценке потребностей или составления аналитического обзора под руководством координатора Организации Объединенных Наций по вопросам помощи в проведении выборов. Соответственно, ПРООН будет и впредь учитывать программные мероприятия по оказанию помощи в проведении выборов в более широких усилиях по выполнению программ в сферах управления и миростроительства, однако будет при этом действовать в рамках, согласованных с национальными органами власти, и в соответствии с общесистемной политикой Организации Объединенных Наций. Такой сбалансированный подход поможет повысить согласованность действий на страновом уровне и при этом соблюсти принцип национальной ответственности и сохранить целостность мандата Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов. ПРООН будет также укреплять структурированное взаимодействие с национальными учреждениями и субъектами гражданского общества в целях повышения уровня национальной ответственности, усиления подотчетности и обеспечения устойчивости мер по поддержке проведения выборов.

2.1	Выявить примеры и образцы передовой практики объединения программной деятельности в сферах проведения выборов, управления и миростроительства для включения в обновленное руководство ПРООН по оказанию помощи в проведении выборов.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам и Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства в сотрудничестве с Бюро по кризисным ситуациям, региональные бюро)		Планируется
2.2	Добиваться того, чтобы внесение изменений в структуру механизмов финансирования способствовало обеспечению комплексной поддержки деятельности в сферах управления, верховенства права и миростроительства.	Июнь 2027 года	Команда по вопросам механизмов финансирования Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ		Планируется

Рекомендация 3. Содействовать устойчивой цифровизации избирательной инфраструктуры: технологии и цифровизация по-прежнему играют ключевую роль в усилении потенциала избирательных органов и преобразовании избирательной инфраструктуры. Опираясь на цифровую общественную инфраструктуру и механизмы поддержки в вопросах, связанных с удостоверением личности, ПРООН следует четко определить приоритетные направления для оказания постоянной поддержки в укреплении технологий для проведения выборов и повышении эффективности цифровизации. ПРООН следует расширять свою работу по оценке готовности к внедрению цифровых технологий с целью обеспечить выработку учитывающих конкретные условия, устойчивых и основанных на правозащитных принципах решений, а также устанавливать надежные стандарты защиты данных и конфиденциальности.

Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ

ПРООН полностью соглашается с этой рекомендацией и признает, что цифровизация играет все более значимую роль в усилении потенциала, повышении транспарентности и обеспечении жизнестойкости избирательных органов. Опираясь на результаты своей более широкой работы в области цифровой общественной инфраструктуры и оценки готовности к внедрению цифровых технологий на национальном уровне, ПРООН в настоящее время разрабатывает систему оценки готовности к внедрению цифровых технологий, предназначенную специально для избирательных органов. Данная система позволит страновым отделениям проводить оценку институциональной, технической, правовой и оперативной готовности к цифровизации на основе структурированного подхода с учетом рисков. Это также поможет выявлять пробелы в сферах кибербезопасности, управления данными, функциональной совместимости и институционального потенциала и добиваться того, чтобы решения об инвестировании в развитие цифровой среды не были продиктованы сиюминутными соображениями или конкретными технологиями, а принимались на последовательной, реалистичной и устойчивой основе.

С учетом уроков, извлеченных из предыдущих мероприятий по оказанию поддержки в проведении выборов, а также результатов упомянутых оценок ПРООН определит ряд приоритетных направлений для последовательной работы с учетом конкретных условий и политических реалий в стране. Вся поддержка будет основываться на правозащитных принципах, при этом особое внимание будет уделяться защите данных, гарантиям конфиденциальности, транспарентности, инклюзивности и подотчетности. ПРООН будет также добиваться того, чтобы инициативы в области цифровизации избирательной инфраструктуры были отражены в национальной правовой базе и учитывались в процессе развития институционального потенциала, что позволит избежать создания параллельных систем и укрепить соблюдение принципа национальной ответственности. Придерживаясь этого сбалансированного и учитывающего конкретные условия подхода, ПРООН стремится оказывать избирательным органам помощь в ответственном использовании технологий при одновременном обеспечении честности избирательного процесса и доверия общественности.

3.1 Разработать системный подход к оценке цифровизации избирательной инфраструктуры с опорой на результаты анализа и четкие планы действий

Июнь 2027 года

Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства; Центр цифровых технологий, искусственного интеллекта и инноваций);
Группа по управлению Управления закупок/Бюро управленческого обслуживания

В процессе выполнения

3.2	Повысить информированность избирательных органов и других заинтересованных сторон об искусственном интеллекте и кибербезопасности в контексте проведения выборов и нарастить их соответствующий потенциал	Июнь 2028 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства; Центр цифровых технологий, искусственного интеллекта и инноваций); Группа по управлению Управления закупок/Бюро управленческого обслуживания		В процессе выполнения
Рекомендация 4. Повышать финансовую устойчивость и совершенствовать процесс планирования внутренних ресурсов: ПРООН следует оказывать странам поддержку в мобилизации ресурсов из внутренних источников на предсказуемой основе с расчетом на долгосрочную перспективу для финансирования мероприятий по наращиванию потенциала избирательных органов. Для этого необходимо обеспечивать, чтобы страны перестали полагаться исключительно на внешних доноров, и поощрять внедрение инновационных механизмов финансирования и развитие стратегических партнерских связей, что способствует укреплению принципа национальной ответственности.					
Ответ руководства: ЧАСТИЧНО СОГЛАСНЫ ПРООН частично соглашается с этой рекомендацией и признает важность устойчивого и предсказуемого финансирования избирательных органов. Разработка схем долгосрочного внутреннего финансирования выборов вписана в общую архитектуру государственных финансов и бюджетирования суверенных государств в более широком финансовом и политическом контексте. При оказании помощи в проведении выборов ПРООН будет стремиться содействовать укреплению процессов планирования, бюджетирования и обеспечения транспарентности расходов избирательных органов в рамках более широких усилий по наращиванию потенциала, при этом решения о порядке распределения внутренних поступлений и долгосрочных бюджетных обязательствах остаются в компетенции национальных органов власти.					
4.1	Разрабатывать основанные на фактических данных информационные продукты и проводить научные исследования по вопросам финансовой устойчивости избирательных органов и избирательных мероприятий.	Июнь 2027 года	Группа по вопросам управления регионального центра в Африке (ведущий исполнитель) совместно с Группой по демократическим институтам и процессам/Центром по вопросам управления, верховенства права и миростроительства Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ, Специализированная группа закупок Бюро управленческого обслуживания		Планируется

4.2 Нарастивать потенциал избирательных органов в целях повышения финансовой устойчивости и диверсификации источников средств для финансирования выборов посредством проведения стратегических диалогов, организации обучения и предоставления рекомендаций в отношении политики в 4 странах.	Июнь 2028 года	Группа по вопросам управления регионального центра в Африке (ведущий исполнитель) совместно с Группой по демократическим институтам и процессам/Центром по вопросам управления, верховенства права и миростроительства Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ, Специализированная группа закупок Бюро управленческого обслуживания; страновые отделения		В процессе выполнения
Рекомендация 5. Продолжать работу по обеспечению инклюзии при оказании помощи в проведении выборов: ПРООН внесла значительный вклад в решение проблем инклюзии в избирательных процессах. ПРООН следует и далее укреплять работу по этим направлениям в качестве одной из структурных приоритетных задач в рамках всех своих мероприятий по предоставлению поддержки в вопросах управления. Инклюзию следует воспринимать не как второстепенный элемент усилий по поддержке проведения выборов, а как один из основополагающих принципов демократического управления. ПРООН следует содействовать принятию мер, направленных на обеспечение физической, технологической и информационной доступности всех избирательных мероприятий.				
Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ ПРООН полностью соглашается с этой рекомендацией и вновь заявляет, что обеспечение инклюзии неизменно является одной из основных составляющих усилий ПРООН по оказанию помощи в проведении выборов и более широких усилий по предоставлению поддержки в вопросах демократического управления. Во всех странах ПРООН уделяет первостепенное внимание содействию значимому участию женщин, инвалидов и молодых людей в политической жизни — будь то в качестве избирателей, кандидатов, сотрудников избирательных комиссий или субъектов гражданского общества — посредством целенаправленного развития потенциала, предоставления рекомендаций в отношении политики, организации гражданского просвещения и налаживания партнерских связей с представительными структурами. Вопрос инклюзии рассматривается не как отдельное направление деятельности, а как неотъемлемая составляющая работы по усилению институционального потенциала, осуществлению правовых реформ и проведению выборов. ПРООН будет и впредь развивать этот подход и систематизировать его применение, добиваясь того, чтобы содействие инклюзивному участию оставалось неотъемлемой частью и постоянной приоритетной задачей как при оказании помощи в проведении выборов, так и при выполнении более широких программ в области управления, в соответствии с правозащитными стандартами и принципом национальной ответственности. В число приоритетных направлений будет более систематически включаться установление и поддержание партнерских отношений с организациями гражданского общества, в том числе с теми, которые способствуют укреплению лидерских позиций женщин, участию молодежи и инклюзии инвалидов.				

5.1	Включить вопрос о всеобщем вовлечении в избирательные процессы в обновленные руководящие принципы ПРООН по оказанию помощи в проведении выборов с целью обеспечить понимание его первостепенной важности в рамках подхода ПРООН к демократическому управлению.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства в сотрудничестве с Бюро по кризисным ситуациям, Бюро управленческого обслуживания и Бюро внешних связей и пропаганды		Планируется
5.2	Активизировать усилия ПРООН по содействию инклюзии инвалидов в избирательные процессы посредством проведения анализа существующей практики избирательных органов и ПРООН, созыва ориентированной на национальных заинтересованных сторон (избирательные органы и организации инвалидов) конференции по вопросам инклюзии инвалидов при осуществлении программ оказания помощи в проведении выборов в эпоху цифровых технологий, а также расширения доступности имеющихся инструментов и стандартов для проектов и рабочих групп.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства; Африканский региональный центр; Региональный центр для арабских государств)		В процессе выполнения
5.3	Разработать практические рекомендации по мониторингу случаев насилия в отношении женщин в Интернете в контексте выборов.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства и Группа по гендерным вопросам); Региональный центр для арабских государств		В процессе выполнения

5.4	Расширить масштабы осуществляемой на национальном уровне деятельности по созданию не менее двух академий развития лидерских качеств для женщин.	Июнь 2027 года	Страновые отделения, региональные центры, Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по гендерным вопросам и в Группе по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства)		В процессе выполнения
5.5	Разработать комплект учебных материалов для молодежи по вопросам медиаграмотности и информационной добросовестности в период проведения выборов.	Декабрь 2027 года	Региональный центр в Аммане, Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по вопросам молодежи)		Планируется
Рекомендация 6. ПРООН следует использовать свои партнерские отношения с ДПВМ и основными донорами для максимального повышения результативности, степени охвата и эффективности своей деятельности по поддержке проведения выборов, извлекая выгоду из сравнительных преимуществ этих партнерских отношений.					
Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ ПРООН полностью соглашается с этой рекомендацией и признает, что стратегические партнерские отношения играют ключевую роль в обеспечении максимального охвата и максимальной результативности оказываемой со стороны ПРООН помощи в проведении выборов, а также максимального уровня доверия к ее работе. ПРООН будет и впредь использовать свое многолетнее сотрудничество с ДПВМ в рамках механизма Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов, в том числе путем налаживания более тесной координации в сферах проведения политического анализа, снижения рисков и стратегического позиционирования, с целью добиться институциональной согласованности и наладить управление рисками подрыва репутации во всей системе Организации Объединенных Наций. Одновременно с этим ПРООН будет и далее укреплять партнерские отношения с основными донорами в сферах финансирования и осуществления программной деятельности в интересах повышения предсказуемости, стимулирования инноваций и обеспечения устойчивости избирательных инициатив, в том числе на основе подходов, предполагающих совместную разработку программ. Что касается усилий на региональном и глобальном уровнях, то ПРООН по-прежнему привержена делу поддержания работы таких платформ, как глобальные конференции ПРООН и Европейского союза, которые доказали свою ценность в качестве площадки для коллегиального обмена опытом, продвижения стандартов и обмена знаниями, и будет продолжать прорабатывать дополнительные возможности для углубления регионального и межведомственного сотрудничества. Кроме того, ПРООН будет изучать возможности расширения сети партнерских связей за пределы круга традиционных партнеров и привлечения в эту сеть региональных субъектов, занимающихся вопросами развития, фондов и научно-исследовательских учреждений.					

6.1	Проводить для национальных партнеров, доноров и других заинтересованных сторон избирательного процесса брифинги, посвященные результатам оказания помощи в проведении выборов по линии Организации Объединенных Наций и тенденциям в этой области.	Июнь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства); ДПВМ/ОПВ	В процессе выполнения
6.2	Регулярно проводить совместные (ПРООН и ДПВМ/ОПВ) виртуальные совещания и как минимум одно очное мероприятие для сотрудников Организации Объединенных Наций, занимающихся вопросами проведения выборов на местах, для обсуждения ключевых аспектов и возникающих проблем, затрагивающих деятельность по оказанию помощи в проведении выборов, с целью обеспечить обмен знаниями, взаимное обучение и применение согласованного подхода.	Июнь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства); ДПВМ/ОПВ; региональные бюро, страновые отделения	Планируется
Рекомендация 7. Активизировать взаимодействие на региональном уровне в целях наращивания национального избирательного потенциала: ПРООН следует, опираясь на результаты своей обширной работы на страновом уровне и партнерские связи, выработать структурированный подход к взаимодействию на региональном уровне, который позволил бы укреплять потенциал избирательных органов. Такое взаимодействие может способствовать решению общих проблем, связанных с проведением выборов, налаживанию коллегиального обмена опытом и распространению сведений об усвоенных уроках в различных правовых системах. ПРООН следует институционализировать сотрудничество Юг — Юг в качестве основного механизма, определив приоритетные области для расширения масштабов поддержки и обеспечения ее устойчивости.				
Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ ПРООН полностью соглашается с этой рекомендацией и признает ценность структурированного регионального взаимодействия и сотрудничества Юг — Юг для наращивания национального избирательного потенциала. ПРООН активно продвигает региональные подходы везде, где это возможно, используя свое широкое присутствие в странах и налаженные связи с региональными и субрегиональными организациями для содействия организации коллегиального обмена опытом, решению трансграничных проблем и согласованию стандартов и видов практики. Кроме того, ПРООН взаимодействует с региональными организациями, занимающимися оказанием помощи в проведении выборов и наблюдением за выборами, а также с региональными сетями избирательных органов. На протяжении последнего десятилетия ПРООН и ДПВМ/ОПВ в партнерстве с региональными организациями ежегодно проводили не менее двух региональных учебных мероприятий или конференций для избирательных органов и других заинтересованных сторон избирательного процесса в интересах налаживания коллегиального обмена опытом. Тем не менее выделяемые донорами средства, за некоторыми исключениями, направлялись в основном на финансирование реализации двусторонних и ориентированных на конкретные страны инициатив, что ограничивало масштабы региональной программной деятельности.				

ПРООН будет по мере возможности и далее углублять взаимодействие с региональными органами и сетями учреждений, занимающихся проведением выборов, такими как региональные ассоциации избирательных органов, в целях институционализации обмена опытом по линии сотрудничества Юг — Юг в качестве основного механизма при наличии ресурсов, а также более четко определит приоритетные направления деятельности, с тем чтобы преобразовать существующие инициативы в более согласованные, стратегические и масштабируемые программы развития регионального потенциала. Это дополнит продолжающуюся работу по поиску новых региональных механизмов финансирования и реализации многострановых инициатив.				
7.1. Проводить на глобальном и региональном уровнях виртуальные и очные встречи с участием избирательных органов и других заинтересованных сторон для обсуждения вопросов, связанных с цифровизацией и использованием искусственного интеллекта, в целях содействия коллегиальному обучению и обмену опытом.	Июнь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства; Центр цифровых технологий, искусственного интеллекта и инноваций), региональные бюро; региональные центры, страновые отделения		Планируется
7.2. Расширять многосторонние коалиции по вопросам поддержания информационной добросовестности на выборах на глобальном, региональном и национальном уровнях в целях содействия формированию здоровой информационной среды в рамках демократических процессов.	Июнь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Группа по вопросам формирования инклюзивной и открытой общественной среды, Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства); Региональный центр для стран Латинской Америки, страновые отделения		В процессе выполнения
7.3. Проводить на глобальном и региональном уровнях встречи с участием избирательных органов и заинтересованных сторон избирательного процесса для обмена передовой практикой в области содействия участию в избирательных и политических процессах женщин, молодых людей, инвалидов и представителей других маргинализированных групп.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ; региональные бюро, страновые отделения		В процессе выполнения

Рекомендация 8. Предвосхищать и устранять операционные риски: ПРООН следует признать, что восприятие ее как беспристрастного и нейтрального субъекта имеет важное значение и что для целей формирования такого восприятия необходимо иметь механизм четкого информирования общественности и контролировать взаимодействие с партнерами во избежание недоразумений. Штаб-квартире и страновым отделениям следует повышать прозрачность структур управления, развивать партнерские отношения с различными субъектами и укреплять стратегии открытой коммуникации при осуществлении любых программных мероприятий в странах, характеризующихся сложной с политической точки зрения обстановкой.

Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ

Руководство чрезвычайно серьезно относится к этой рекомендации и подчеркивает, что при проведении выборов в странах, характер изующихся сложной с политической точки зрения обстановкой, одинаково важно, чтобы ПРООН и воспринималась как беспристрастная структура, и выступала такой структурой на практике. Для того, чтобы ПРООН оставалась надежным и заслуживающим доверия партнером, которому отдается предпочтение, ей необходимо поддерживать доверие со стороны государств-членов и заинтересованных сторон. Особое внимание будет уделяться совершенствованию внутреннего мониторинга рисков подрыва репутации, усилению механизмов обеспечения должной осмотрительности при выстраивании партнерских отношений, а также четкому определению порядка работы механизмов управления и их последовательному применению при реализации любых программ в странах, характеризующихся сложной политической обстановкой.

Кроме того, ПРООН будет повышать эффективность своей стратегической коммуникационной деятельности, чтобы более доходчиво доносить информацию о нейтральном, техническом и неполитическом характере своего мандата, способствуя формированию понимания параметров своей роли как у национальных заинтересованных сторон, так и у партнеров. Ключевую роль в обеспечении политической беспристрастности, согласованности политики и эффективного управления рисками по-прежнему играют многолетние партнерские отношения с ДПВМ/ОПВ. ПРООН будет и впредь увязывать реализацию технических программ с политическими реалиями на местах с помощью проведения миссий по оценке потребностей, скоординированного предоставления консультационной поддержки и постоянного обмена информацией, тем самым сводя к минимуму возникновение недоразумений и заблаговременно устраняя операционные риски, которые могут негативно сказаться на уровне доверия к ней как структуре, оказывающей помощь в проведении выборов.

8.1 Ознакомить старших сотрудников страновых отделений и сотрудников, занимающихся вопросами проведения выборов, с информацией о работе механизма Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в проведении выборов, принципах, которыми руководствуется Организация Объединенных Наций при оказании помощи в проведении выборов, а также основных стратегиях Организации Объединенных Наций в области проведения выборов.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ, Группа по управлению Управлением закупок/Бюро управленческого обслуживания; региональные бюро, страновые отделения		В процессе выполнения
---	-------------------	--	--	-----------------------

8.2	Нарастить потенциал региональных бюро и страновых отделений ПРООН в целях обеспечения того, чтобы персонал в период проведения выборов строго придерживался принципа беспристрастности, учитывал существующие риски и соблюдал стандарты политического нейтралитета Организации Объединенных Наций, что позволит снизить риск возникновения подозрений в политизированности организации.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ, Группа по управлению Управлением закупок/Бюро управленческого обслуживания; региональные бюро, страновые отделения		В процессе выполнения
-----	--	-------------------	--	--	-----------------------

Рекомендация 9. Преимущество ПРООН заключается в транспарентности закупочной деятельности и способности организации оперативно адаптироваться к меняющимся потребностям. Закупки на глобальном уровне, курируемые отделением в Копенгагене, осуществляются оперативно и оптимизированно, однако процесс закупок на страновом уровне необходимо усовершенствовать. Необходимо решить проблемы с операционными задержками и недостаточно надежными системами управления рисками на уровне страновых отделений, которые могут сказаться на эффективности работы организации и подорвать доверие к ней.

Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ

Руководство соглашается с этой рекомендацией и признает, что для поддержания доверия к организации как к структуре, оказывающей помощь в проведении выборов, и обеспечения результативности оказания такой помощи решающее значение имеет эффективная, транспарентная и осуществляемая с учетом рисков закупочная деятельность. Система глобальных закупок ПРООН, осуществляемых через функционирующие под управлением отделения ПРООН в Копенгагене централизованные механизмы, демонстрирует высокую степень эффективности в плане организации оперативной поставки материалов и услуг для проведения выборов с соблюдением финансовых и фидуциарных стандартов Организации Объединенных Наций. В то же время мы признаем, что эффективность закупочной деятельности на уровне страновых отделений может различаться в зависимости от имеющихся ресурсов, условий работы и сложности графика проведения выборов. С учетом того что избирательные мероприятия отличаются срочностью и деликатностью с политической точки зрения, для минимизации операционных задержек и обеспечения доверия со стороны национальных партнеров и партнеров по процессу развития по-прежнему чрезвычайно важно укреплять закупочную деятельность на страновом уровне.

ПРООН будет и впредь усиливать потенциал страновых отделений в области закупок посредством оказания целевой поддержки и совершенствования методов управления рисками с учетом условий проведения выборов. Эти меры помогут добиться того, чтобы оперативная гибкость ПРООН неизменно подкреплялась эффективными мерами осуществления на страновом уровне, что усилит ее сравнительные преимущества как надежного партнера, обеспечивающего проведение заслуживающих доверия, инклюзивных и грамотно организованных избирательных процессов.

9.1	Обновить руководящие указания по ключевым аспектам оказания помощи в проведении выборов со стороны ПРООН, в том числе в отношении структуры управления проектами, коммуникаций, партнерских отношений, а также внедрения ускоренных закупочных процедур, найма персонала и утверждения финансирования.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства в сотрудничестве с Бюро управленческого обслуживания, Бюро внешних связей и пропаганды и Бюро по кризисным ситуациям		Планируется
9.2	Обеспечить возможность использования специализированных международных процедур закупок товаров и услуг для проведения выборов, доступных во всех странах мира через Группу по управлению Управления закупок, одновременно содействуя расширению закупочной деятельности на местном уровне.	Декабрь 2027 года	Группа по управлению Управления закупок/Бюро управленческого обслуживания; региональные бюро, страновые отделения		В процессе выполнения
9.3	Укреплять внутренний потенциал в области управления репутационными и операционными рисками, с которыми сопряжена реализация проектов, связанных с проведением выборов.	Декабрь 2027 года	Региональные бюро, страновые отделения		В процессе выполнения

Рекомендация 10. Укреплять кадровый и технический потенциал для оказания помощи в проведении выборов: ПРООН следует опираться на экспертные знания своих ключевых сотрудников, занимающихся вопросами проведения выборов, и обеспечивать их готовность к решению как возникающих, так и непреходящих проблем в связи с проведением выборов, а также развитие у них навыков критического мышления.

Ответ руководства: ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСНЫ

ПРООН соглашается с тем, что решающее значение для обеспечения доверия к оказываемой со стороны ПРООН помощи в проведении выборов и эффективности этой помощи имеет наличие высококвалифицированных, профессиональных и хорошо подготовленных главных технических консультантов по вопросам проведения выборов и членов групп по осуществлению проектов, связанных с проведением выборов. В условиях стремительных перемен, обусловленных, в частности, развитием цифровых технологий, распространением социальных сетей и ростом влияния искусственного интеллекта, настоятельно необходимо постоянно наращивать потенциал. ПРООН будет и далее оптимизировать процессы набора персонала с учетом наличия профессиональных качеств, уточнять предъявляемые к работе требования, а также укреплять механизмы контроля и надзора, особенно в странах, характеризующихся сложной с политической точки зрения обстановкой и высоким уровнем риска.

Основу этой работы будет составлять совершенствование существующих систем ведения реестров, включая, в частности, реализацию текущей кампании по набору персонала в рамках единого реестра экспертов по вопросам проведения выборов, а также налаживание более тесного взаимодействия между штаб-квартирой, региональными бюро и страновыми отделениями в целях обеспечения стабильного качества работы и подотчетности. ПРООН также будет вкладывать средства в развитие профессиональных навыков персонала в новых технических областях, включая поддержание информационной добросовестности, кибербезопасность и управление данными, что позволит предоставлять национальным партнерам более обоснованные рекомендации с учетом конкретных условий.				
10.1	Реорганизовать реестр экспертов по вопросам проведения выборов, выявив высококвалифицированных специалистов, обладающих необходимыми экспертными знаниями и опытом в области проведения выборов.	Декабрь 2027 года	ПРООН (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства) совместно с Секретариатом Организации Объединенных Наций	В процессе выполнения
10.2	Повышать квалификацию и расширять знания сотрудников, занимающихся вопросами проведения выборов, и сотрудников страновых отделений ПРООН по ключевым аспектам оказания помощи в проведении выборов, а также недавно возникшим направлениям работы посредством проведения вебинаров, встреч главных технических консультантов и конференций и с использованием других механизмов коллегиального обучения.	Декабрь 2027 года	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ (Группа по демократическим институтам и процессам/Центр по вопросам управления, верховенства права и миростроительства; Группа по управлению Управления закупок/Бюро управленческого обслуживания; региональные центры)	В процессе выполнения